

官桥八组发展口述史（二）

随着田野集团业务发展,除了传统的生产制造企业研究之外,还依托成立了湖北省认定的企业技术中心,通过两个平台(技术中心、博士后工作站)相互促进,一方面促进科研成果的产业化工作,另一个满足田野集团对于人才、新技术的需求,按我们的产业转移方向,包括面向新型材料、新工艺和新药品生物等方向进行侧重和加强。

（五）田野集团发展历程中,90年代初期开始的产业技术升级对于其后续发展起到至关重要的作用。对于官桥八组推动产业升级的触因,八组带头人周宝生回忆:

过去烧砖挖煤,走的是资源型、劳动密集型的路子。1989—1990年左右,我参加了一个全国科技大会,会上说农村经济的发展不走引进技术、引进人才的路子,靠资源发展、利用劳动力密集来发展,将来只会走进死胡同。我深受启发,后来就走引进人才、引进技术发展的路子。后来的实践证明了,这个调整是成功。

我们一个村民小组,有几个产品在全国有大的影响的。比如我们的磁性材料,用到军工、航天航空,用到神舟2号、3号飞船上。生产的斜拉索,用到了白沙洲大桥、军山长江大桥、荆州长江大桥。产业结构调整,用现在的话就是与时俱进。随着我们引进一批高科技产业,通过人才积累、管理积累,为后来的进一步发展,打下一个比较好的基础。高科技产业发展为我们积累了大量的资金,资产从过去的七八百万到后来十几个亿,实际人均收入从过去的1000多块钱到后来的2万多块钱,都是发展高科技产业带来的效益。

四、泥腿子办教育——东湖学院创办始末(2003—2012)

农民办大学,又是官桥八组发展过程中的一次突破想象的创举,对田野集团的来说又是一次飞跃。目前东湖学院,有在校生有17000多人,教职工有1200多人,教师队伍有800多,为田野集团各项事业的发展提供了一个人才宝库(学生),智力支持(教授)。

（一）对于听说组里要办大学,八组村民周前进回忆起当时情况和自己的想法:

大概在2003年左右,村(组)里当时召集的部分领导,开一个代表会,说我们打算跟武汉大学联合办一所大学。当时感到很惊讶,农民办大学确实很震惊:一是感觉大学我们农民办不办的**好**;二是地方在武汉,不在嘉鱼;三是农民办大学没有文化(教师)资源。村民都有质疑,首先是在教育资源上,再就是资金上,一个村民小组办一所大学,资金上也有缺陷。这个大学投资那么大,教育资源、老师从哪里来?

组里就组织部分领导、村民到江夏考察。当时武汉东湖学院这块地,还有几个村组,有村民的坟墓、菜地、房子。董事长(周宝生)要八个个月时间要建起来,而且9月份要开学。大家都带有质疑,说这个不可能、建不起来。2004年7月至8月的时候,又组织我们去看了一次。第二次去的就大不一样,当时一片荒地,全部变成房子,而且马路、球场、体育馆,大学的规模出来了。大家都很吃惊,觉得了不起,没有想到的事办到了。

（二）对于一个农村集体经济而言,涉足一个全新的领域,必然是困难重重的。东湖学院创办过程的主要操刀手,东湖学院常务副校长唐铁山同志为我们回忆创办过程及面临的**各种困难**:

在2002年的时候,听说教育部有一个要求“四独立”的文件,独立院校要引进社会力量办学。恰好当时我们在企业的发展中,觉得培养人才和引进人才比较困难。就想去办一个学校,为自己的企业,为我们整个咸宁市、嘉鱼县培养一些人才。当时困难有几个方面。第一,对象我们这样社会上称之为乡镇企业的质疑,说一个乡镇企业能不能办好一所高校,有没有实力办好这个高校。第二,我们确实自身也有一定的困难,没有现成的管理人才,没有办高校的经历。第三,资金方面,当时资金需求大概要11—12个亿,在资金上也有缺口。在做决定之前,公司安排我到武汉各个高校去调研了一个星期。在和同类学校的举办者就一些细节进行沟通了解之后,觉得还是有信心能够把它做好,感觉我们公司有能力和有实力来

