

自2020年以来,浙江省湖州市先后实施2轮国企改革;截至目前,第2轮改革已完成主体任务92%——

国企改革的湖州路径

2025年,是国资国企改革攻坚深提升行动收官之年。

从这个春天起,浙江省湖州市国资国企改革进步提速;聚集增强核心功能、提升核心竞争力,印发《市国资委推进市属国有企业现代化产业发展专项行动方案(2025—2027年)》,举办国有企业改革培训班,加强国企投融资管理,统筹推进全市国有企业市场化转型……

改革,是搞好国有企业的关键一招。

从国企改革三年行动到国资国企改革攻坚深化提升行动,6年来,全市国资国企全面发力、多点突破,不断创新体制机制,持续做强做优做大主业,聚焦构建新发展格局、调整存量结构、优化增量投向,相继出台了一系列重大改革举措。截至目前,第二轮改革已完成主体任务92%。

国企改革是一块难啃的“硬骨头”,难以毕其功于一役,湖州2轮国企改革改在哪儿?改出了什么成果?改革步伐又将迈向何方?连日来,记者走进国资国企,探寻国企改革的湖州路径。



项目250个,撬动社会资本650亿元以上。

从市产业集团的发展不难看出,聚焦主业,方向就变得明晰,发展才能更加稳健有力。

2023年,新一轮国企改革启动,焦点更加明确,即聚焦于增强国企的核心功能,力求精准发力。

在南太湖新区,国有经济布局优化和架构调整随后轰轰烈烈推进——以核心企业为主平台开展战略性重组,建立由南太湖新区管委会受托管理,三大国资集团、两大城投平台、各专业化子公司构成的分工明确、错位发展的“1+3+2+N”的国企体系。

“瘦身健体”不是简单扔包袱,更重要的是“长肌肉”,国企改革不是一味压减企业,而是要结合国企保障重点领域和服务关键环节的能力合理规划、优化调整。”市国资委解释说,以市场化方式推动战略性重组和专业化整合,不断提高核心竞争力、增强核心功能。

得益于此,一批有较强竞争力的产业集群站稳脚跟、稳健发展,国有经济规模实力持续提升。

治理之变

两轮改革,给国有企业带来了什么?

一组数据可直观反映:去年,市产业集团、长三合控股集团、南太湖国控集团、吴兴国投集团、长兴国控集团、长兴资产集团、安吉国控集团7家企业获国内AAA信用评级,全市AAA信用评级国企累计达10家,位居全省前列。

“优等生”不断涌现,是国企改革目标的最佳诠释——增强活力、提高效率。

“经过两轮改革,国企明确了改革和发展方向。”市国资委改革处负责人赵青刚说,通俗易懂地讲,企业明白了该做什么、怎么做。

三年行动开始以来,瞄准“建立中国特色现代企业制度”这一目标,全市国企完善法人治理结构,持续完善董事会运行规则,稳妥有序推进外部董事制度建设并在市属企业全面推行。实施经理层成员任期制和契约化管理,到2025年底,实现管理人员末等调整和

不胜任退出制度在全市国企全覆盖。

围绕“人员能进能出”,推动国有企业分类化优化员工市场化退出标准和渠道,完善企业内部人才流动机制;围绕“收入能增能减”,实行薪酬和考核结果挂钩,推动创新激励政策,探索多元化人才激励方式……

要实现国企高质量发展,如果说建立现代企业制度是“敲门砖”,那么混合所有制改革无疑是一把“金钥匙”。

在湖州,混改逐步深化:118家市属国企推进混改;混改后评价工作在浙北资产等10家企业开展;探索对股权多元化企业差异化精细化管理新模式,在浙江瑞美生态建设股份有限公司等9家企业开展试点。

2022年7月,湖州燃气在香港联交所主板上市,成为全市首家自主培育的国企控股上市公司,实现湖州国企上市零的突破。目前,湖州市已有湖州燃气、老恒和、方正电机3家国企控股上市公司,安达汽配挂牌新三板,并积极开展北交所申报工作。

