

企业家精神在咸宁

一位化学老师的专精特新之路

——记湖北中天云母制品股份有限公司董事长邱琼雄

本报记者 马丽 特约记者 付婧烨 通讯员 方丽霞



企业名片

湖北中天云母制品股份有限公司成立于2001年,是湖北省高新技术企业、股份制民营企业,拥有自主进出口经营权,专注云母系列绝缘材料研发、生产与销售。公司注册资本2133万元,总资产2.2亿元,占地120亩,建筑面积6.8万平方米,设三个生产厂区,现有员工485人。2025年营收3亿元,出口创汇近2000万美元,出口退税超1200万元。

公司坚守“品质第一 顾客至上”理念,配备先进工艺及生产检测设备,通过ISO9001等多项管理体系认证,产品获UL、FDA等权威认证,符合IEC国际电工标准。

公司拥有35条生产线,年产云母纸1.2万吨、云母板7000吨等,产能雄厚。产品以云母为原料,具备耐高温、耐压强等优良特性,技术国内领先、国际先进水平,广泛应用于家电、新能源汽车等领域,出口欧美日韩等30多个国家和地区。

公司“众天”品牌实力强劲,获授权专利18项(发明专利4项)。公司先后斩获国家“专精特新小巨人企业”“湖北精品”、省“绿色工厂”、咸宁市政府质量奖等多项荣誉,稳居国内云母行业前列。

在通城的青山绿水间,藏着一家技术触角伸向全球新能源产业链的企业——通城县中天云母制品有限公司。

掌舵者邱琼雄,从一名中学教师,到成为年产值数亿元的集团董事长,人生轨迹充满了变革与超越。这位出生于1962年的企业家,用近四十年时间,书写了一段关于勇气、智慧与远见的创业传奇。

弃教从商的跨界转身

“人生就像化学反应,需要适当的条件和催化剂。”邱琼雄这样总结自己的跨界经历。

1982年,从湖北省教育学院化学系毕业后,他回到家乡石南镇中学任教。在教坛上,他是一名出色的化学教师和乒乓球教练,所带学生成绩优异,训练的乒乓球队更是在全县比赛中囊括团体和个人前五名。

然而,安稳的教学生活未能满足他那颗不安分的心。1988年,改革开放的春风吹遍神州大地,26岁的邱琼雄做出了改变一生的决定:辞去公职,下海经商。“当时很多人不理解,包括家人。”他回忆道,“但我觉得,人生需要挑战,需要更广阔的舞台。”

他的启动资金只有东挪西借凑来的8000元,选择的方向是茶叶流通。这个看似普通的行业,却需要常人难以想象的坚韧。他独自北上,足迹遍及新疆、内蒙古、黑龙江,在广袤的北方土地上寻找商机。

“最难忘的是在黑龙江一个偏远林场,我成功销售了两吨茶叶,赚了2000元。”这笔在今天看来微不足道的利润,是他商海生涯的第一桶金。

邱琼雄的商业天赋很快显现。仅用三年时间,他的茶叶流通业务量就达到行业老手的四倍,单笔特产税缴纳超过10000元,这在当时的石南镇堪称创纪录。上世纪九十年代,他又敏锐地转向药品销售行业,创办了自己的医药公司,积累了可观的资本和商业经验。

拯救企业的“三剂良方”

2002年,正当邱琼雄的流通事业如日中天时,他

人生的第二次重大转折悄然而至。位于通城县麻港镇的本土企业中天云母制品有限公司,因股东矛盾,陷入绝境,濒临倒闭。这家成立于1990年的企业曾是当地的骄傲。

镇政府向邱琼雄发出邀请,希望他出手相助,挽救这家企业,振兴地方经济。时年40岁的邱琼雄,闯劲十足。凭借过往“做什么成什么”的底气,毅然决定再次跨界转型。

接手之初,中天云母的困境远超想象:公司年销售额仅几十万元,回款仅11万元,亏损严重,内部矛盾重重。

邱琼雄深入调研后,精准梳理出三大核心症结:股东分歧严重、市场定位模糊、核心技术薄弱。同时开出“三剂良方”:第一剂是股权重组。在连续两天的股东会议上,他坚定表态:“公司绝不能破产,有愿意退股的我全额退还。”这份担当稳住了企业的根基。

