

春天里,迈步新台阶

咸宁日报全媒体记者 甘青 通讯员 雷涛 王子燕 陈醇

2023年的春天如约而至,咸宁农商行的第18个“春天行动”应约而行。

对咸宁农商行而言,这个春天不一般,这是学习贯彻党的二十大精神,奔赴新征程的春天;这是开启全市农商行高质量发展,迈上新台阶的春天。

2月10日,咸宁农商行党委书记、董事长陈继华说:“全市1800余名农商人正以党的二十大精神为引领,揣着底气,靠着朝气,冒着暖气,奋进在高质量发展的春天里。”



1 找准方向 春天行动充满着底气

“春天行动”是一场大会战,农商人深刻地认识到,要夺取胜利,除了敢于冲锋、敢于战斗、敢打敢拼,还需要运筹帷幄,统筹兼顾,而支行行长是做到这些的关键。

此前,农商行做了一次调研,列举了支行必须做好的九件事:存款、微贷(贷款)、逾期催收、绩效考核、整村授信、安全生产、合规经营、电子银行(扫码付、手机银行等)、支部党建,让支行行长根据自己理解按重要程度排序。

40%的支行行长把微贷放在第一位,30%把党建放在第一位,25%把安全生产放在第一位。35%把合规放在

第二位,25%把党建放在第二位,20%把微贷放在第二位,10%把电子银行放在第二位。有40%把绩效考核、整村授信放在第九位。

“列举的九件事是并列关系,也是支行的必答题。支行长不能胡子眉毛一把抓,必须调配精力,统筹资源,能够站在咸宁全行角度考虑工作。”咸宁农商行党委书记、董事长陈继华说。

党建是排第一位的。党建具有引领作用,但目前还发挥得远远不够,这既是要求,还是推动业务发展的着力点。

第二是微贷。这是吃饭工程,也是客户基础,“信贷五个转变”“微贷五个

革命”是转型发展的总抓手。

第三是整村授信。这是农商行的市场定位、职责使命、差异化竞争的生存之道,也必将是获客的重要渠道。

第四是绩效考核。这是激励机制的基础,鼓励干事创业、发扬奉献精神、集体精神,公平正义的绩效考核,科学合理的工作评价体系必不可少。

第五是逾期催收。事关资产质量,直接影响收入、利润和信用环境。专业集中清收,剥离支行不良贷款,不是取消对支行的信贷质量管理要求,而是明确责任。

第六是电子银行。渠道引流需要长期坚持、长期培育,在前期抢占市场

的基础上,目前要着力提升质量。

第七是存款。存款组织是综合性的工作,与各项业务都有关系,目前是机构合作负责。存款的主要来源一定是扫码付客户、贷款客户、手机银行客户、社保卡客户等等,把这些业务做好,存款会自然来。

第八、第九是安全生产、合规经营。这两项只能放在最后,因为这是底线,既是最最后,又是第一,贯穿于每项工作。

一名支行行长说:“一场场专题会议,让我明确了工作方向,一个个小微论坛,让我明晰了工作方法,一次次现场办公,让我们补上了工作短板,这个春天里,我们对高质量发展底气十足。”

2 用对办法 春天行动洋溢着朝气

俗话说,办法用对,事半功倍。这个春天里,1800余名农商员工,想方设法誓夺“春天行动”开门红。

咸宁农商行党委委员、行长熊精干说:“全市113家农商网点,围绕‘服务下沉、微贷下放、渠道下探’,以支持产业发展为着力点、以创新产品服务为切入点、以增强科技赋能为支撑点,通过创新金融产品和服务方式,决胜春天。”

1月11日,咸宁农商行举办了首届“年味足实新年福利送”抖音直播活动,与粉丝热情互动,并送上了精美礼品和诚挚的祝福。

直播间还穿插了金融小知识、常见

问题解答等,体现了咸宁农商行的“小微金融店小二”的服务意识和“不找关系不求人农商微贷送上门”的阳光信贷承诺。

2月1日,咸宁农商行“微贷培训进支行”,第一期培训在营业部开展,为全面微贷投放加足“马力”。

培训以座谈的形式交流学习,通过现场测试、文件解读和现场答疑等三个环节,针对近期下发的利率政策、审批注释、容错机制等方面进行深入讨论。

看得到的热闹,看不到的付出。

这个春天里,农商行为做好“小微金融店小二”“当好乡村振兴主办行”拿

出了硬办法:

——挂出了作战图。全市农商行全体干部员工将坚定微贷技术本土化的零售银行转型道路,发扬钉钉子精神,一张蓝图绘到底,一任接着一任干,努力实现“微贷营销柜面化”“微贷推广渠道化”,持续提升微贷市场覆盖面,增强当好小微金融店小二、乡村振兴主行核心能力,并将微贷自我革命的创新精神和转型经验一代一代传承下去。

——派出了主力军。全市农商行1800多名干部员工,从董事长到行长到客户经理、柜员、大堂经理,从机关部

室到支行,人人都是“小微金融店小二”。

领导带头落实责任,带头学习,提高文化底蕴和银行专业能力,带头培训讲课,认真开展督导。机关干部深入支行,和基层想在一起、干在一起,用心用情做好包点帮扶、驻点代班等工作。

——拿出了大礼包。农商行推出福e贷、荆楚小康贷、家庭房易贷等微贷产品,大力支持城乡居民恢复和扩大消费;码商e贷、扫码流量贷、创业贷等信贷产品,大力支持个体工商户、小微企业健康发展消费产业;桂花微贷、蔬菜微贷、青砖茶微贷、油茶微贷,全力助推咸宁经济产业升级。

3 破局前行 春天行动涌动着暖意

农商人明白一个道理:作为地方银行,农商行的高质量发展必然是融入地方经济的发展,在“春天行动”中提升。

在这个春天里,从董事长到行长到客户经理纷纷出现在田间,忙碌在车间,奔波在坊间,他们送政策,解难题,做服务。

咸宁农商行党委书记、董事长陈继华说:“春天的脚步是奋斗的脚步,农商行开门即冲刺,不遗余力助推地方经济发展;春天的脚步是耕耘的脚步,农商行起步即决战,全力以赴实现高质量发展。”

在他们的引领下,1800余名农商

员工的工作,可以用四个字形容——暖意涌动。

1月19日,正值腊月二十八,离春节假期只剩不到2天,贺胜支行的干部员工们没有松懈,提前几天就联系好村委会,约定好村民集中办理签约用信的时间。

深冬的清晨格外寒冷,但贺胜支行已经为布置会场忙得热火朝天。一上午的时间过得很快,活动效果超出预期,平日里不在家的村民都来了。现场除了荆楚小康贷的签约,还认识了几个村里在外经商的能人,预约了几笔存款和其他贷款,可谓收获满满。

不少村民直夸:“把金融服务切切

实的送到家家户户农民手中的只有农商行。”

2月5日,正值元宵节,咸宁农商行汀泗支行联合汀泗桥镇赤岗村开展“整村授信”工作,解决群众农业生产资金需求。

“整村授信”过程中,银行和村两委一道对农户进行现场评级授信。家住赤岗村11组的杜先生承包了近百亩田地,春耕将近,备耕物资都要陆续准备,听说“整村授信”的消息就立刻前来申请。“不用抵押,不用担保,手续又简单,这下也不用去麻烦亲戚朋友了。”拿到6万元授信额度的杜先生立即着手种子、

肥料等春耕物资的购买。

汀泗支行行长周晶翔介绍,当天共采集农户信息67户,成功授信35户,授信金额160余万元。“我们正利用春节这一有利时机,以‘新春送福’的形式敲开群众心扉,提升群众配合度。”

截至目前,咸宁农商行已经揽储569.25亿元,发放贷款403.32亿元。

新的春天,新的征程,新的出发。当前,全市农商行上下斗志昂扬、干劲十足,正掀起抢抓各项业务、大干快干的热潮。咸宁农商行人用忙碌的身影,与最美春色融为一体,绘就出一幅幅生机盎然的“春耕图”。

