

## 咸宁市中心医院/湖北省人民医院(武汉大学人民医院)咸宁医院

# 让群众在家门口就医更安心更舒心更放心



2月7日,咸宁市中心医院/湖北省人民医院(武汉大学人民医院)咸宁医院第十四届二次职工(会员)代表大会暨2025年度总结表彰大会隆重召开。医院班子成员及全院职工代表、列席代表齐聚一堂,以高度的责任感和主人翁精神,共商医院发展大计,共谋人民健康福祉,为医院“十五五”高质量发展开好局起好步凝聚共识、汇聚力量。

会议全面总结了2025年工作成效,系统部署了2026年重点任务,为医院擘画“十五五”高质量发展新蓝图筑牢根基。

会上,党委副书记、院长李明昌以《六秩传承铸辉煌 赓续奋斗奏华章——在传承和创新中进一步全面推进医院高质量发展》为题,向大会作2025年度医院工作报告,回顾发展成果、明确前进方向。

2025年,医院锚定高质量发展目标勇毅前行。党建引领根基更牢,党建与业务深度融合,选送的党建案例入选全国党建交流优秀案例及国家卫健委公立医院文化建设优秀案例;学科建设实力跃升,深化与省人民医院战略合作,精准引进8个重点学科、搭建9个专家团队工作室、夯实10大专科联盟,多项标志性技术实现突破;便民服务暖意更浓,落地“3+N”便民举措,破解群众就医“急难愁盼”;医教研融合成果丰硕,感染科获批国家临床重点专科建设项目,6个学科新晋省级重点专科,获批及承接各级科研项目46项;社会责任彰显担当,深化基层医疗帮扶,提升公共卫生应急能力,用实干守护区域群众生命健康。

2026年,医院将以建院六十周年为全新起点,坚持党建引领全局,深耕省院协作、强化学科建设、优化医院管理、提升服务质效,全力冲刺三甲复审,统筹推进“五大工程”,持续激活高质量发展新动能,为区域卫生健康事业发展注入更强劲动力。

该院党委书记方勇在总结讲话中号召全院职工,把使命扛在肩上,把责任落在行动上,心往一处想、劲往一处使,以更昂扬的姿态、更务实的作风、更卓越的成绩,向市委市政府交出一份硬核的成绩单,向建院六十周年献上一份厚重的答卷!为当好支点建设生力军、加快打造武汉都市圈绿色发展重要增长极作出新的更大贡献!



十四届二次职工(会员)代表大会召开



省级专家为市民送“健康大礼包”



李明昌教授带领实施首例脊髓电刺激(SCS)植入术



省人民医院教授带领教学查房



医护人员赴咸安区梓山湖生态养老院开展志愿者活动

### 坚持党建引领 凝心聚力强根基

始终坚持党的全面领导。医院严格贯彻执行党委领导下的院长负责制,将党的领导贯穿高质量发展全过程,形成党委领导、党政协同的良好治理格局。积极探索“党建+”模式,推动党建工作与中心工作同频共振,党建工作的“软实力”正转化为推动发展的“硬支撑”。将继续充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导核心作用,确保医院重大事项在党委领导下实现科学决策、民主决策、依法决策,为医院高质量发展提供坚强政治保障。

推动党建业务深度融合。医院将继续积极探索党建与业务工作深度融合的有效途径和方法,通过开展“党建+业务”主题活动、设立党员示范岗、争创“红旗党支部”等方式,激励

党员干部在医疗救治、科研创新、服务患者等工作中发挥先锋模范作用;全力推进咸宁市医疗机构“党建联盟”建设,打造“医心向党·健康咸宁”党建联盟品牌,构建区域医疗党建共同体,推动优质医疗资源下沉,实现党建与医疗服务双促进,切实把党的政治优势转化为医院发展优势。

坚定不移推进全面从严治党。医院将持续深入推进党风廉政建设和反腐败斗争,严格执行中央八项规定及其实施细则精神,切实加强医德医风建设,重点强化对基建、采购、招标等关键领域权力运行的监督制约,健全澄清正名工作机制,切实保障职工干事创业积极性,为推动医院高质量发展营造风清气正的良好政治生态。