国企逐浪资本市场的背后,是改革的强力驱动。湖州市动态调整国企上市培育库,召开上市培育工作例会,健全上市公司绩效评价体系,推动自主培育上市公司进程。

“坚持市场化转型方向,纵深推进国资国企改革,持续推进国资国企做强做优做大。”赵青刚介绍,今年以来,市国资委加紧调研分析,力争早日出台方案,统筹推进全市国有企业市场化转型。

国企改革如火如荼,国资监管改革的牵引作用更加凸显。如何让监管激发深层次发展活力?湖州给出了清晰路径:按照以管资本为主要求,坚持放得活、管得住相统一,持续完善体制机制、改进方式方法。

一方面,制定出台《湖州市市属企业战略规划管理暂行办法》等规范性文件,指导28家重要子企业完善合规管理体系,开展市属企业产权管理、“控股不控权”专项检查和虚假贸易、合同舞弊、违规担保问题专项治理等,加强企业大额资金监控预警。坚持数字赋能,迭代升级资产管理系统,推进国资监管系统数据实时采集。

另一方面,强化存量资产盘活,提高资源使用效率,排摸梳理市属企业存量权证不齐资产213宗,分类建立台账、明确处置路径,完成历史遗留问题股权处置9宗,收回国有资本3450万元。

创新之变

去年7月,湖州市召开国有企业深化改革推动高质量发展会议,强调要聚焦主责主业,深化改革提升,坚定不移推动国有企业做强做优做大。

国企改革深化提升行动收官在即,未来怎么走?湖州国企以科创突围。

开展科创企业培育专项行动,引导国有企业加大研发经费投入,加强科技平台建设,开展国资国企知识产权强链增效工作……自主创新的浪潮汹涌澎湃。

日前举行的2025世界品牌莫干山大会上,一批硬核科技集中亮相。其中,方正电机的人形机器人关节驱动电机吸引观众驻足观看。作为国内驱动电机第三方独立供应商龙头企业,方正电机落户德清以来,以“技术为先”的理念在电机和控制器行业深耕细作,先后入选省级科改示范企业名单和省国资委世界一流企业“双金字塔”培育库。

和方正电机一样,在湖州国企的基因里,科技创新不是锦上添花的装饰,而是生死存亡的“氧气瓶”。去年以来,市属国企研发经费投入约1.72亿元,国有重点制造与创新型企业研发投入强度高于4.2%。

从企业自主创新到产业布局,一场向未来的“立体战”拉开帷幕。

《市国资委推进市属国有企业现代化产业发展专项行动方案(2025—2027年)》明确,将加快构建现代产业体系,力争到2027年,市属企业战新产业投资比例不低于产业类投资的20%,完成投资80亿元以上。市属三大集团各研究培育1至2个战新产业,培育1个以上与主业相关的先进制造类企业。

作为经济发展的“顶梁柱”和“压舱石”,国有企业发力战新产业、前瞻布局未来产业责无旁贷;市城市集团下属协兴公司着力培育澄光半导体项目,推动碳化硅晶圆的回收与再利用,计划今年投产,2027年实现规模化;市交通集团瞄准绿色智能船舶制造产业,力争到2027年建成新能源船舶制造基地及配套充换电和岸电设施,莫干山国控集团聚焦低空经济,拟组建总规模超70亿元的产业基金群,重点投向通用航空领域,致力打造华东地区通航领域的“天空智城”。

在湖州,一张聚焦低空经济、先进能源等重点方向的国企未来产业发展蓝图正在形成,将打造一批具有湖州辨识度的未来产业。(据《湖州日报》)

一周视点

布局之变

日前,湖州市国企一季度“成绩单”出炉了:截至今年一季度末,全市国有监管企业资产总额23112.96亿元,同比增长27.4%。市级国有监管企业资产总额4891.65亿元,同比增长12.98%。

湖州国企为什么强?两轮改革功不可没。

主责主业定位不清晰、资源布局分散,一直是困扰国企发展的顽症。国企改革三年行动的首要任务就是优化布局强实力,聚焦主业发展,治好国企量大体弱的病根,帮助国企“瘦身健体”。