第二剂是战略调整。企业原来的产品定位模糊,在低端市场恶性竞争。深入调研后,他敏锐捕捉到细分市场机会:电机耐高压云母产品。当时国内风电产业发展迅速,对高压电机的绝缘材料需求大增,但高端产品主要依赖进口。“我们要替代欧美产品,为国内风电产业降低成本。”邱琼雄说。

第三剂是技术攻关。邱琼雄亲自带队,走访行业专家,邀请顶尖工程师担任顾问。利用自己的化学专业背景,日夜泡在实验室和生产一线,陆续研发出一批经济、环保、耐压的专用电机云母纸、云母带等产品。接手第一年,公司就实现几十万元的纳税额。

公司董事、行政总监汪宏卫回忆:“2003年,公司在无技术、无人才的情况下,董事长带领核心人员搞研发,一个多月只回家一次。”这种拼搏精神感染了整个团队。

历经无数次试验和改进,公司获得多项发明专利和实用新型专利,日产云母制品达到26.5万吨,产值100多万元,因公司所生产“众天”品牌的各种规格和型号的云母纸、云母板、云母带等电工绝缘材料性能突出,企业获“国家科技项目支持企业”“国防科技后备储备企

业”“湖北省高新技术企业”等荣誉,并成功跻身国内云母行业一流企业之列。

新能源赛道的全新布局

2022年,花甲之年的邱琼雄没有选择“躺平”,而是开启了“二次创业”。在通城县经济开发区的支持下,中天云母投资1.6亿元建设科技园项目,29条高端生产线投资超过1亿元,全力向产业链中高端迈进。

走进生产车间,机器轰鸣声中,工人们将云母纸推入设备平台,经过270℃高温压制,一片片云母板迅速成型。

“我们研发的云母带,长度达到2000米,居全国同行业第一。”邱琼雄介绍,云母带越长应用领域越广,技术要求越高,传统云母带最长为1400米,公司研发的超长507型云母纸的制造技术改造项目填补了国内空白。

经过20余年深耕,公司已在相关领域达到国内领先水平,产品凭借耐高温、耐压强、耐酸碱、机械性能优良等核心优势,广泛应用于家用电器、航空航天、石油化工、冶金地铁、发供电、风电、高速机车等多个领域,远销海内外。

近年来,面对市场需求迭代,中天云母公司精准布局新能源赛道,全力打造第二增长曲线。自2023年涉足新能源汽车领域以来,公司聚焦电池防护绝缘云母板产品,凭借过硬品质迅速打开市场大门,目前已与比亚迪、大众、保时捷等知名车企建立合作关系,新能源汽车相关业务占比已超45%,成为业绩高速增长的核心引擎。

亮眼成绩单后,是企业对技术创新的持续加码。

为匹配新能源汽车领域的高品质需求,公司近年来密集推进技术升级:2023年启动“一种新能源汽车用绝缘云母板制造技术”项目,通过改扩建厂房,引进新设备实现扩能提质;2024年推出“一种超级纤维云母复合板升级改造”项目,通过新建生产线,更新旧设备提升效率;今年再启“一种超低导热云母板制造技术”项目,对生产设施进行全面升级,持续夯实核心竞争力。

展望未来,公司将重点发力数字化与生产智能化建设,进一步提升生产质效和产品性能,以更高品质拓展更大市场空间。

采访札记

做细分领域的领军者

在邱琼雄眼中,企业成功的秘诀不在于“大而全”,而在于“精而深”。这一理念源自他早年在海外考察时了解到的“德国小企业”案例:一家专门生产电脑键盘的企业,凭借极致专注做到全球领先。这个发现,奠定了他日后二十多年的经营方向。

