



## 崇阳县乡村治理“三张榜单”①

# “光荣榜”激发共同缔造源动力

### 编者按

湖北省第十二次党代会报告提出,“广泛开展美好环境与幸福生活共同缔造活动”。于探索中找方法,于实践中出真知——

在这场下基层察民情解民忧暖民心伟大实践活动中,崇阳县站在传扬历史经验、总结当下实际、着眼未来长远的高度,将治理村湾和联系广大群众紧密结合起来,把解决群众急难愁盼问题和满足群众对美好生活的向往紧密结合起来,推出“光荣榜”“公示榜”“积分榜”三张榜单。

光荣榜,充分调动了群众的“荣誉观”和“荣誉感”,催生了内在动力;积分榜,真正意义实现花小钱办大事,推动了治理实操;公示榜,让每个环节明明白白,明晰了闭环全程。

深入调查研究,扑下身子干实事、谋实招、求实效。崇阳县作为湖北省共同缔造活动14个试点县之一,该县在探索共同缔造深化创新基层治理体制机制可推行推出的三张榜单,是大兴调查研究和具体实践结下的一颗硕果。



村民献砖。记者 田城 摄



乡贤让地,铭牌记载。记者 田城 摄



洪泉村庞家湾光荣榜。记者 田城 摄



下湾组,干部入户。记者 田城 摄

在崇阳县调研乡村治理这一课题时,华中师范大学政治学部教授徐勇就意识到,共同缔造活动面临的难题是:发动群众难,群众参与难。

“为什么难?重要原因是基层治理单元的不足,人们缺乏参与的载体和动因。”徐勇说,随着

活动的开展,暴露出的基层治理单元设置问题,需进一步优化。

具体实践中,崇阳县如何调动起群众的内生动力?6月26日,记者带着问题找答案,来到白霓镇回头岭村甘家湾。

## 光荣榜上故事多:既有“乡贤让地”又有“村民献砖”

崇阳县回头岭村是崇阳县一个“自带流量”的村。这个村,最出名的当属“武汉大学第一任校长王世杰故里”,现留存有王世杰故居。年头至年尾,零散或相伴而来的游客不断。

村民们最自豪的事,是甘家湾出过“四十八秀才,文武两举人”;解放以来,还出了150多位大学生,至今尚有一位在读博士。

“回头岭村几百年来文脉不断,读书人多,唱提琴戏的人也很多。”71岁村民甘景高说。

他的父亲甘伯炼94岁时去世,曾是国家级非遗项目提琴戏传承人。“在世时,父亲拿出返聘20年的100万元工资,做了一辈子好事。去世时,四里八乡的人都来送最后一程。”

好家风是可以传承的。退休后,甘景高默默给湾子干了一件大好事:他找到援建单位给湾子建起自来水厂,230户村民从此告别天旱没水吃的历史。

在湾组聚居区,水渠将黄花菜基地和“口袋公园”分割开来。盛放的

月季花、成片的黄花和池塘荷花相映成趣。

有了年月的粗石条、斑驳的石桌、清灰的砖桥,布局在各色绿植中,凸显出历史和现代的碰撞感。

“甘明汗、甘瑜捐赠:修建河堤加高”“甘家湾老屋捐赠”“甘家湾乡贤让此地”“景观树由甘景高捐赠”“甘立明捐赠砖约七千块”……粗略一数,这块小小的口袋公园中有10来块铭牌。

铭牌记载的内容,既有物资捐

赠,也有投工投劳;既有集体名义,也有个人贡献。

“每一块牌子背后都有一个动人的故事,每一块牌子就是一个光荣榜!”该村主任甘国杰说。

在共同缔造理念指引下,在甘家湾,一个个凡人善举的小故事每天都在上演,汇聚成推动村湾美美与共、美中向好的动人乐章。

青砖黛瓦,花香盈袖,乡风文明,贤良辈出——这个湾子的故事,又是“最美回头岭村”的一个缩影。

## 村民想法差不多:有“牌子”就有“面子”

56岁村民甘瑜建立了一个微信群,名为“甘家湾公益群”,成员207个,基本覆盖每一户。

他说,村民们视荣誉如生命,但凡湾子有公益事业需要出力,成员们全都积极响应。“别看一块小小的牌子,大家都挺看重的。乡里乡亲的,奉献就是荣誉,牌子就是面子。”