### 深化合作交流 构建发展新格局

拓展与湖北省人民医院合作成效。围绕合作协议明确的重点任务,充分发挥省人民医院优质医疗资源和技术优势,深化双方在医疗技术、学科建设、人才培养、科研教学等领域的交流合作机制。通过选派优秀业务骨干赴省人民医院进修学习,邀请省人民医院业务专家来院开展讲学、坐诊及手术指导等工作,切实提升医院医疗技术水平和综合服务能力。

强化与湖北科技学院医教协同联动。深化医教协同内涵建设,积极推动第一临床学院建设,依托湖北科技学院临床教学资源,共建科研平台,推进师资互聘、课题共研,全面提升医院教学科研水平与人才培养质量。

持续推进优质医疗资源扩容下沉。积极响应国家分级诊疗政策,通过建立医联体、专科联盟、远程医疗协作等方式,与

基层医疗卫生机构建立合作关系,定期选派医疗专家赴基层开展坐诊、查房、业务培训及技术指导;畅通转诊通道,实现上下级医疗机构间高效转诊,提升基层诊疗能力;依托信息化平台推进检查检验结果互认与资源共享,减轻患者负担;常态化开展义诊、健康宣教等活动,推动健康服务资源向基层延伸,增强基层群众就医获得感与满意度。

培育科教协同创新发展新动能。依托省人民医院、湖北科技学院等院校科研合作平台,积极推动国家自然科学基金项目、省自然科学基金项目以及各类课题申报;深入推进住培基地建设,重点加强对住培学员的监督管理与培训力度,切实提升执业医师资格考试通过率;持续强化本科教学全过程质量管理,鼓励职工积极参与继续教育与学术交流,全面提升专业素养与创新能力,营造浓厚的学术氛围。

### 推进“五大工程” 筑牢发展硬支撑

推进学科攀登工程。持续优化重点学科资源配置,加快推进感染科国家临床重点专科能力建设项目实施,着力加强心血管内科国家临床重点专科建设项目申报工作力度,确保顺利通过评审并启动建设。稳步开展新一轮省级重点专科培育工作,重点加大扶持力度,深化与省人民医院、湖北科技学院等院校的交流合作,积极借鉴成功经验与先进技术,着力构建区域医疗高地,全面提升医院学科建设水平与核心竞争力。

推进人才强基工程。深入实施“百万引才计划”,精准引进学科领军人才、核心技术骨干及优秀医学博士等高层次人才,2026年完成引育优秀医学博士5-6名、优秀硕士30-40名。深化校院合作机制,充分发挥与省人民医院、湖北科技学院共建的高层次人才培养平台作用,扎实推进《咸宁市中心医院在职人员攻读博士管理办法》落地落地,鼓励在职人员继续深造攻读博士研究生。持续创新柔性引才模式,有效整合智力资源,构建结构合理、衔接有序的人才梯队。

推进医疗质量提升工程。严格落实十八项医疗核心制度,常态化督导检查并强化结果运用,持续提升医疗质量与安全。持续完善质控体系与评价标准,深化

多学科诊疗(MDT)模式,推广日间手术,优化临床路径管理,提升诊疗规范化水平,完善不良事件报告处理机制,加强病历质量管控,强化合理用药与院感防控,聚焦患者全周期健康管理,全面提升医疗质量和服务水平。

推进信息优化工程。全面加速信息化建设步伐,计划建成新机房并完成核心交换机更新,完成门诊智慧服务(自助、叫号)、互联网医院信息化、医保智能审核与DIP智能监控、病案编码智能辅助管理、临床输血、医检AI智能体等系统建设。推进临床辅助决策、绩效与财务信息化、电子签名、医技预约、慢性病随访等系统建设,以及体检中心信息化提档升级,持续提升患者就医体验与医疗服务效率。

