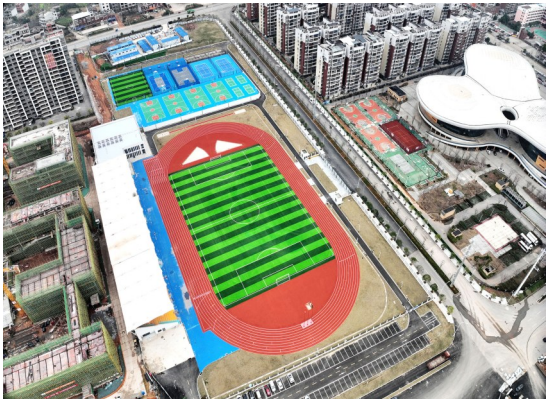


2024 年关键词

年度营业收入同比增长22%；
累计上缴税费同比增长25%；
荣获2024年度全县优化营商环境先进奖项；
荣获2024年通山县“十佳消防志愿服务企业”；
69个三无小区实施红色物业全覆盖；
通过招硕博等多种渠道引进各类优秀人才26人,本科及以上学历占比95%。



迎宾路中学体育场



大畈隐水活动中心



王明璠基地新貌



发展大道

通山城发集团

守正创新促发展 勇毅前行启新程



南林工业园

2024 年：围绕中心、服务大局，全力以赴推动发展

2024年是深入实施“十四五”规划的攻坚之年,也是通山县国企改革深化重组整合的关键之年。在县委、县政府的坚强领导下,城发集团始终坚持以高质量党建引领高质量发展,高站位保障城市运营,高效率推进城市建设,高标准做好城市服务,在新的征程上奋力书写崭新的城发篇章。

2024年,我们旗帜领航,党的建设成效更好。集团认真履行管党治党政治责任,着力强根铸魂,发挥堡垒作用,推动党的领导和党的建设持续加强。一是坚持“第一议题”制度。切实把党建工作放在各项工作的首位,干部职工真信笃行,知行合一能力得到了有效提高。二是扎实开展党纪学习教育。以《中国共产党纪律处分条例》学习为抓手,组织各部、子公司职工尤其是重点岗位人员观看《啃食》《零容忍》等警示教育片,累计覆盖500余人次,深入开展群腐问题专项整治,守住了“红线”“底线”。三是深化党建融入融合。将党建融入清廉国企、法治建设、平安建设、意识形态建设等工作,实现了党的建设与公司发展同向聚合,相融并进。

2024年,我们深耕经营,不断收获崭新突破。集团领导班子始终保持因势而谋、应势而动的战略洞察力和思维定力,带领全体干部职工在困难挑战前敢打敢拼、迎难而上。一是生产经营再抓实。把实现效益最大化作为公司发展主线,年度营业收入同比增长22%,累计上缴税费同比增长25%。二是对外经营再扩展。进一步打通政府资源产业链、延伸价值链,重点谋划了新材料投资战略板块,深化同景源生物、易立科技、伦顶新型建筑材料等企业合作,把资源优势转化为经济优势。三是资源开发再创优。鑫瑞矿业公司班组紧抓矿山生态修复,不断推动矿产资源由单一开发向引擎驱动转变,全力以赴争取矿权,2024年12月

通山矿业公司成功竞得雨山大理石矿采矿权,成为通山县首个独立取得矿权的国有企业,提前完成了马鞍山、石塔石牛等6座矿山生态修复任务。

2024年,我们勇毅前行,资产运营规范高效。集团始终把提高效率、增强竞争力、实现国有资产保值增值,作为资产运营管理的出发点和落脚点。一是资产底盘进一步充实。2024年公司积极对接国资和各县直单位,收储盘活有效资产,通过竞拍摘牌建设用地共计39宗,约2659亩。二是资产管理进一步规范。修订和印发《投资管理办法》,从制度上规范投资决策程序,提高投资决策管理水平和决策效率,进一步规范集团国有资产租赁程序,提高资产运营效益。三是资产效益进一步凸显。全面摸清集团资产家底,完成“三资清查”,建立资产信息库,提高资产运营效益和管理效能。截至目前,公司经营性资产总建筑面积约9.9万平方米,租赁面积约7.26万平方米。

2024年,我们匠心坚守,项目建设安全有序。集团牢固树立“项目为王”理念,紧紧围绕公建民生、市政路网、生态环保、产业开发等方面,以县委、县政府规划的重点项目为重,实施好重点项目攻坚行动。2024年在建项目41个,其中新建项目24个,续建项目16个;全面推行项目建设全生命周期,全过程管理,全要素保障管理机制。强化落实各职能部门主体责任,确保安全检查贯穿工程项目建设全过程,严把工程项目建设质量;全面压实安全生产责任,坚持安全管理六大体系,全面落实农民工工资保障“六项制度”,利用节假日及项目建设重要节点,开展安全督查13次,集团荣获2024年通山县“十佳消防志愿服务企业”。全年无拖欠农民工工资情况发生。

2024年,我们以人为本,内部管理提质

增效。始终将内部管理作为集团发展的重要基石,不断完善管理体系,提升管理效能。一是强化内控制度完善。将制度建设作为积极推进企业转型发展的有力举措,修订印发了集团《制度汇编》,涉及投资监督、融资管理、风险防控、对子公司监管等多个核心领域,细化量化实行了42项工作制度,有效推进了集团管理规范化和精细化。二是强化人才队伍建设。将人才队伍建设作为推动企业高质量发展的重要战略举措,2024年人事部门通过校园招聘、社会招聘、招硕博等多种渠道引进各类优秀人才26人,本科及以上学历占比95%,为企业转型升级提供了强大的智力支持。三是强化激励机制实施。将职工年度考核、评先评优等制度化常态化开展,并作为调薪、晋升依据,不断提高各类专业技术人员的经济、生活、政治待遇,充分调动他们的工作积极性,为企业的发展建功立业。