2002年接手中天云母时,他果断放弃传统“大而全”的粗放模式,选择在云母绝缘材料细分领域持续深耕。他看准了一条看似最“窄”的路:主攻高端电机耐高压云母材料。这在当时属于冷门领域,因为技术门

槛高、初始市场规模有限,国内企业涉足较少。

他带领团队耗时十年,潜心研发,逐步改进。最终成功开发的耐高压云母纸荣获“湖北省单项产品冠军奖”,不仅填补了国内空白,更以高性价比替代进口产品,为国内风电产业降本增效提供支持。随着新能源汽车行业兴起,他又迅速切入电池防护这一细分赛道,精准对接高端车企的需求。

对产品实力的极致打磨,是他在细分领域站稳脚跟的关键。在角逐保时捷、大众等国际客户时,面对激烈竞

争,邱琼雄带领团队历时两年攻克技术难题,凭借超越行业标准的产品性能成功突围。

如今,中天云母已拥有35项发明专利,培养出三四十名核心技术人才。邱琼雄始终坚信:“决定企业兴衰的不在规模大小,而在细分领域的生命力。”这份专注深耕的定力,或许正是中天云母从困境中崛起、在竞争中胜出的根本原因。



把论文写在田野上

——记省先进工作者、嘉鱼县农业技术推广中心主任耿协洲

本报记者 贺春音 通讯员 陈慧君 阮玉洁 周雄

种,如“丰两优香1号”“登海9号”“襄麦55”等,这些品种不仅抗逆性强,而且产量高、品质优,为全县粮食持续增产奠定了坚实的基础。

“每一个新品种的引进,都是对粮食安全的一份贡献。”耿协洲常说。他亲自参与品种的试验示范,从播种到收获,每一个环节都严格把关,确保新品种能够在嘉鱼这片土地上茁壮成长。据统计,他先后引进示范了50余个粮食作物新品种,累计应用面积达300多万亩,为农民节本增收近12亿元,取得了显著的经济效益和社会效益。

除了引进良种,耿协洲还大力推广前沿适用技术,如水稻轻简高效栽培技术、玉米密植丰产栽培技术等。

技术的普及和应用是提升农业生产效率的关键。耿协洲组织培训,深入田间地头指导农民操作,确保每一项技术都能够落到实处。在他的推动下,嘉鱼县先后实施了水稻集中育秧机插秧、玉米丰产工程、马铃薯板块基地建设等省、部级重大示范推广项目30多个,推广前沿适用技术40余项。这些技术的推广和应用,不仅提高了粮食产量,还促进了农业生产的标准化、规模化发展。

防灾减灾:守护农业生产安全线

嘉鱼县地处江汉平原与幕阜山脉的结合部,自然灾害频发,对农业生产构成了严重威胁。多年来,耿协洲始终把科技防灾减灾作为种植业生产的头等大事。

面对2008年雨雪冰冻、2010年暴雨内

渍、2013年高温干旱等自然灾害,他总是第一时间深入田间地头,开展灾情调查与评估,及时提出应对措施与指导意见。

“灾害不可怕,可怕的是没有应对之策。”耿协洲说。

他利用新闻媒体、中国嘉鱼网、“农讯通”手机短信服务平台等,及时发布灾情信息及技术意见,指导农民科学防灾减灾。

特别是在2010年暴雨内涝灾害中,他与省、市专家组一道,在全省重灾区簪洲湾镇连续作战38天,全力开展灾后中稻恢复补救与改种补种,指导农民科学恢复生产,最大限度减少了灾害损失。

