

招引项目是2024年同期的3倍

——咸宁高新区体制机制改革探访

本报记者 朱亚平 通讯员 罗奇

项目招引从2024年的53个跃升至2025年的186个,是2024年同期3倍。近日,一则硬核数据印证了咸宁高新区的蓬勃活力。

面对传统政策红利弱化、区域竞争加剧、产业迭代加速,国家级开发区深化改革迫在眉睫。2025年以来,咸宁高新区坚持市区一体,新组建三大产业园区,构建“管委会+公司”模式,并推动干部下沉,全力以赴抓改革、稳增长、强科技、壮产业,精准破解发展堵点难点,推动高新区跨越发展取得明显成效。

新组建三大产业园区 八机关干部扑到一线抓招商

冬夜9时,高新区新材料产业园依旧灯火璀璨,新材料产业园办副主任陈葵还在现场协调5家施工方推进项目基建。

“10个月参与16个项目签约和落地服务,总投资额130亿元。虽然累,但浑身都有劲!”2025年2月,高新区新组建大健康与食品饮料、智能制造与电子信息以及新材料三大产业园区,原为高新区建设管理局的“85后”副科级干部陈葵主动加入新材料产业园办。此后的10个月时间里,陈葵积极转变角色,活跃在项目招商和企业服务一线。

让陈葵颇有成就感的,在于拥有了清晰的目标。“以前在一个部门只管企业签约落地后,服务其中某个环节。项目服务和推进速度,跟自己联系不紧密。现在以项目为中心,从招商到建设中再到后期服务,全链条都要介入。把一个项目服务好了,企业感谢,群众也看得清清楚楚。”他说,新材料产业园办服务的金仕达四期项目,仅用2个月便啃下土地遗留问题的“硬骨头”,超出各方预期。

2025年以来,高新区优化管委会机构设置,将8个内设机构合并为5个,围绕三大主导产业链强链补链,选派60多名年轻干部到三大产业园办全力服务招商引资、项目建设、企业服务等工作。

在此背景下,机关里“坐而论道者”逐渐减少,项目现场的“产业招商员”和“企业服务员”则越来越多。

此外,高新区还着力打破“铁饭碗”,推行员额制和全员聘任制,逐步分流现有的行政事业干部,建立“正向提拔、反向调整”的动态管理机制和“月度表扬、季度嘉奖、半年记功”激励机制,形成优胜劣汰、良性循环的市场化用人机制。



“剥离社会事务包袱,全力聚焦经济发展主业。现在,高新区八成干部告别机关办公室,扎根招商服务最前线,以‘零距离’对接打通政企沟通‘最后一公里’。”高新区相关负责人说。

推行“管委会+公司”模式 从政府大包大揽到市场精准发力

“我每三天就要出差一次,2025年出差已超过100次。”在咸宁高新产业发展有限公司总经理董亚的办公桌上,一张标记着密密麻麻招商路线的地图格外醒目。

去年底,高新区对标长三角、粤港澳大湾区先进经验,全力推进公司化运营,在原有招商局基础上新成立咸宁高新产业发展有限公司,董亚从原来的企业服务局调任公司总经理。“从科级干部到公司高管,我必须冲在前面。”董亚说,咸宁高新产业公司实际上就是招商公司,成立后联动3个园办,新组建5支专业招商团队,组织24个招商作战单元协同发力,招商效率实现翻倍增长。

公司化不限于招商环节。一年多来,高新区围绕政务服务、项目招引、生产服务、要

素整合、现代生活等五大平台建设,全面推行“管委会+公司”运营模式。管委会聚焦行政管理、产业规划、行政审批职能,将原先承担的招商、建设、运营、服务等具体事务,交由专业化、市场化的公司负责。

从“政府大包大揽”到“市场精准发力”,更多项目正在向三大园区加速集聚,“事不过夜”的服务态度赢得企业赞誉。“‘一站式’服务帮我们少走很多弯路。”在凤凰工业园凌上高科产业园内,从广东迁回的湖北金禧制造公司仅用半年就完成从考察到投产的全流程。