推进文化建设工程。2026年,医院将迎来建院六十周年,为铭记历史、开创未来,该院将精心策划并开展系列庆祝纪念活动,举办大型学术论坛、开展义诊活动、组织文艺汇演及趣味运动会等系列活动,并全面完成院史馆建设,生动展现医院六十载发展历程与辉煌成就。邀请国内外知名专家学者、各级领导、兄弟单位等参加院庆活动,加强与各界的交流合作,通过系列活动,进一步增强全院职工的凝聚力与归属感,持续提升医院文化软实力与社会影响力。

### 全面深化改革 提质增效促发展

加快绩效考核提质增效。充分发挥绩效考核导向作用,推动科室优化诊疗流程、提升服务效能、严控运行成本,促进医院发展由规模扩张型向质量效益型转变。

多维度推进精细化管理。建立全过程医疗质量监控体系,加强对医疗文书书写、操作规范等方面的监督指导,确保医疗安全。加强预算管理和成本控制,构建“编制—执行—监控—评价—反馈”闭环管理机制。优化行政后勤服务流程,提升服务质量与效率,持续推进节约型医院建设,实现降本增效与可持续发展协同并进。

坚持人才与技术双要素驱动。实施更加积极、开放、有为的人才政策,制定职

工职业生涯规划,加大人才引进力度,重点引进高层次学科带头人、急需紧缺专业人员和具有创新潜力的青年人才。鼓励开展新技术、新项目研发与应用,积极引进国内外先进的医疗技术,提升医疗技术水平,为患者提供更加先进、有效的医疗服务。

强化医保基金使用监管与效能。建立健全医保基金使用监管制度,推动医保智能审核系统全面上线,确保基金安全高效运行。深化“互联网+医保”服务模式,优化经办流程,切实提升就医便捷度与满意度。加大医保政策宣教解读力度,提升知晓率与执行率,共同营造维护医保基金安全的良好氛围。

### 践行“医”心为民 守护健康显担当

深化“3+N”服务体系。持续做好“就近就便付费、全院节点导诊、领导急会诊”三项核心服务和“午间服务不打烊、一号管三天、取药更快速、用药有指导、检查少重复、出院常关怀”等N项特色举措,以“党建+医疗”深度融合推动服务流程再造和服务质量提升,切实解决群众就医“急难愁盼”问题,践行“全心全意为人民健康服务”的宗旨,群众就医体验持续改善。

持续优化就诊服务全流程。从患者需求出发,进一步拓展门诊“一站式”服务中心功能,优化门诊布局与导视系统,持续推广线上预约、挂号、缴费、查询等便捷服务,缩短患者等候时间。深化导诊服务,完善多学科联合诊疗机制,推进“智慧门诊”建设,实现分时段预约、自助报到等功能,提升门诊智慧化水平,减少患者聚集,确保就诊流程高效顺畅,切实提升患者获得感与满意度。

主动担当社会责任使命。建立健全公共卫生应急管理储备和应急队伍建设,在发生重大自然灾

害、公共卫生事件等紧急情况时,迅速组织应急救援队伍,赶赴现场开展救援工作,保障人民群众的生命健康安全。同时,常态化开展健康科普宣教、义诊筛查、对口帮扶等惠民服务,深入社区、乡村送医送药,助力基层卫生服务能力提升。严格落实援外、援疆及乡村振兴等支援任务,积极履行社会责任,以实际行动彰显公立医院的担当与温度。

征程万里风正劲,重任千钧再出发。2026年是“十五五”开局之年,也恰逢医院建院六十周年,病房改造、设备更新等重点项目获批落地,新建的体检中心已投入使用,区检中心等一大批项目正在加紧推进中,市委市政府高度重视、省人民医院倾力帮扶、湖北科技学院协同发力,机遇叠加、重任在肩。站在新起点,医院将坚守医者初心、勇担健康使命,以党建为引领、以改革为动力、以服务为核心,凝心聚力、实干笃行,奋力谱写医院高质量发展新篇章,切实守护区域群众生命健康,让群众在家门口就医更安心更舒心更放心。



创新开展“党建+统战”融合式义诊及团建活动