



# 激活湾组治理新动能

## ——嘉鱼潘家湾镇党建引领基层治理实践探索

通讯员 房曲奇 陈卓



傍晚时分,嘉鱼县潘家湾镇肖家洲村村民王大爷坐在修缮一新的沟渠旁,望着远处整齐的蔬菜大棚和干净整洁的村道,感慨地说:“以前有事需要跑村委会,现在中心户长每周上门问需,沟渠清了、路修好了,连村卫生室都延时服务到晚上6点,这才是实实在在的为民服务!”这样的变化,不仅发生在肖家洲村,更遍布整个潘家湾镇。

近年来,该镇以党建为引领,构建起“村党组织—湾组党支部—党员群众中心户”三级组织体系,推动治理重心下移、服务关口前移,实现了从“管理”到“治理”、“被动响应”到“主动服务”的深刻转变,探索出一条党建引领高效能治理的新路径。

### 夯实基层基础,让红色堡垒强起来

农村基层党组织是党在农村全部工作和战斗力的基础。潘家湾镇针对合并村、分散组、老龄化等治理难点,以湾组为单位,将11个村、3个社区科学划分为98个湾组党支部,推选644名有威望、有热情、有能力的党员群众担任中心户长,明确政策宣传、邻里关爱、安全防护、民风倡导、工程监督、群众组织“六员”职责,形成“镇—村—组—户”贯通到底、执行有力的组织链条。

“基础不牢,地动山摇。我们必须把基层党组织建成坚强战斗堡垒。”嘉鱼县委常委、潘家湾镇党委书记周湘波介绍,为建强“前沿作战部”,镇党委创新实施村党组织书记“1+1+1”帮带机制(即1名镇班子成员+1名驻村第一书记+1名村党支部书记),通过思想帮、工作带、业务传,全面提升村党支部书记履职能力。同时开展届中研判,动态优化队伍,今年以来,调整4名不胜任岗位的村党支部书记,注入新鲜血液,激活“一池春水”。

更值得一提的是“三在三到”工作机制(岗在湾组、责在联心、重在服务,干部下沉到组、工作深入入户、服务到田间地头)在该镇的全面推行。如今在潘家湾镇,除必要值班人员外,全体镇村干部一律下沉一线,“焯”在群众身边。今年以来,镇村两级干部累计走访群众6812户23136人,解决共性问题和个人问题508个,实现了“小事不出组、大事不出村、矛盾不上交”。

“现在村干部天天在眼前,有事现场办,不用跑远路了!”四邑村村民胡社军笑着说。这种“贴身服务”不仅拉近了干群距离,更在潜移默化中重塑了基层党组织的形象和威信。

### 下沉资源力量,让红色细胞动起来

基层治理,关键在人,成败在机制。潘家湾镇通过创新机制、搭建平台,整合资源,让治理力量真正“动起来”“活起来”。

“农机具存放难、老人看病难、蔬菜运输难——这些曾是群众反映最集中的问题。”潘家湾镇潘家湾村党支部书记张开桂介绍,“现在群众的需求在哪里,我们的服务就跟进到哪里。”

“日碰头、周议事、月小结、季夜话”机制,实现小事当场办、大事合力办、事事有回应。今年以来,已完成群众实事任务清单235个。

“以前种菜靠天吃饭,现在有互助队帮忙,技术、销售都不愁了!”潘家湾村种植大户张新洲笑着说。去年,村里通过在生产路上设“产销对接点”,使他的运输成本降低了20%,全家为此高兴不已。

“老刘,最近怎么样,有没有什么需要帮忙的?”潘家湾镇羊毛岸村二组组长胡永兴像往常一样,在村里的“老胡来帮忙”调解室里接待村民。“今年全村通过调解站共摸排化解小纠纷11起,均实现就地调处。”羊毛岸村联村党委冯三郎介绍,这得益于“湾组调解站”机制的深入推进。

基层治理是一项系统性、整体性工程,潘家湾镇充分发挥党群联动作用,扎实推动“调解站”建设,将治理力量延伸到每一个村湾角落。按照“就近就便、覆盖湾组、权责清晰、务实管用”原则,在各主要湾组设立“调解站”,由村务监督委员会成员、退休村干部、驻村工作队队员组成调解小组,形成“湾内初调、村委复核”的闭环机制,确保“小事不出湾、大事不出村”。今年全镇累计化解矛盾纠纷195起,其中90%以上在湾组一级直接解决。

蔬菜产业是潘家湾镇的核心产业,为服务好蔬菜产业的发展,潘家湾镇探索组建5支“湾组互助队”,吸纳合作社骨干、农业技术人员、致富带头人等22人,提供技术指导、农机共享、蔬菜代销等全方位服务。

“调解站就在家门口,有什么矛盾当场就能解决,不用憋着气往村里跑了。”羊毛岸村村民李长福感慨地说。如今在潘家湾镇,群众遇事“找站不找村、喊人不跑路”,调解站已成为群众信任、运行有效的基层治理前沿阵地。

