

自2020年以来,浙江省湖州市先后实施2轮国企改革;截至目前,第2轮改革已完成主体任务92%——

# 国企改革的湖州路径

2025年,是国资国企改革攻坚深化提升行动收官之年。

从这个春天起,浙江省湖州市国资国企改革进步提速,聚集增强核心功能、提升核心竞争力,印发《市国资委推进市属国有企业现代化产业发展专项行动方案(2025—2027年)》,举办国有企业改革培训班,加强国企投融资管理,统筹推进全市国有企业市场化转型……

改革,是搞好国有企业的关**键一招**。从国企改革三年行动到国资国企改革攻坚深化提升行动,6年来,全市国资国企全面发力、多点突破,不断创新体制机制,持续做强做优做大主业,聚焦构建新发展格局、调整存量结构、优化增量投向,相继出台了一系列重大改革举措。截至目前,第二轮改革已完成主体任务92%。

国企改革是一块难啃的“硬骨头”,难以毕其功于一役,湖州2轮国企改革在哪?改出了什么成果?改革步伐又将迈向何方?连日来,记者走进国资国企,探寻国企改革的湖州路径。

## 布局之变

日前,湖州市国企一季度“成绩单”出炉了:截至今年一季度末,全市国有监管企业资产总额23112.96亿元,同比增长27.4%。市级国有监管企业资产总额4891.65亿元,同比增长12.98%。

湖州国企为什么强?两轮改革功不可没。

主责主业定位不清晰、资源布局分散,一直是困扰国企发展的顽症。国企改革三年行动的首要任务就是优化布局强实力,聚焦主业发展,治好国企量大体弱的病根,帮助国企“瘦身健体”。

2022年,市国资委出台《湖州市市属国有企业主责主业管理办法(试行)》,精准定位国有企业主业。同时,启动市属三大集团主业核定工作,明确集团本级的核心主业和培育主业,制定重要子企业的主业目录,聚焦优势领域和优势资源,实现专业化发展。

上月17日,零跑汽车湖州凌昇动力首台EV热泵压缩机下线。去年以来,湖州市与零跑科技共签约产业项目5个、战略合作项目1个,总投资超70亿元。

这是市产业集团以基金助推产业发展的又一成功案例。组建以来,该集团不断调整优化战略布局,积极发展科创投资和金融服务两大核心主业,以及绿色能源这一培育主业。以科创投资为例,截至今年3月底,市产业集团发起设立并参与管理的各类产业基金达46支,总规模达到770.21亿元,完成投资



项目250个,撬动社会资本650亿元以上。从市产业集团的发展不难看出,聚焦主业,方向就变得明晰,发展才能更加稳健有力。2023年,新一轮国企改革启动,焦点更加明确,即聚焦于增强国企的核心功能,力求精准发力。

在南太湖新区,国有经济布局优化和结构调整随后轰轰烈烈推进——以核心企业为主平台开展战略性重组,建立由南太湖新区管委会受托管理,三大国资集团、两大城投平台、各专业化子公司构成的分工明确、错位发展的“1+3+2+N”的国企体系。

“‘瘦身健体’不是简单扔包袱,更重要的是‘长肌肉’,国企改革不是一味压缩企业,而是要结合国企保障重点领域和服务关键环节的能力合理规划、优化调整。”市国资委解释说,以市场化方式推动战略性重组和专业化整合,不断提高核心竞争力、增强核心功能。

得益于此,一批有较强竞争力的产业集团站稳脚跟、稳健发展,国有经济规模实力持续提升。

## 治理之变

两轮改革,给国有企业带来了什么?一组数据可直观反映:去年,市产业集团、长三合控股集团、南太湖国控集团、吴兴国投集团、长兴国控集团、长兴产融集团、安吉国控集团7家企业获国内AAA信用评级,全市AAA信用评级国企累计达10家,位居全省前列。

“优等生”不断涌现,是国企改革目标的最佳诠释——增强活力、提高效率。

“经过两轮改革,国企明确了改革和发展方向。”市国资委改发处负责人赵青刚说,通俗易懂地讲,企业明白了该做什么、怎么做。

三年行动开始以来,瞄准“建立中国特色现代企业制度”这一目标,全市国企完善法人治理结构,持续完善董事会运行规则,稳妥有序推进外部董事制度建设并在市属企业全面推行。实施经理层成员任期制和契约化管理,到2025年底,实现管理人员末等调整和

不胜任退出制度在全市国企全覆盖。围绕“人员能进能出”,推动国有企业分类细化优化员工市场化退出标准和渠道,完善企业内部人才流动机制;围绕“收入能增能减”,实行薪酬和考核结果挂钩,推动创新激励政策,探索多元化人才激励方式……