浓墨重彩改革年 高歌猛进续新篇

——咸宁城发集团召开2023年度工作会议

通讯员 宋志强

2月13日,咸宁城发集团举行2023年度工作会议,回顾总结2022年工作,谋划发展、表彰先进、激励士气,动员全体干部职工进一步增强信心,开拓进取,确保2023年再创辉煌,续写高质量发展新篇章。

会议由集团党委副书记、总经理饶军主持。会议对2022年度先进集体和个人进行表彰。3名先进集体代表和4名先进个人代表作经验交流发言。

集团党委书记、董事长王永红代表集团董事会与饶军签订集团经理层2023年度工作目标责任书。饶军与各二级公司董事长依次签订2023年度工作目标责任书。会议强调,2023年度各项目标任务已经明确,冲锋号角已经吹响,各二级公司要咬

定目标不放松,团结奋进求作

高目标支持争优竞位、更高要

求强化法纪地位。

机遇与挑战同在,困难与希

望共存。会议认为,城发集团

2022年工作亮点纷呈,成绩可

圈可点、可喜可贺;展望2023年

计划,任重道远,尚需同心同德、

再接再厉。会议描绘的奋斗目

标和美好前景,振奋人心、催人

奋进,给人极大鼓舞和鞭策。

会议号召全体干部职工在集团党

委的坚强领导下,踔厉奋发、勇

毅前行、团结奋斗,为加快打造

武汉都市圈自然生态公园城市、

为咸宁经济社会高质量发展彰

显城发新担当、新作为、新贡献!

“六个坚持六个新”

全面回顾2022年工作,即坚

持政治导向,党建引领的“指挥

棒”引出新高度、坚持守正创新、

优化整合的“一盘棋”走出新格

局、坚持拼搏赶超,项目为王的

“主阵地”结出新硕果、坚持降本

增效、投资运营的“基本盘”刷出

新纪录、坚持防微杜渐,风险管理

的“组合拳”使出新招法、坚持

从严治企,依法治企的“防护网”

展出新气象;以“七个更加七个

”具体安排2023年工作任务,

即更高觉悟保持政治站位、更高

平台争取指标进位、更高质量深

化改革谋位、更高效益明确运

定位、更高视野提升建设品位、

更高水平提升服务质量。

“六个坚持六个新”

引出新高度、坚持守正创新、

优化整合的“一盘棋”走出新格

局、坚持拼搏赶超,项目为王的

“主阵地”结出新硕果、坚持降本

增效、投资运营的“基本盘”刷出

新纪录、坚持防微杜渐,风险管理

的“组合拳”使出新招法、坚持

从严治企,依法治企的“防护网”

展出新气象;以“七个更加七个

”具体安排2023年工作任务,

即更高觉悟保持政治站位、更高

平台争取指标进位、更高质量深

化改革谋位、更高效益明确运

定位、更高视野提升建设品位、

更高水平提升服务质量。

“六个坚持六个新”

引出新高度、坚持守正创新、

优化整合的“一盘棋”走出新格

局、坚持拼搏赶超,项目为王的

“主阵地”结出新硕果、坚持降本

增效、投资运营的“基本盘”刷出

新纪录、坚持防微杜渐,风险管理

的“组合拳”使出新招法、坚持

从严治企,依法治企的“防护网”

展出新气象;以“七个更加七个

”具体安排2023年工作任务,

即更高觉悟保持政治站位、更高

平台争取指标进位、更高质量深

化改革谋位、更高效益明确运

定位、更高视野提升建设品位、

更高水平提升服务质量。

“六个坚持六个新”

引出新高度、坚持守正创新、

优化整合的“一盘棋”走出新格

局、坚持拼搏赶超,项目为王的

“主阵地”结出新硕果、坚持降本

增效、投资运营的“基本盘”刷出

新纪录、坚持防微杜渐,风险管理

的“组合拳”使出新招法、坚持

从严治企,依法治企的“防护网”

展出新气象;以“七个更加七个