2024年,我们牢记使命,社会责任落到实处。始终牢记使命担当,积极履行社会责任。一是红色物业暖民心。努力提升红色物业服务水平,丰富小区文化内涵,构建和谐社区红色文化。对全县69个三无小区实施红色物业全覆盖,新建红色物业文化墙16个,新增智能监控114个,为居民人身财产安全织密保护网,为独居老人提供帮助和关怀。全县19处餐厨垃圾点全年收运处理餐厨垃圾1623.4吨,净化城乡生活环境。二是营商环境持续优化。积极响应县委、县政府号召,全年累计帮助企业解决反馈问题18项,荣获2024年度全县优化营商环境先进奖项。三是应急救灾义无反顾。面对年初冰雪灾害、负责防洪抢险等应急任务,我们奋勇当先,闻令而动,累计投入应急救灾资金约1054万元,动员工作人员300余人次,投入应急车辆、机械80余台,最大限度保护了人民群众生命财产安全。

2025 年：勇担使命、担当作为，继续奋斗砥砺前行

2025年,是“十四五”规划收官之年,也是“十五五”规划的谋篇布局之年。我们要立足自身功能定位,打破传统思维局限,不断把企业做大做强。要以奔跑姿态、拼抢劲头、铁的纪律做好主责主业,高标准谋划项目、创新融资模式,科学规划矿区资源开发利用、物业管理等核心领域,做强做优主业,增强核心竞争力。要深入剖析企业发展现状,补齐短板弱项,完善工作机制,明确责任目标,确保各项工作高效推进。要对政策有敏锐度、对市场有感知度、对发展有预见度,精准把握政策机遇,密切关注市场动态,科学研判发展趋势,抢占发展先机。要廉洁干净干事,严格内部管理,完善监督机制,确保各项工作规范有序推进。要加强党的建设,提高思想认识,坚定发展信心,以更高的站位、更宽的视野、更实的举措深化“1+1+N”战略体系,不断做大做强城发底盘,坚决肩负起县域经济高质量发展重任。

(一)狠抓党的建设,提升政治站位。认真落实“第一议题”制度,坚持党要管党、全面从严治党的方针,加强集团党委自身建设,持续规范“三重一大”事项决策程序,持续跟进重要工作、重大决策、重点项目进展,确保党的决策发挥实效。持续增强党的战斗力,建设高素质专业化干部队伍,坚持党管干部、党管人才原则,建立与岗位需求、职业发展相适应的人才资源开发体系,让优秀人才出得来、留得住。

(二)狠抓项目建设,培育发展动能。集

团始终坚持“项目为王”的强势思维,以抓项目、抓发展,结合自身实际壮大产业。一是紧盯项目进度。紧盯县委、县政府确定的106个重点项目中涉及集团的国投兴业、迎宾路中学等26个重点项目建设,主动靠前服务,严格按照节点计划完成建设任务。二是加强项目管控。持续强化项目支撑、健全项目管理,全面压实安全生产责任,今年所有工程项目死亡事故零发生。凝聚打造“一切围绕项目转、一切围着项目干”的工作氛围,形成干起来、快起来、跑起来的工作态势。

(三)狠抓投资经营,创新经营模式。一是集团联合经开投公司全面梳理确认开发区资产资源、积极谋划产业融资,精心打造电子信息标准化孵化基地,打造现代化产业园区,设立产业发展基金,助推优质企业落户通山。二是积极引进社会实力资本,紧盯通山“3+2+4”产业增长极点,突出抓好新材料产业发展,重点推进雨山饰面用石灰石矿、一叠丘硅石矿的投资开发,以及磷石灰岩矿、金矿、地热等矿产资源开发,同步做好矿山生态修复和砂石料经营,助力将通山新材料产业打造成为百亿元产业,切实把资源优势转变为发展胜势。三是把握供应链、产业链带来的新业务机遇,加大以供应链平台为基础经营业务拓展,获取更优质的经营资产,创新更合理的经营模式,获得更高的营业利润,不断增强自我造血能力。

(四)狠抓内部管理,增强发展后劲。一是优化资源配置。通过人、财、物的合理配

置,打造高效率管理体系和执行团队,减少不必要的审批环节,消除业务中的“灰色地带”,提升集团运营效率。二是构建风控体系。深入推进财务预算管控,强化计划的执行监督与管理;建立内部审计与外部审计相结合的监督机制,强化风险预警、识别和管控。三是强化制度保障。以科学、规范、高效为原则,系统梳理和完善集团核心流程及制度,建立健全集团战略管理、投资管理、财务融资管理、人力资源管理、审计监督及工程管理制度。依据子公司业务定位及集团管控体系要求,建立健全与公司业务发展相匹配的管理制度,修正完善职工薪酬制度,健全奖惩机制。

(五)狠抓作风建设,强化担当作为。要在思想上建设上兴起开拓进取之风,始终把经济建设作为中心工作,把高质量发展作为第一要务,推动各方面工作都向支点建设聚焦发力;在能力本领上兴起创先争优之风,运用好容错免责机制,激励干部职工在各自岗位担当作为,创先争优,在平凡的岗位创造不平凡的业绩;责任层层压实,项目人人上肩,让有为之人有位。对不听指挥、不服安排、不思进取、不劳而获,坚决早发现、早提醒、早调整、早换人。在政治生态上兴起干净清爽之风,持之以恒推进清廉国企建设,锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神,持续纠治形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风,坚决整治群众身边腐败和不正之风。

本版策划组稿
陈韬越

矿山修复