要实现国企高质量发展,如果说建立现代企业制度是“敲门砖”,那么混合所有制改革无疑是一把“金钥匙”。

在湖州,混改逐步深化:118家市属国企推进混改;混改后评价工作在浙北资产等10家企业开展;探索对股权多元化企业差异化精细化管理新模式,在浙江瑞美生态建设股份有限公司等9家企业开展试点。

2022年7月,湖州燃气在香港联交所主板上市,成为全市首家自主培育的国企控股上市公司,实现湖州国企上市零的突破。目前,湖州市已有湖州燃气、老恒和、方正电机3家国企控股上市公司,安达汽配挂牌新三板,并积极开展北交所申报工作。

国企逐浪资本市场的背后,是改革的强力驱动。湖州市动态调整国企上市培育库,召开上市培育工作例会,健全上市公司绩效评价体系,推动自主培育上市公司进程。

“坚持市场化转型方向,纵深推进国资国企改革,持续推动国资国企做强做优做大。”赵青刚介绍,今年以来,市国资委加紧调研分析,力争早日出台方案,统筹推进全市国有企业市场化转型。

国企改革如火如荼,国资监管改革的牵引作用更加凸显。如何让监管激发深层次发展活力?湖州给出了清晰路径:按照以管资本为主要求,坚持放得活、管得住相统一,持续完善体制机制、改进方式方法。

一方面,制定出台《湖州市市属企业战略规划管理暂行办法》等规范性文件,指导28家重要子企业完善合规管理体系,开展市属企业产权管理、“控股不控权”专项检查和虚假贸易、问题合同、违规担保问题专项治理等,加强企业大额资金监控预警。坚持数字赋能,迭代升级资产管理系统,推进国资监管系统数据实时采集。

另一方面,强化存量资产盘活,提高资源使用效率,排摸梳理市属企业存量权证不齐资产213宗,分类建立台账、明确处置路径,完成历史遗留问题股权处置9宗,回收国有资本3450万元。

## 创新之变

去年7月,湖州市召开国有企业深化改革推动高质量发展会议,强调要聚焦主责主业,深化改革提升,坚定不移推动国有企业做强做优做大。

国企改革深化提升行动收官在即,未来怎么走?湖州国企以科创突围。

开展科创企业培育专项行动,引导国有企业加大研发经费投入,加强科技平台建设,开展国资国企知识产权强链增效工作……自主创新的浪潮汹涌澎湃。

日前举行的2025世界品牌莫干山大会上,一批硬核科技集中亮相。其中,方正电机的人形机器人关节驱动电机吸引观众驻足观看。作为国内驱动电机第三方独立供应商龙头企业,方正电机落户德清以来,以“技术为先”的理念在电机和控制器行业深耕细作,先后入选省级科技示范企业名单和省国资委世界一流企业“双金字塔”培育库。

和方正电机一样,在湖州国企的基因里,科技创新不是锦上添花的装饰,而是生死存亡的“氧气瓶”。去年以来,市属国企研发经费投入约1.72亿元,国有重点制造与创新型企业研发投入强度高于4.2%。

从企业自主创新到产业布局,一场向未来的“立体战”拉开帷幕。

《市国资委推进市属国有企业现代化产业发展专项行动方案(2025—2027年)》明确,将加快构建现代产业体系,力争到2027年,市属企业战新产业投资比例不低于产业类投资的20%,完成投资80亿元以上。市属三大集团各研究培育1至2个战新产业,培育1个以上与主业相关的先进制造类企业。

作为经济发展的“顶梁柱”和“压舱石”,国有企业发力战新产业、前瞻布局未来产业责无旁贷;市城市集团下属协兴公司着力培育潜芯半导体项目,推动碳化硅晶圆的回收与再利用,计划今年投产,2027年实现规模化;市交通集团瞄准绿色智能船舶制造产业,力争到2027年建成新能源船舶制造基地及配套充换电和岸电设施;莫干山国控集团聚焦低空经济,拟组建总规模超70亿元的产业基金群,重点投向通用航空领域,致力打造华东地区通航领域的“天空智城”。

在湖州,一张聚焦低空经济、先进能源等重点方向的国企未来产业发展蓝图正在形成,将打造一批具有湖州辨识度的未来产业。

(据《湖州日报》)

## 一周 视点

据《湖州日报》

更广泛影响。”黄显说。

据悉,目前该技术已在天开高教科技园开启产品化进程,未来将为国内微型LED产业提供批量化、无损、低成本的检测解决方案,进一步拓展柔性电子技术的应用领域。

(据《新华每日电讯》)