坚持市区一体联防联控 打造项目全生命周期服务体系

“没想到审批办证这么高效!”2025年12月5日,在咸宁市民之家,特耐新材料生产基地项目负责人罗国财一次性领取了《建设用地规划许可证》《建设工程规划许可证》《施工许可证》等7本证书,标志着全市首个“七证同发”在高新区落地。

过去,企业需要自行辗转于发改、自规、住建等多个部门,耗时费力。如今,通过设

立“市区一体”联防联控专区,我市推动市区两级有关部门制度整合与集中办公,构建起从“分散办理”到“集中攻坚”的服务共同体。

点上突破带动面上开花。2025年以来,高新区采用基金招商模式,依托湖北咸宁高新产业投资基金等5支产业引导、创业孵化、天使投资等创投孵化“基金池”,对接高端科创项目76个,盘活低效用地1464.75亩,建成运营咸宁科创中心,依托院士专家团队合作共建5个高能级创新平台,吸引23个优质科创项目、19家科创型企业、10家基金金融机构入驻。

“过去找技术、寻合作如同大海捞针,现在我们只需按需‘点单’。”湖北三环汽车方向机有限公司曾深陪核心技术升级乏力的困境。高新区连续承办国家级创新挑战赛,搭建产学研对接“鹊桥”,推动其与华中科技大学等高校成功“牵手”。

体制机制改革推进一年,该区聚焦企业上下游供需对接,搭建产业供应链平台,构建起“储备一开工一建设一达产”的梯次推进格局,打造项目全生命周期服务体系,走出一条昂扬向上的发展曲线。

以产学研融合赋能企业“绿色智造”

兰希园入选国家制造业人才支持计划

本报记者 张欢 特约记者 李婷婷 通讯员 唐安琼 王敏

日前,工业和信息化部、财政部、国务院国资委联合组织开展的制造业人才支持计划入选名单公布,湖北华宇防腐技术股份有限公司“科技副总”兰希园成功入选2024年制造业人才支持计划,成为全市唯一获此殊荣的人才。

从高校讲台走向企业一线,兰希园以自身的实践,生动诠释了“科技副总”在推动产学研深度融合中的独特价值。

兰希园现任咸宁职业技术学院学院专职教师,第二党支部书记、市级工程技术研究中心主任,同时兼任湖北华宇防腐技术股份有限公司“科技副总”及人力资源部部长。他是享受国务院政府特殊津贴专家,曾获评全国“双师型”教师发展典型、“荆楚工匠”等荣誉称号,并担任湖北省技能大师工作室室长、湖北省劳模工匠人才创新工作室室长、湖北省高校“双带头人”教师党支部书记“强国行”专项行动团队负责人。

走进湖北华宇防腐技术股份有限公司的打磨车间,机器运转声持续不断,却不见传统橡胶打磨车间常见的粉尘弥漫。这一变化,正得益于兰希园带领团队实施的技术改造。入驻企业后,针对防腐橡胶板打磨环节环境差、效率低等痛点,他牵头成立“防腐橡胶板打磨生产线自动化清洁研究”项目小组,推动原有生产线实现智能化升级。

“我们采用自动控制与吸附收集相结合的方式,有效回收胶粒,不仅大幅改善车间环境,降低工人劳动强度,也避免以往清扫可能留下的痕迹,让产品更洁净。”兰希园介绍。

自2010年起,兰希园积极响应高校教师深入企业的号召,利用课余时间扎根企业车间,钻研基础工艺,并将企业创新成果与先进工艺融入课堂教学,助力技术人才培养。作为核心骨干,他参与完成的《起重机械节能控制与安全防护关键技术开发及应用》项目,实现了起重机械轻量化设计,获得