办好这个学校的。把调研结果带回来,梳理了一下思路,跟董事长作了汇报:人才方面,武汉的高校很多,可以去引进人才;资金方面,可以分块建设,当时想分一期二期三期建设,实际上后来是一气建成。

首先,要大家认可我们有能力去办。需要跟武汉大学沟通。在沟通过程中,主要认为我们没有办学的经历。我们就找到了另外一家有高校办学经历的集团联合起来申报(办)武汉大学东湖分校。其次,资金方面。到武汉后,经济发展平台比较大,银行比较多,我们跟多家银行沟通:一是把我们企业的发展情况,跟他们汇报;二是把他们带到我们集团现场考察。最终获得多家银行的信任,资金也得到了解决。

印象比较深的,大概就是当时武汉大学对我们办学能力和经济实力的质疑。他们领导小组里面有个管理财务领导对我们公司财务报表提出了质疑,说报表上反映货币资金只有6000多万,哪有能力办一所大学。当时这位领导把企业财务报表跟高校财务报表同等对待,实际上是两个完全不同体系。我跟他做了解释,企业的财务报表,截止日是说某一天账面上是这么多现金,跟事业单位的报表不同,上面还有应收账款、各种存货,要看整个流动资金。

当然资金的困难还是有的,建一所高校,整个投资要十几个亿,需要银行的支持。印象比较深的一件事,有一个股份制银行初步同意提供7000万的资金贷款,但提了一个条件,利率能够上浮10%。我先是到贷款的支行做工作,说在建校周期比较困难,希望他们支持。通过做工作,他们报到分行后,分行信贷会还是希望利率上浮5%。知道这个消息之后,我下午就去他们分行,想找分管信贷的副行长汇报目前建校的情况。但是不巧,下午他开会,我就等他开完会。他开完会之后,银行恰好那天晚上举办一个职工活动,大概要搞到11点钟左右。我一直坐在他办公室外面,等到了11点之后,这个行长看我还在那里,也很感动,跟我说,小唐你放心回去,这个事情我一定支持你,利率不上浮。最后确实没有上浮,可能(被我)执着打动。

资金各方面问题解决后,就是基础设施建设。要满足学校上万名师生学习生活,请的华南理工规划设计院,在国内设计规划高校非常有名的设计院,他们院长何镜堂院士规划的整个新校区,很漂亮,目前也是武汉最漂亮的民办高校。建设时间很紧,要在2004年的7月15号之前要把整个新校区建成。武汉大学在我们合作之前招了一批学生,租用的是八一路上水利职业学校的校区,2004年7月15号租约到期,学生暑假离校前必须把行李搬到新校区。从规划到建成,一共加起来也不到九个月。真正动工是2003年的12月26号,到2004年7月16第一批学生就把行李搬到学生宿舍。基建中遇到一些困难,我们以前主要生产工业产品,基建管理人才短缺。急需懂得规划设计、施工管理人才。周董就跟当时的县委县政府作了汇报。县委县政府非常支持,在嘉鱼县建设局、建管站、设计院等单位抽调了近20人去支持新校区建设。新校区在这么短的时间内顺利完成,这些部门派去的同志做了很大的贡献。