## 科技 前沿

据《人民日报》



神州速览

## 山海关中国长城博物馆开馆

位于河北秦皇岛市山海关区的山海关中国长城博物馆6月15日正式开馆。该博物馆是国家一级博物馆、长城国家文化公园建设的标志性项目。

博物馆旨在展示中国长城文化保护传承利用成果,呈现长城的世界文化遗产价值和长城国家文化公园建设成就,是集文物保护、收藏展示、教育科研、休闲体验为一体的现代化综合性博物馆。

## 客家文化(闽西)生态保护区获批“国家级”

《福建日报》记者近日获悉:根据《国家级文化生态保护区管理办法》有关规定,文化和旅游部组织开展了国家级文化生态保护实验区建设成果验收工作。经材料审核、实地暗访、专家评审和社会公示等程序,正式确定客家文化(闽西)生态保护区等为国家级文化生态保护区。

客家文化(闽西)生态保护区保护范围为古“汀州八县”,即今龙岩市的长汀县、上杭县、连城县、武平县、永定区和三明市的宁化县、清流县、明溪县。

## 太原铁路部门加开“歌迷专列”

为满足演唱会期间歌迷跨城出行需求,太原铁路部门于6月15日、16日加开8趟夜间动车组列车,分别为:太原南开往北京丰台的G4066次,太原南开往西安北的D4511次、D4909次和太原南开往郑州的D4631次、D4541次。

这是国铁太原局开行的首批“歌迷专列”,后续将根据市场需求,适时开行包括“歌迷专列”在内的定制化旅客列车,为旅游经济、银发经济、演唱会经济等提供运能保障。

## 广西北海开通便民“网约公交”

广西北海市近日上线“网约公交”,覆盖主城区88个传统站点及10个虚拟站点。这是北海首次推出“网约公交”服务,为市民高效便捷出行提供更多选择。

市民在手机APP或微信小程序等移动端平台,只需输入上车、下车站点和人数并完成支付,系统即可智能匹配最优路线并派车。

## 宁夏中宁头茬枸杞开园采摘

近日,宁夏头茬枸杞进入采收收获季。位于宁夏中宁县的玺赞生态枸杞庄园万亩杞园里,红艳艳的头茬枸杞鲜果挂满枝头。

如今,中宁枸杞加工产品已达10大类120多种,枸杞产业综合产值突破126亿元,区域品牌价值达205亿元。

## 云南“头水菌”鲜达海外

近日,产自云南香格里拉的24公斤新鲜松茸空运出口日本大阪。这是今年从昆明长水国际机场海关出口的首批新鲜松茸。

雨季开始后第一批采摘的野生菌叫“头水菌”,保鲜期短,鲜味足。昆明海关制定监管方案,推广提前申报等便利化通关模式,开通鲜活易腐产品出口绿色通道,助力云南野生菌快速出口。

(据《人民日报》)

## 赤土网挂G(2025)08号国有建设用地使用权出让结果公告

经赤壁市人民政府批准,赤壁市自然资源和规划局对赤土网挂G(2025)08号国有建设用地使用权公开出让,现将出让结果公告如下: (一)地块编号:赤土网挂G(2025)08号; (二)宗地位置:赤壁市茶庵岭镇八王庙村7166.98㎡(合10.75亩); (三)出让面积:7166.98㎡(合10.75亩); (四)容积率:>1.0; (五)土地用途:工业用地; (六)出让年限:工业用地50年; (七)供地方式:网挂; (八)起始价:110万元; (九)成交价:110万元; (十)公告时间:2025年5月15日至2025年6月17日; (十一)成交结果时间:2025年6月19日; (十二)受让人:赤壁市赵李桥镇羊楼村G107地块2024-储备交易、P-84-2地块; (三)出让面积:9636.04㎡(合14.45亩); (四)容积率:>1.0; (五)土地用途:工业用地; (六)出让年限:工业用地50年; (七)供地方式:网挂; (八)起始价:146万元; (九)成交价:146万元; (十)公告时间:2025年5月15日至2025年6月17日; (十一)成交结果时间:2025年6月19日; (十二)受让人:赤壁市合利竹木有限责任公司。 赤壁市自然资源和规划局 2025年6月21日