“看到纪念馆中珍藏的浸透泥浆的救生衣、手写的请战书,我仿佛穿越到27年前的抗洪战场,内心激动澎湃。我将向革命先辈学习,到部队传承坚韧不拔、敢于胜利的精神品格。”准新兵刘亮参观后有感而发。

### 延伸服务触角,让群众心里暖起来

“我们两口子常年在外打工,最放心不下的就是家里老人吃饭的问题。”潘家湾镇四邑村村民石维珍感慨地说,“现在村里有了幸福食堂,既营养又方便。”这样实实在在的变化,正是潘家湾镇延伸服务触角、做实做细民生关怀的生动缩影。

一结对帮扶、幸福食堂+托管学堂、一项关爱资金,为“一老一小”营造安心舒心的生活环境,实现“老有所养、小有所育”。

移风易俗同样成为温暖人心的重要一环。针对群众反映强烈的人情负担问题,潘家湾镇推行“312510”倡导性标准(只办婚丧生3事、每次只办1次宴席、礼金不超200元、每桌不超500元、宴席不超10桌)。通过广泛宣传和党员带头,目前群众人情支出平均下降70%。“村里这个标准真是好,既保留了人情味,又减轻了负担。”四邑村后备干部易福平带头签订承诺书,不仅主动取消女儿今年的10岁生日宴,还带动116户村民一周内全部签订承诺书。

通过组织下沉、资源下沉、服务下沉,潘家湾镇实现了从“单打独斗”到“协同作战”、从“被动响应”到“主动服务”、从“管理群众”到“群众自治”的深刻转变。

“治理成效最终要体现在群众脸上。”周湘波表示,“潘家湾镇将继续推动服务重心下移、资源下沉,真正把群众”

群众的‘关键小事’当作党委政府的‘心头大事’,用党组织的温暖服务,点亮万家灯火,温暖百姓心窝。”

夕阳西下,潘家湾镇的文化广场上,孩子们在“四点半课堂”诵读,老人们在幸福食堂用餐,蔬菜运输车在硬化路上往来穿梭……一幅组织强、产业兴、百姓富、乡村美的和美画卷,正在这片充满希望的沃土上徐徐铺展。潘家湾镇的创新实践,为新时代党建引领基层治理提供了鲜活样本,也为全面推进乡村振兴注入了强大动力。

## 项目用地报批跑出“嘉速度” 嘉鱼优化营商环境再升级

本报讯 通讯员李康报道:近日,嘉鱼县2025年度第6批次城市建设用地项目快速完成报批,预计可提前2个月进入实质建设阶段,再度彰显了项目落地建设的“嘉鱼速度”。这一成果得益于嘉鱼县持续深化“放管服”改革,通过靠前服务、倒排工期、部门协同等扎实举措,为项目早开工、早建设争取了时间,也是优化县域营商环境的生动实践。

针对项目用地报批环节多、周期长的问题,嘉鱼县自然资源和规划局等部门积极转变工作方式,组建项目用地服务专班,提前介入项目规划阶段,主动对接企业,“一对一”提供政策指导与技术支持。并实行“倒排工期、挂图作战”的推进机制,以项目开工时间为节点,将任务分解到天、责任落实到人。

用地报批涉及自然资源、林业、人社、财政等多个职能部门及乡镇。嘉鱼县着力打破部门壁垒,建立联动协调机制,针对跨部门、跨层级的堵点难点,实行现场办公、集中研判、协同解决。各部门牢固树立“一盘棋”意识,实现信息共享、同步审查、并联审批,形成“牵头负责、协同配合、层层落实”的工作格局,有效杜绝推诿扯皮,确保报批全程畅通。

## 簰洲湾镇优化政务流程 政务服务“一窗办”

本报讯 通讯员祁声坤报道:“以前办个事要跑好几个地方,现在推开一扇门,什么都办好了!”9月初,在嘉鱼县簰洲湾镇焕然一新的便民服务中心大厅里,正在办理医保业务的张女士笑着说道。她的感慨,道出了不少群众的心声。

走进簰洲湾镇党群服务中心、便民服务中心,明亮宽敞的服务大厅里,人社、医保、民政、户籍等专项窗口依次排列,秩序井然。一改以往群众办事“多头跑、反复跑”的困境,如今实现了“一窗受理、一次办结”,真正让“数据多跑路,群众少跑腿”。

簰洲湾镇通过创新政务服务模式,将原先分散的办事窗口全面整合,集中至统一大厅,成为该镇深化“放管服”改革的一项生动实践。每个窗口均设有明确标识与职责范围:人社窗口负责农保、高龄补贴审核;民政窗口受理社会救助、低保等业务;医保窗口则提供政策咨询和业务办理服务。这种集约化的办公模式,从根源上解决了群众“找不对门、跑不停腿”的难题。

