

# 服务中心 保障大局

## ——咸宁市机关事务服务中心高质量发展纪实

通讯员 付丹丹

机关事务工作,是党政机关高效运转的“后勤部”,是服务保障大局的“保障线”。咸宁市机关事务服务中心始终锚定“服务中心、保障大局”核心职责,深入贯彻落实党中央决策部署,在市委、市政府的坚强领导下,立足全市“大财政”体系建设与绿色发展转型全局,前瞻布局长远发展,以精准施策破解发展难题,以务实举措筑牢保障根基。近年来,中心以建设“四型后勤”为重要抓手,锐意进取、真抓实干,推动机关事务工作取得全方位、深层次的显著成效,为咸宁经济社会高质量发展提供了坚实有力的服务保障。

### 党建铸魂:常态学习筑牢“压舱石”

中心党组始终坚持把政治建设摆在首位,累计开展中心组学习八十余次,全面完成巡察反馈问题的整改落实,建立起覆盖各环节的廉政风险防控体系。“这些扎实的工作成效,体现了中心将党建工作作为事业发展‘根’与‘魂’的坚定实践。机关事务工作必须将政治标准和政治要求贯穿于工作全过程,确保服务保障方向不偏、行动有力。”市机关事务服务中心党组书记、主任聂

明新强调。中心严格落实“第一议题”制度,构建了“党组理论学习中心组带头学、中心组扩大延伸学、支部主题党日融合学、业务骨干登台讲、工作例会交流学”的系统化学习机制,使理论学习从“软任务”切实转变为“硬约束”。同时,针对不同群体开展精准化教育:“青蓝结对·导师帮带”助力青年成长,青年读书班激发思想碰撞,退休干部座谈会传承

奋斗精神,并组织全体干部职工走进廉政教育基地与红色遗址开展沉浸式教学,不断筑牢信仰根基。巡察整改成效切实转化为治理效能。针对巡察反馈的各类问题,中心制定了详尽的整改措施,依规依纪进行追责问责,并新建完善了数十项管理制度。围绕决策执行、财务管理、公务用车、办公用房等重点领域,系统梳理了全局性及各部门的风险点,均

制定了针对性的防控措施。通过常态化开展警示教育、讲授廉政党课、组织签订承诺书等多种形式,让廉洁自律的意识深入人心。党建引领更体现在服务群众的实际行动中,党员干部积极参与社区下沉服务,切实解决多项民生实事;扎实开展驻村帮扶,助力乡村产业发展,有效促进当地就业与农民增收,实现了党建与业务工作的深度融合与同频共振。



廉政党课



节能宣传

### 资产盘活:存量资源焕发“新活力”

近年来,中心累计盘活的各类闲置资产价值显著,直接节约了大量财政资金,并通过公物仓高效调拨大量资产,节约了可观的采购支出。这些成果生动诠释了让“沉睡资产”变为“增收活水”的探索与实践。在“大财政”体系建设背景下,高效盘活闲置低效资产,就是直接为高质量发展减负赋能。

在上级有关国有资产管理改革方案出台后,咸宁市迅速制定市级盘活实施方案,按照“一资一策”原则明确盘活路径。首先

开展“地毯式”清查,全面摸清了办公用房等资产的权属与使用状况,建立专项台账并精准标注闲置原因,为后续工作奠定了坚实基础。

盘活工作坚持分类施策,多措并举:一是“用”字优先,推动资产效能最大化。例如,将市会议中心划拨给市属国有企业专业化运营,不仅每年为财政节约大额会务经费,还为企业创造了新的营收增长点,实现了“财政减负、国企增效”的双赢。将市交通

物流局闲置办公楼划拨给市属投资集团公司使用,避免了重复建设与搬迁成本,有力助推了绿色货运配送公共信息平台的建设进程。二是“调”字发力,推动资产服务民生。将原工商所办公楼改造为“社区邻里驿站”,集居家养老、文化服务、便民活动于一体,年均服务居民近千人次,成为服务全龄段居民的温馨港湾。原派出所办公楼等闲置房产也经调剂用于社区服务,使之成为延伸公共服务的前沿阵地。三是“仓”字延伸,

促进资产循环利用。构建“实物+虚拟+数字”三位一体的公物仓管理体系,打破了部门间的资产壁垒。运行以来,公物仓在资产入库与调拨方面成效显著,大幅减少了临时机构、重大活动中的资产采购需求,提升了资产使用效率。四是“售”“租”结合,实现资产保值增值。对部分适宜处置的闲置资产,采取公开出售或市场化租赁等方式,妥善解决了历史遗留问题,实现了国有资产的价值回收与增值。



供水维修

### 节能降碳:绿色转型绘就“生态底色”

中心坚定不移践行绿色发展理念,推动公共机构人均综合能耗持续下降,新能源公务用车更新占比大幅提升至八成以上,办公区垃圾分类准确率从较低水平稳步跃升至百分之九以上,成功创建省级示范点并获评全国公共机构绿色低碳发展典型案例。