除了自然灾害,病虫害同样是农业的大敌,对粮食安全和农业生产构成严重威胁。

在农产品质量安全日益成为公众关注焦点的今天,耿协洲将农作物病虫害绿色防控作为提升农产品质量安全的关键举措。他以主导产业、优势产区、沿湖地区为重点,引进、示范、推广农作物病虫害绿色防控技术新产品30多个,摸索完善了一套生态调控、理化诱控、生物防治、免疫诱抗、科学用药等适合嘉鱼种植习惯与种植结构的农作物病虫害绿色防控技术体系,加速了全县大宗农作物病虫害绿色防控技术的集成组装与推广应用。

在他的努力下,嘉鱼县先后建成了水稻、蔬菜、茶叶、水果等绿色防控示范基地100多个,基地面积达18万亩,辐射带动近60万亩。全县大宗农作物病虫害绿色防控覆盖率达到60%以上,农药使用量连续12年负增长,

全县拥有农产品绿色食品认证52个,且连续12年没有发生一起农产品质量安全事故,农产品质量安全水平得到全面提升。

在潘家湾镇蔬菜长廊,耿协洲推广的太阳能杀虫灯、性诱捕器、黄板等绿色防控技术,有效减少了化学农药的使用量,提高了蔬菜的品质。菜农们感慨地说:“现在用了绿色防控技术,蔬菜品质好了,价格也上去了,收入更多了。”

无私奉献:书写乡村振兴新篇章

耿协洲常说:“我的根在农村,我的情在农民。”37载春秋,他始终扎根基层农技推广一线,将青春与热血奉献给了这片他深爱的土地。无论是烈日炎炎下的田间地头,还是寒风凛冽时的技术指导现场,总能看到他忙碌的身影,成为农民心中最可信的“田秀才”。

嘉鱼县内拥有农业企业、专业合作社、家庭农场900多家,随着涉农企业、专业合作社、家庭农场、种粮大户等新型农业经营主体的兴起与发展,传统农业转型升级步伐的加快,耿协洲及时调整工作思路与方法,与湖北康凯生态农业有限公司、湖北金润农业发展有限公司等一大批新型农业经营主体及刘善军、王四海等一批种粮大户、种粮标兵建立了长期的服务关系,为他们提供发展规划建议、生产技术指导、市场销售信息及实用技术培训等全方位的跟踪指导与服务。

据不完全统计,近十年间,耿协洲共开展现代农业、防灾减灾、栽培技术及病虫害防治专题

培训100多场次,培训新型职业农民8000余人次,其中涉农企业主管、合作社骨干社员、种粮大户等1000多人。在他的带动下,嘉鱼县形成了一支懂技术、会管理、善经营的新型职业农民队伍,为乡村振兴提供了有力的人才支撑。

作为一名农业技术推广工作者,耿协洲十分注重专业再教育,每年参加全省基层农技推广体系知识更新培训,不断完善自己的知识结构。

除了学习外,他还注重调研和实践。他经常深入田间地头开展调查研究,了解农民的实际需求和农业生产中的实际问题。针对这些问题,他结合自己的专业知识和实践经验,提出切实可行的解决方案。近20年来,他先后撰写专业技术论文80余篇20多万字,在《中国农业推广》《现代农业科技》等国家级核心期刊上公开发表专业技术论文20篇,其中获评优秀论文2篇。

耿协洲的无私奉献和卓越贡献赢得了上级部门和农民朋友的广泛赞誉。他获得全国农技推广先进工作者、全国科技减灾促春耕先进个人等多项荣誉,他还是嘉鱼县首届劳动模范、咸宁市先进工作者、湖北省先进工作者,同时还获得“咸宁好人”“南鄂楷模”、咸宁市“道德模范”等荣誉称号。

面对这些荣誉和赞誉,他总是淡然处之。他说:“我只是做了我应该做的事情,荣誉属于集体、属于大家。”

如今,55岁的耿协洲依然奔走在田间地头,书写着对农业的热爱与执着,用智慧和汗水浇灌出希望的果实,为嘉鱼县的农业发展和乡村振兴贡献着自己的力量。