2022年,市国资委出台《湖州市市属国有企业主要管理办法(试行)》,精准定位国有企业主业。同时,启动市属三大集团主业核定工作,明确集团本级的核心主业和培育主业,制定重要子企业的主业目录,聚焦优势领域和优势资源,实现专业化发展。

上月17日,零跑汽车湖州凌界动力首台EV热泵压缩机下线。去年以来,湖州市与零跑科技共签约项目5个、战略合作项目1个,总投资超70亿元。

这是市产业集团以基金助推产业发展的又一成功案例。组建以来,该集团不断调整优化战略布局,积极发展科创投资和金融服务两大核心主业,以及绿色能源这一培育主业。以科创投资为例,截至目前3月底,市产业集团发起设立并参与管理的各类产业基金达46支,总规模达到770.21亿元,完成投资

我国科研人员填补微型LED晶圆无损测试技术空白

微型LED是下一代高端显示技术的核心元件,搭载微型LED的晶圆必须达到100%的良率,否则将会给终端产品造成巨大的修复成本。然而,业界却一直没有找到晶圆接触式无损检测的好方法。近日,我国科研人员用“以柔克刚”的方式填补了这一技术空白。

传统的晶圆良率检测方法有的如“铁笔刻玉”,会造成晶圆表面不可逆的物理损伤;有的则只能“观其大概”,存在较高的漏检率和错检率。良率无损检测的技术空白严重阻碍了大面积显示屏、柔性显示屏等微型LED

兆帕的“呼吸级压力”轻触晶圆表面。

“该技术的探针接触压力仅为传统刚性探针的万分之一,不但不会造成晶圆表面磨损,也降低了探针本身的磨损,探针在100万次接触测量后,依然‘容颜如初’。”黄显说。

此外,团队还研发了与三维柔性探针相匹配的测量系统。通过探针和检测系统的协同工作,为微型LED产品的高效工艺控制和良品筛选提供关键工具。

“我们实现了从零到一的突破,未来或将在晶圆级集成检测、生物光子学等领域产生

通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第53号

(无主):

2025年3月17日17时7分,本局在通山县大路乡下村邦泰物流园内快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处理决定:

对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(硬1916如意1条)(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。

根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处罚[2025]第54号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。

通山县烟草专卖局

2025年6月21日

通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第54号

(无主):

2025年3月17日17时6分,本局在通山县大路乡下村邦泰物流园内快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处理决定:

对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(荷花2条)(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。

根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处罚[2025]第56号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。

通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第56号

(无主):

2025年3月17日17时5分,本局在通山县大路乡下村邦泰物流园内快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处理决定:

对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(荷花2条)(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。

根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处罚[2025]第57号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。

通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第57号

(无主):

2025年3月17日17时5分,本局在通山县大路乡下村邦泰物流园内快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处理决定:

对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(荷花2条)(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。

根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处罚[2025]第58号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。

通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第58号

(无主):

2025年3月17日17时5分,本局在通山县大路乡下村邦泰物流园内快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处理决定:

对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(荷花2条)(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。

根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处罚[2025]第59号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。

通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第59号

(无主):

2025年3月17日17时5分,本局在通山县大路乡下村邦泰物流园内快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处理决定:

对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(荷花2条)(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。

根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处罚[2025]第59号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。

嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第49号

(无主):

2025年4月29日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县鱼岳镇发展大道与园区一路交叉口北侧通速递点查获苏普(幻彩)、ESSE(MENTHOL)、ESSE(DOUBLE SHOT)等7个品种卷烟共计7条,并依法予以先行登记保存。

请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县鱼岳镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不来接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律、法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。

嘉鱼县烟草专卖局

2025年6月21日

嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第52号

(无主):

2025年5月3日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县鱼岳镇发展大道28号韵达快递通速递点查获黄鹤楼(软蓝)1个品种卷烟共计2条,并依法予以先行登记保存。

请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县鱼岳镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不来接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律、法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。

嘉鱼县烟草专卖局

2025年6月21日

嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[202