## 赤土网挂G(2025)09号国有建设用地使用权出让结果公告

经赤壁市人民政府批准,赤壁市自然资源和规划局对赤土网挂G(2025)09号国有建设用地使用权公开出让,现将出让结果公告如下: (一)地块编号:赤土网挂G(2025)09号; (二)宗地位置:赤壁市赵李桥镇羊楼村G107地块2024-储备交易、P-84-2地块; (三)出让面积:9636.04㎡(合14.45亩); (四)容积率:>1.0; (五)土地用途:工业用地; (六)出让年限:工业用地50年; (七)供地方式:网挂; (八)起始价:146万元; (九)成交价:146万元; (十)公告时间:2025年5月15日至2025年6月17日; (十一)成交结果时间:2025年6月19日; (十二)受让人:赤壁市合利竹木有限责任公司。 赤壁市自然资源和规划局 2025年6月21日

## 通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第53号 (无主); 2025年3月7日17时7分,本局在通山县大路乡下册村邦泰物流园四通快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定: 对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(硬1916如意)1条(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。 根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处理[2025]第53号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。 通山县烟草专卖局 2025年6月21日

## 通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第54号 (无主); 2025年3月7日17时16分,本局在通山县大路乡下册村邦泰物流园四通快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定: 对“假冒注册商标且伪劣”的84mm钻石(荷花)2条(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。 根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处理[2025]第54号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。 通山县烟草专卖局 2025年6月21日

## 通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第56号 (无主); 2025年3月8日11时55分,本局在通山县大路乡下册村邦泰物流园四通快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定: 对“假冒注册商标且伪劣”的89mm钻石(荷花经典中文)1条(抽样送检损耗1条)、89mm钻石(蓝花支)1条(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。 根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处理[2025]第56号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。 通山县烟草专卖局 2025年6月21日

## 通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第57号 (无主); 2025年3月8日11时55分,本局在通山县大路乡下册村邦泰物流园四通快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定: 对“假冒注册商标且伪劣”的97mm南京(雨花石)2条(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。 根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处理[2025]第57号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。 通山县烟草专卖局 2025年6月21日

## 通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第58号 (无主); 2025年3月9日10时37分,本局在通山县大路乡下册村邦泰物流园四通快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定: 对“假冒注册商标且伪劣”的89mm中华(双中支)2条(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。 根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处理[2025]第58号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。 通山县烟草专卖局 2025年6月21日

## 通山县烟草专卖局送达公告

通烟罚送公字[2025]第59号 (无主); 2025年3月9日10时37分,本局在通山县大路乡下册村邦泰物流园四通快递分拣点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,本局决定对涉案烟草专卖品作出如下行政处罚决定: 对“假冒注册商标且伪劣”的84mm黄鹤楼(硬珍品)1条(抽样送检损耗1条),予以公开销毁处理。 根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第五十五条的规定,现将通烟处理[2025]第59号《行政处罚决定书》予以公告送达。公告送达期限为三十日,期限届满视为送达。 通山县烟草专卖局 2025年6月21日

## 嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第49号 2025年4月29日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县岳城镇发展大道一路文义路口北侧嘉鱼县岳城镇发展大道28号韵达快递网点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 嘉鱼县烟草专卖局 2025年6月21日

## 嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第52号 2025年5月3日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县岳城镇发展大道-湖北申邦化纤科技有限公司9幢综合楼圆通速递点查获黄鹤楼(软红)壹个品种卷烟共计贰条,并依法予以先行登记保存。 请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县岳城镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 嘉鱼县烟草专卖局 2025年6月21日

## 嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第53号 2025年5月3日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县岳城镇发展大道28号韵达快递网点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县岳城镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 嘉鱼县烟草专卖局 2025年6月21日

## 嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第54号 2025年5月4日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县岳城镇发展大道-湖北申邦化纤科技有限公司9幢综合楼圆通速递点查获南京(炫赫门)壹个品种卷烟共计贰条,并依法予以先行登记保存。 请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县岳城镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 嘉鱼县烟草专卖局 2025年6月21日

## 嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第55号 2025年5月6日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县岳城镇发展大道-湖北申邦化纤科技有限公司9幢综合楼圆通速递点查获黄鹤楼(软红)、黄鹤楼(软蓝)贰个品种卷烟共计壹拾贰条,并依法予以先行登记保存。 请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县岳城镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 嘉鱼县烟草专卖局 2025年6月21日

## 嘉鱼县烟草专卖局送达公告

嘉烟公[2025]第56号 2025年5月7日,我局在湖北省咸宁市嘉鱼县岳城镇发展大道28号韵达快递点查获无烟草专卖品准运证运输烟草专卖品一案,本案公告六十日期满无法找到当事人,根据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 请物主于本公告发布之日起60日内到嘉鱼县烟草专卖局(地址:湖北省嘉鱼县岳城镇发展大道103号,联系人:徐敏,联系电话:0715-6334455)接受调查处理。若逾期不接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。 嘉鱼县烟草专卖局 2025年6月21日