节能工作注重源头精准管控。通过为公

共区域饮水机加装智能控制器,全面更换低功率LED灯具并优化照明控制策略,推广使用高效节水器具并加强用水巡查等措施,办公区水电消耗实现了整体显著下降。在公务用车领域,大力推广新能源汽车,严格执行燃油车购置审批控制,并加快配套充电设施建设布局,组织开展试驾试驾活动,“绿色出行”已成为机关新风尚。

垃圾分类与反食品浪费工作深入推进。办公区垃圾分类设施实行规范化、智能化管理,保洁人员兼任“分类指导员”,并建立快速反馈机制。通过持续多年的广泛宣传与主题实践活动,垃圾分类已成为干部职工的自觉行动。在反食品浪费方面,全市机关食堂推行小份菜、半份菜及自助取餐模式,配备兼职营养配餐员,科学制定食谱。中心机关食堂

创新采用“小碗菜+自助餐+小炒”融合模式,使餐饮浪费率大幅下降,干部职工满意度显著提升。展望未来,节能降碳工作将持续深化,从探索能源费用托管服务、推广环保替代材料,到研究应用光伏等清洁能源、加强碳排放监测管理,中心正以久久为功的韧劲,让绿色低碳成为机关运行最鲜明的底色。



后厨加工

### 服务提质:精细保障彰显“暖实力”

五年来,中心高质量完成各类会议服务数千场次,处理日常维修事项逾五千次,公务接待均合规有序,试行市内公务出差新规后节约支出效果显著。“服务保障工作既要‘有力度’,确保规范高效;更要‘有温度’,体现人文关怀,这样才能让干部职工安心干事创业。”聂明新说。

“四型后勤”建设体系让保障工作全面升级:平安后勤构建起全覆盖的责任体系与

常态化安全巡查机制,应用“雪亮工程”实现重点区域全天候监控,定期开展消防演练与技能比武,牢牢守住安全底线。美丽后勤着力优化环境,办公区绿化覆盖率保持高位,四季景观优美;照明系统全面完成节能改造,年节电效果显著;环境净化与垃圾分类常态化推进,营造了整洁舒适的办公环境。温馨后勤聚焦细节关怀,机关食堂定期更新标准化菜谱,举办厨师技能竞赛,引入地方

特色菜肴;日常维修响应快速,尽可能安排非办公时间;会议场所配备便民急救设备,后勤人员接受应急培训,电动车棚扩建升级,办公区域增设快速驿站,园区道路重新刷新,重启双向通行路线,于细微处传递温暖。廉洁后勤强化制度约束,构建覆盖办公用房、公务接待等各个领域的“1+N”制度体系,实现事前、事中、事后闭环管理;公务用车信息化平台实现全程有效监控;财务集中

核算工作高效精准。针对基层反映强烈的接待负担问题,中心牵头创新建立“制度+技术+监管”新机制。在全市范围遴选覆盖市县乡三级的定点食堂,推行公务出差人员“扫码用餐”、交通费“扫码缴纳”,标准统一,流程规范。新规试行后,市内相关支出显著下降,有效减轻了基层的迎送陪同负担,让干部职工从“人情困扰”中解脱出来,提升了工作效能。



志愿服务

### 长远谋划:夯实基础铺就“发展路”

中心始终坚持立足当前、着眼长远,干部队伍结构持续优化,平均年龄下降,学历层次整体提升,将更多市直单位纳入财务集中核算范围,并在“十五五”规划中明确了“集约化、标准化、信息化、绿色化”的发展方向。

中心致力于建设学习型机关,“机关事务大讲堂”已成功举办二十余期,县级领导、中层干部、业务骨干轮流授课;常态化开展消防、驾驶、烹饪等岗位技能比武,以赛促学。通过有计划地招录公务员、选调与晋升干部,队伍活力与专业化水平持续增强。财务集中报账核算改革稳步推进,市级报账

核算中心整合了数十家单位的财务职能,推行标准化流程,实现了对资金支付与资产管理的有效监管,处理了大量凭证与资金,保持了高准确率与零延误,并计划进一步扩大覆盖范围。

标准化与信息化建设为未来发展赋能。公物仓“一张网”管理、资产标签化管理系统、公务用车全市一体化信息平台等建设正在加快推进,旨在打破信息孤岛,实现业务协同。绿色发展路径更加清晰,未来公务用车更新将优先选用新能源汽车,并积极探索光伏、地热等清洁能源在公共机构的规模化应用,力争实现规划期节能目标。

队伍建设的长远布局持续深化。“导师帮带”机制助力青年干部成长,老干部的宝贵经验与优良作风得以传承;廉政文化建设常抓不懈,崇尚廉洁氛围浓厚;干部轮岗交流机制不断完善,旨在培养复合型人才,为机关事务工作的高质量发展提供坚实的人才支撑。

站在新的历史起点,咸宁市机关事务服务中心正以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当,持续深化“服务中心、保障大局”的核心使命。从党建引领到资产盘活,从节能降碳到服务提质,从队伍建设

到长远谋划,每一项工作都紧扣全局,每一个举措都务求有力。咸宁市机关事务人将继续以“钉钉子”精神,把小事做细、把细事做实,推动节约型机关建设走深走实,让机关事务服务更有力度、更有温度,为咸宁打造武汉都市圈绿色发展重要增长极、全面建设社会主义现代化强市注入源源不断的后勤保障力量。



公物仓流转图