国家专利10余项,并荣获湖北省科技进步奖三等奖。他主持的《起重机械绳收放技术研发与应用》项目,成功解决行业技术难题,获得国家发明专利1项。此外,他首创的《轨道车焊缝焊接工艺》,大幅缩短焊接间距,获得国家专利1项及咸宁市科技进步三等奖。

“高校教师应该走出实验室,走出课堂,深入企业一线,服务企业需求,切实提升其科技创新与技术服务能力。”兰希园这样理解自己的角色转变。2019年,受华宇公司浓厚的科技创新氛围与完整技术体系吸引,兰希园担任企业技术中心副主任,积极推动企业科技创新、技术改造和人才梯队建设,主持的多项技改项目获得国家专利,为企业新增利税作出贡献。他荣获省级科技进步三等奖1项、职工创新成果三等奖2项,并助力企业成功获批国家级专精特新“小巨人”企业、国家绿色工厂等。他所带领的团队年均完成多项技改与创新项目,取得多项专利

成果。2020年7月,兰希园被选聘为湖北省首批“科技副总”。

从课堂走向车间,从理论走入实践,兰希园的经历正是咸安区推动产学研深度融合的一个生动缩影。近年来,咸安区持续实施“科技副总”等人才引进机制,积极引导像兰希园这样的高校人才深入企业一线,为企业创新与区域制造业升级提供坚实智力支撑。这一举措不仅有效激发了企业的内生动力,也为咸安经济高质量发展注入了源源不断的科技活力。如今,调入人力资源部的兰希园,将工作重心放在企业人才培养与创新型体系建设上,希望以“人才+项目”双轮驱动,为华宇公司乃至地方产业高质量发展注入更强劲动能。



财经速览

武汉俱源科技 可降解包装袋获青睐

本报讯 记者黄柱、通讯员王小军报道:近日,位于赤壁高新区新材料产业园的武汉俱源科技有限公司生产车间内,各条生产线开足马力、满负荷运转。这家人驻尚不足两年的高新技术企业,凭借可降解快递包装袋核心技术,迅速抢占市场先机。

作为赤壁市目前唯一具备可降解快递包装袋生产能力的企业,武汉俱源科技已与京东、顺丰、申通等大型物流企业建立稳定供货合作。面对日益增长的快递业务量,传统塑料包装带来的环境压力持续加大。该公司研发的完全生物降解材料,可在自然条件下6个月内分解为水和二氧化碳,从根本上解决快递包装污染难题。

“与日俱增的快递量,迎来了我们企业的春天,但废弃包装袋如何处理的问题也迫在眉睫。”公司相关负责人表示,“正是凭借核心技术创新,企业赢得了市场主动权。目前产品下线即走,几乎实现零库存。”

奋尔富电子科技 全力冲刺开门红

本报讯 记者黄柱、通讯员王小军报道:近日,在赤壁高新区奋尔富电子科技有限公司智能化生产车间,自动化生产线满负荷运转,工人们正争分夺秒地进行机器调试、产品组装和质量检验,全力冲刺一季度开门红。

奋尔富电子科技2020年落户赤壁高新区,初期主要从事数据线生产。经过五年深耕,企业已从生产转接头、转接线、转换器为基础产品,成功升级为集芯片研发、生产和销售于一体的高新技术企业。通过持续自主创新,该公司实现了核心技术突破,产品远销海外,年产值实现稳步增长。

“2025年初,二期项目正式投产,为公司发展注入了新动能。”奋尔富电子科技负责人介绍,二期项目分为数据线板块、光纤模组板块和扩展延长器板卡三个核心生产单元。项目引进国际先进的智能化生产线,配备SMT贴片设备、自动焊接、智能检测等设备,可生产各类高端数据线及芯片模组。

目前,奋尔富电子科技的订单已排满整个一季度。为满足生产需求,公司正加大人才招聘力度,为赤壁市打造华中地区重要的电子信息产业基地提供有力支撑。

湖北凯米多智创科技 29项专利“变现”