据介绍,该村湾乡贤理事会成立8年来,乡贤捐赠46万元,组织村民出资超过100万元,用于修建祖堂、帮扶弱势群体、整治农田水利。

“牌面牌面,村民讲这个,这也是激发他们解放思想,主动投入村湾共同缔造活动的源动力!”崇阳县大市

村下湾村湾支部书记程光照说。

大市村下湾组,有一个用6块小石碑“换”来一处公共游园、小广场和通道的故事。

2022年9月,崇阳县委书记郑俊华参加下湾组“湾子夜话”。村民们提出:庞家祖堂前老屋垮塌,乱堆乱放,何不改建成公共活动空间?程家附近几处巷子没打通,是否能打通?

为了村湾环境更加美丽宜居,郑俊华提出,可以通过“捐一点、帮一点、助一点、取一点、奖一点”思路解决经费问题。

“出钱出力问题不大,可涉及6处

11家宅基地拆屋退基,对农村家庭这是一桩了不得的大事。”程光照说。

为让11户村民同意,村“两委”和村湾党支部、村湾理事会开起“诸葛亮会”。

“以往捐钱捐物都会树块‘功德碑’,我们也可以嘛,给让地的人扬个名。”

华中师范大学政治学部教授徐勇也赞同:“功德碑”变成“光荣榜”,让出了力的村民得到认同感和荣誉感,可以深入研究,解决实际问题。

湾子夜话上,11户村民当面锣、对面鼓讲得清楚:无偿捐地的,石碑上刻“捐献”,把使用权让给公家的,

就刻“让地”。

庞慰亲、庞庶国、庞刚良、庞刚民、庞刚新、庞西煌……户主们纷纷签字,或“捐”或“让”,腾出了地方。

“这个湾子无论是捐地,还是让地,都刻上了石碑,以此铭记。”崇阳县四级调研员熊毅说。

熊毅曾遍查崇阳地方古籍,试图找到光荣榜的历史传承。他发现,在崇阳崇阳县历史上,为公益事业“建碑刊名,留为万古”的记载真不少。

“无论是树碑立传,还是作文冠名,都是有史可考的,实际上就是一种‘光荣榜’。这样一份榜单流传下来,不失为一桩脸上有光的美谈。”

## 村湾向美动力多:光荣榜广泛激发“源动力”

崇阳县铜钟乡清水村村支书谭团西说,光荣榜推出后,无论是乡贤还是村民,大家伙干事创业的热情很高,甚至带动了在村里发展药材产业的企业。

为推动谭奇山湾、唐家湾共同缔造,湖北省聚草康农业科技有限公司清水村“七彩药王谷”农旅综合开发项目基地分别拿出60万元、10万元资金助力。

在谭奇山湾共同缔造光荣榜上,44名群众、4名“社会名人”和1名“新乡贤”名字一目了然。

49人,不分捐资多少,捐地多少,

投劳多少,人人上榜。

“每家每户家庭情况不一样,不搞道德绑架,有钱出钱有力出力,实在没能力的,有一份心就好。”这次共同缔造,村民刘艳中捐了4000元,投入打小工38个,还让出200平方米土地。

“从历史上的功德碑到现在的光荣榜,崇阳县很好地继承了褒扬公益事业这个历史传承。”崇阳县委组织部副部长金勋亚说,在党建引领下,通过光荣榜的引导激励作用,广泛而又深入地激发群众搞好湾组生活环境的源动力。

清雍正三年(1725年)“重修石枧堰碑记”记载,此堰建于后唐长兴二年(931年)。1100年后的今天,这个

水利工程依然发挥着灌溉、防洪、抗旱、供水作用。

崇阳县委副书记、县委政法委书记梁薇说,在崇阳县的共同缔造生动实践中,要争取打造出一大批类似于古石堰这种承载住村民乡愁,经得起岁月考验的“民心工程”,并把共同缔造者们用“榜”的形式口口相传。

“传以名志,榜以传世。”梁薇说,“以先进典型激励人,以好声音好故事感化人,在源源动力推动下,努力将村湾‘微治理’打造成为一条引领广大村民通往幸福小康的正确路径。”



崇阳历史上,官民共修了大量古堰、古桥、古渠,至今仍发挥功用。记者 田城 摄