值得一提的是,中心全面推行“一窗受理、集成服务”机制。对涉及多部门联办的事项,实行内部流转、协同办理,有效避免了群众来回奔波。针对行动不便等特殊群体,中心还贴心提供“帮办代办”服务,将“便民”二字落到实处。

“从‘管理’到‘服务’,不仅是政务流程的优化,更是服务理念的全面升级,真正实现了‘进一扇门,办所有事’,让群众办事更省心、更安心,也更有获得感、获得感。”簰洲湾镇相关负责人表示。

## 嘉鱼准新兵 接受役前红色教育

本报讯 通讯员黄士翔报道:未入军营,先铸军魂。9月15日,嘉鱼县人武部充分发挥驻地红色资源优势,组织准新兵来到簰洲湾98抗洪纪念馆开展役前红色教育,帮助准新兵在回望历史中“思想铸魂、意志淬火”,助力新兵走好军旅生涯“第一步”。

簰洲湾是98抗洪抢险的重要战场,纪念馆中珍藏着冲锋舟、抗洪日志、影像资料等百余件实物展品,生动还原了当年“洪水肆虐”“众志成城”“重建家园”那段波澜壮阔的历史。活动中,准新兵们跟随讲解员的脚步,一幅幅军民共抗洪灾的画面、一段段舍生忘死的事迹,让大家沉浸式感受“万众一心、众志成城,不怕困难、顽强拼搏,坚韧不拔、敢于胜利”的抗洪精神内涵。

“看到纪念馆中珍藏的浸透泥浆的救生衣、手写的请战书,我仿佛穿越到27年前的抗洪战场,内心激动澎湃。我将向革命先辈学习,到部队传承坚韧不拔、敢于胜利的精神品格。”准新兵刘亮参观后有感而发。

参观结束后,嘉鱼县人武部相关负责人为准新兵送上寄语,鼓励大家赓续红色血脉,把抗洪精神转化为练兵备战的动力,在军营中锤炼过硬本领、担当强军重任,以实际行动为新时代国防事业注入青春力量。

## 返乡创业新农人郑胜维 深加工让甘蓝身价涨两成

本报讯 特约记者皮道琦报道:从勇闯海外的蔬菜外贸排头兵,到点“菜”成金的深加工领航者,有着“包菜大王”称号的他,让甘蓝身价涨两成,直通全球餐桌。他就是嘉鱼县返乡创业新农人、湖北嘉红蔬菜有限公司掌舵人郑胜维。

近日,在郑胜维投资建设的湖北嘉红蔬菜脱水项目现场,工人们正在进行基础施工。该项目新建3条蔬菜深加工生产线,配备10余台套自动化设备,建成后每年可加工蔬菜5万吨,预计年产值可达8000万元,计划今年12月投产。

郑胜维的父母是潘家湾镇资深的蔬菜经纪人。在青岛上大学期间,他一边上学一边打理家里蔬菜出口业务,逐渐建立起自己的外贸客户群体。2018年,29岁的郑胜维带着满腔“生意经”和对现代农业的憧憬,放弃城里的工作和生活,重返故乡田野,成为了一名新农人。

返乡后,郑胜维成立嘉红蔬菜专业合作社,精准对接大厂需求,把嘉鱼甘蓝送进了三全、思念等知名食品企业的馅料车间。同时把“嘉鱼蔬菜”销往日韩、东南亚等国家和地区。

如今,嘉红蔬菜专业合作社已升级为湖北嘉红蔬菜有限公司,坐拥3000多亩自营基地,订单种植5000多亩,意向收购面积超2万亩。2024年,公司销售收入突破5000万元。

坐上“包菜大王”位置,郑胜维的危机感有增无减。为了提升蔬菜附加值,让地里长出的甘蓝身价倍增,他成立了湖北嘉红生态农业发展有限公司,投资建设蔬菜脱水项目。

通过加工,25斤鲜菜最终浓缩成1斤脱水蔬菜,每斤的价格可以提升20%以上,让嘉鱼蔬菜不再只是论斤卖,更可以论“值”卖。

## 丰收在望

近日,走进嘉鱼县陆溪镇、新街镇的乡村田野,稻穗随风摇曳,金黄与青绿交织,空气中弥漫着稻谷的清香,连片的水稻逐渐进入成熟期,即将开始大面积收割。

近年来,嘉鱼县依托科技赋能和结构优化,秋粮生产呈现面积稳定、单产提升、总产增长的趋势。今年,该县种植中稻(一季晚稻)22.54万亩,晚稻2.88万亩,通过推广高产优质品种和单产提升技术措施,特别是目前正在实施的秋粮“一喷多促”,使得单产有所提高。预计今年全县水稻平均单产达540公斤/亩,较去年亩的529公斤/亩增长11公斤,增幅2.1%。

通讯员 雷平 舒宗友 摄