本报讯 记者朱亚平、通讯员李静报道:“300万元周转资金快速到账,还有200万元授信额度随时能用,日常运营再也不用担心资金周转了!”近日,湖北凯米多智创科技有限公司财务人员拿着贷款凭证难掩激动。

扎根赤壁高新区的湖北凯米多智创科技,自2013年成立以来便专注创新,从汽车线束、新能源高低压线束到医疗器械、特种电缆,产品覆盖多领域且远销30多个国家和地区。作为手握29项专利的科创企业,其耐热防火、耐弯折等核心技术产品备受市场认可,近期因订单增长,急需资金保障原材料采购、应付账款支付等日常运营需求。

为切实破解科创企业“融资难、融资贵”痛点,中行咸宁分行依托专利价值评估体系,将企业29项专利的技术含金量、市场口碑等“软实力”转化为授信硬支撑,同时紧跟利率市场化导向,针对科创企业推出专项优惠利率方案,将贷款利率降至契合企业发展的合理区间,切实减轻企业融资成本。中行咸宁分行精准投放300万元流动资金贷款,剩余200万元额度将作为“灵活储备”,专项用于企业日常经营周转,实现随需支用。

<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第150号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月1日本局在湖北省咸宁市赤壁市武深高速公路茶庵岭服务区查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对17个品种共计316条真品卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第150号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第151号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月5日本局在湖北省咸宁市赤壁市武深高速公路茶庵岭服务区查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对6个品种共计85条真品卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第151号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第155号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月9日本局在湖北省咸宁市赤壁市迎宾大道鑫万汽车城圆通速递公司门口查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对20条真品利群(软蓝)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第155号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第156号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月9日本局在湖北省咸宁市赤壁市迎宾大道鑫万汽车城圆通速递公司门口查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对1个品种共计18条真品金龙(硬新版)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第156号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第157号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月9日本局在湖北省咸宁市赤壁市迎宾大道鑫万汽车城圆通速递公司门口查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对11条真品黄鹤楼(天下名楼)、20条真品泰山(硬红八喜)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库予以公开销毁处理。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第157号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第158号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月9日本局在湖北省咸宁市赤壁市迎宾大道鑫万汽车城圆通速递公司门口查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对18条真品黄金叶(喜满堂)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第158号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>
<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第159号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月9日本局在湖北省咸宁市赤壁市迎宾大道鑫万汽车城圆通速递公司门口查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对6条真品双喜(硬金五叶神)、2条真品双喜(硬彩好日子)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第159号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第161号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月10日本局在湖北省咸宁市赤壁市武深高速公路京珠高速互通处查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对13个品种共计360条真品卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第161号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第162号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月21日本局在湖北省咸宁市赤壁市赤马街街道赤璧大道1188号湖北华物物流园赤壁市寄递物流公共配送中心P4--Y7号查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对4条真品黄鹤楼(硬奇景)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第162号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第164号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月22日本局在湖北省咸宁市赤壁市周画路七组顺丰快运网点查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对1个品种共计10条真品黄鹤楼(硬峡谷柔情)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第164号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第165号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月22日本局在湖北省咸宁市赤壁市周画路七组顺丰快运网点查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对2条假冒注册商标且伪劣的黄鹤楼(峡谷柔情)卷烟予以变卖,变卖款上缴国库予以公开销毁处理。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第165号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>	<p>赤壁市烟草专卖局送达公告</p> <p>赤烟罚送公字[2025]第166号</p> <p>无主:</p> <p>2025年8月22日本局在湖北省咸宁市赤壁市康华物流园中通快递网点查获超限量邮寄或异地携带烟叶、烟草制品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定:</p> <p>对3条假冒注册商标且伪劣的黄鹤楼(硬平安)卷烟(其中抽样送检已损耗1条)、1条假冒注册商标且伪劣的黄鹤楼(硬平安专供出口)卷烟(其中抽样送检已损耗1条)予以公开销毁处理。</p> <p>根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将赤烟处理[2025]第166号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。</p> <p>赤壁市烟草专卖局 2026年1月7日</p>