新校区建设之后,比较大的困难,还是师资队伍**的引进**,高层次人才引进还是有困难的。目前来看,大家还是有这个观念,觉得公办高校是铁饭碗,很看重这个编制。在同等条件下,肯定是想到公办高校去。我们对高层次人才**的引进**是“一院一策、一事一议”,下面九个学院,专业不同对人才的需求不同,每个专业的博士稀缺程度也不一样。比如计算机博士难引进,年薪很高。一事一议,根据每个人的实际情况,根据他的需求来满足。通过这个政策,学校这几年在人才引进方面还是有一些成绩,现在教师有800多,副高以上的比例达到40%。党建工作在全国民办高校领先的地位。每年有七八个东湖学院毕业生回来田野集团,有的深入到企业一线岗位工作,也有**的在我们**管理部门工作。有几个毕业比较早的学生已经走上了中层岗位,在我们管理中起到了骨干作用。

创办武汉东湖学院最深的感悟就是困难虽然很多,但是只要有信心,有

坚定的意念,任何事情都可以做成。

（三）对于官桥八组想创办大学,原嘉鱼县县委书记胡建华回忆:

2000年左右,正值中国的教育体制改革潮流涌起,民办大学也应运而生。宝生同志敢闯关、敢攻坚、敢为人先。他一天大学都没上过,想到过去(依靠)劳动密集型产业的时代应该会过去,科技密集型时代会到来,必须拥有人才、重视教育。但是他一个生产组办教育是很困难的。县委县政府就跟他一块来配合,找有关的领导,找有关的部门,在立项的问题、征地的问题、建设的问题等等方面帮助他。

学校是与武汉大学合办,当时的武大的领导多数很支持的,同时也是很有点疑义的,能不能办成?办不办得好?我们有些同志也非常担心。县委觉得周宝生同志有这个胆量,经过了反复的思考、论证,觉得也是应该吃一下螃蟹,尽可能的来帮助他。他们项目立项后,只花7至8个月时间建成。当时学校建设需要大量的管理人才,他们跟县委政府打报告,我们说“只要你需要,要多少给多少,要谁给谁。抽过去的同志一定努力工作,就跟在家里一样,结合年终考评考核,跟嘉鱼一视同仁地进行。”几个月的时间就把大学给建起来了。

确实也难为了宝生同志,一个生产队的队长,没有上过大学,办起一所可以说现在我们还比较为之自豪的一所民办大学,在全国民办大学排行第3位,这是我们湖北的骄傲,也是民办大学的骄傲。

（四）对于创办东湖学院的最初动机,八组带头人周宝生同志回忆:

从我个人来讲,没有读过多少书,没有上过大学。但是教育的情怀,始终都有,很注重教育,本人也很爱学习。当时的想法很狭隘,认为(农村)组级经济的发展,人才是一个瓶颈,需要人才,农村的发展需要人才。促使我们有了“不能办办大学”的想法。正好国家教育部要求公办高校的一批独立学院转设为民办高校。对我们来讲正好是一个发展的机遇。从现在来看,我们办的武汉东湖学院,办的还不错。但是与我开始的想法,有些差距。开始想办大学的初衷是解决农村的人才问题。后来实践中发现,还有一个过程。就是高等教育如何为地方经济发展服务?采取什么方式解决三农的人才问题?我们还在认真研究国家的政策与教育部要求,力争办一所让党放心,让人民满意,确实能起到为地方经济社会发展服务的教育事业。这也是日后我们东湖学院发展的一个愿望。

五、美丽新农村——新时代乡村振兴领头雁(2013—至今)

官桥八组一直以来作为农村集体经济的先进典型,从八十年代中期开始就注重生态环境保护、村容村貌规划、乡村文明公约的实践。十八大后,在党中央号召下,在乡村振兴宏伟目标的激励下,官桥八组再次把发展中心转向本地乡土。2016年,启动了田野国家乡村公园项目,将周边5个村全部纳入其中,涵盖5万亩土地的规划改造,打造集农业、旅游、康养、教育于一体的综合型乡村振兴示范项目。

（一）对于从1979年至今,官桥八组村容村貌的变化,村民李宏文回忆:

不说远的,起码从近百年村落里,体育设施什么都是没有的。人的活动就是遛弯。80年代开始我们就建了运动场、农民活动中心,有棋牌、乒乓球、网球、篮球、儿童乐园、老年器材等东西。到了晚上或者周末运动场上都是人,做操、拉力棒、打网球。有一些女同志还跳一下广场舞。大家都过得很开心。

在改革开放以前,房子都是遗留下来的老房子,一部分青砖,大多数是土坯房,一部分还是危房,下雨天到处漏,住的的很不舒服。经过公司的发展,第一次是1985年,用两年时间就把全部村民的土坯房改成了红砖平房。后来参观的人逐步增加,鸡鸭不散养了,依靠基地养殖。2010年时,又彻底改变了,造成了现在的别墅。大家都感到心里很高兴,家家户户全部都搬进了新的小别墅。还修运动场、风清楼、乾坤阁等等,沿南湖、北湖做的许多亭子,休闲的地方。

以前有大概1400亩残次林,除了森林公园外,其他残次林几乎都改造

了,栽多种名贵的树种,比如白桦、罗汉松、红枫等。再就是栽竹子,现在到处都是竹子,一片翠绿,都是很好的,非常舒适的,有游乐的地方,有山山水水,人走在上面,觉得在公园里面走,感到心情很舒畅。

（二）对于官桥村八组目前绿水青山山相映相宜生态环境的形成历程,田野集团党委副书记、监事会主席周呈全回忆:

绿水青山,以前就没有提这个口号。但是我们的做法提前了。为什么提前呢?也是我们自身实际情况产生的反应。一来我们都是农民,农民的就是靠地,乡镇企业起来以后,都在企业上班,剩下的田地没人干,种地挣不到钱,所以就把所有的山全部栽经济林,十年树木,树还可以值钱,最后到处是青山绿水。以前我们这个地方都是小池塘,南湖下面全部是农田,田都没有毁坏变成了湖,如果是没粮食吃了,把水一放还可以继续种,没有损坏它。所这个地方的环境变化了。目前到山里面,空气质量接近四五千负离子,对人的身体确实有好处,有很多客人住下来以后就不想走了。他们说,在这里住了后,肠胃、呼吸系统都得到了改善。

对于官桥村八组长期以来整齐村庄建设规划,周呈全回忆:

现在我们房子,基本上算第四代。第一代是解放前后交接时候,建的土砖瓦房,有些还是茅草房。第二代就是红砖瓦房,以前红砖瓦房的人家都是很不错,是很富裕的。改革开放后就开始做第二代房子,因为集体的经济起来了,个人的收入有了,就讲究住。第三代是小洋楼,我们1984、1985年开始建小洋楼。目前小别墅是第四代了,2012年全部搬进去的。

第三代房子有很多小洋楼,但没有统一规划,只有简单的约定框架,两层楼大致是个什么样,每家每户的范围都给框定。后面实际建造的时候就不一样了。来后我们就把它拆掉建了第四代房子。根据各家原来住房的面积来估值,新房的原材料、做工、整个成本核算,与原房屋估值抵扣,基本上不需要村民掏钱。有的家庭补偿款还大于新房建设成本;有些家庭还差几万块钱,有些还差十几万。后来全免了,都一起过上了幸福生活。

而且农村的养鸡养鸭,随着生活水平文明程度的提高以后都改了。门口每户都有一块小菜地。除了肉要出去买,其它可以自己种。其实小别墅对于农民来讲,把别墅给了他,他不一定住得好。我们到浙江参观考察的时候,有些集体建设分配的三层楼里面是空的。但是我们不一样,家具统一、电视机统一、家用电器统一,都是一样的,里面很充实。

（三）对于长期以来官桥八组在环境、卫生、村庄规划等方面的示范带动作用,原嘉鱼县县委书记胡建华回忆:

我在嘉鱼工作了5年多,是最困难的时候到嘉鱼去的。1998年牌洲湾溃口以后,百业待兴。官桥八组作为一面旗帜给了我们很多的帮助,无论是从它的乡村建设、工业发展,还是他的思路、他的想法,对我们县里面的发展的影响很大。

我是1999年5月初去的嘉鱼。我记得,5月15号省委书记贾志杰、省长蒋祝平到嘉鱼检查。贾书记说你嘉鱼县城破破烂烂,简直连一个乡村都不如。我怎么回的呢?我说,贾书记,我到这不到10天时间,您给我一年的时间,如果以后还这样,随您怎么发落我都行。因为有官桥八组这面旗帜在,官桥八组能够建好,我们不能,有什么理由?

当时,嘉鱼县城很脏很破很烂。首先从治脏开始,就是把(卫生)倒数三名的局长,单位卫生没有搞好的,到官桥八组自己去学习,办学习班学,看官桥八组怎么做的?

目前嘉鱼县城建设还是比较美的。因为我们总是把官桥八组作为榜样比,县城连官桥八组的建设都不如,有什么资格说话。说自夸的话,现在嘉鱼县城建设,在全省可以说都是比较美的。

（四）对于田野国家乡村公园项目的动机、定位、目前发展情况,田野嘉裕恒丰旅游投资发展有限公司的负责人方昊为我们介绍:

田野国家乡村公园项目,是在田野集团在前**期发展积累基础之上**的一次产业转型和升级。项目投资计划超过50个亿,已实际投资接近十亿。在田野集团前期发展中,产业多元化,涵盖有农业、工业、旅游、教育、矿产资源等等。出于乡村振兴,也是出于自身的产业的转型与升级,就考虑在本土家乡做一个“农业+旅游”示范项目,通过农业旅游项目带动当地经济的发展,带动周边老百姓实现共同富裕起来。在原基础上打造一个田园综合体项目,由最开始的想法,变成策划,再变成规划,然后再逐步逐个项目进行实施。

按照规划,在我们景区里面,会出现很多种不同的业态。有民俗与民宿项目“十里八村”,农业旅游项目“芳圆百里”,与水相关“梦里水乡”,温泉、水上世界等。将会呈现春天赏花、夏天玩水、秋天品果、冬天泡温泉的景象,一年四季都有主推旅游产品。

目前已建成的一期项目,主要在核心区做一些基础性配套项目,比如游客中心,也就是我们的田野农博馆。还有田野开心农场,实际上我们把它定位为科技示范园,里面就包含了科普、科研、种植、研学、游客休闲、娱乐活动。另外还有有风情楼、文昌塔、南北湖、乾坤阁、思源广场等基础性配套项目,都已经基本落成。

田野国家乡村公园启动以来,官桥八组的面貌也有了很大的变化,原来官桥村八组是3A级景区,今年省文化与旅游厅把她纳入到4A景区评审阶段,在来**年极有可能就会挂牌4A景区**。另外在项目实施过程中,我们同步积极申报了一些国家项目。比如向住建部申报的“新材料特色小镇”在2017年成功获批,向国家发改委申报“农村产业融合发展示范园”也成功获批。还获批了湖北省国土综合整治项目。

（五）经历工商致富、科技兴村、农民办大学后,官桥八组重新将战略重心转向农村建设,官桥八组带头人周宝生同志这样说:

现在我们又在转型,搞美丽乡村建设。习近平总书记在十八大报告里讲到美丽新农村、乡村振兴。我们过去也是长期致力于美丽农村建设,但是由于环境、条件限制,做的还不是很好。习近平总书记对三农工作十分重视,给我们带来一个很好的发展机遇。所以我们又回过头来,抓的美丽乡村建设。现在我们的美丽乡村建设,不仅是在我们官桥村八组,还涉及到官桥镇五个村。把官桥镇的五个村建设成若干个官桥村八组。使我们的乡村振兴战略、田野集团多年发展积累的农村建设经验能够惠及周边的父老乡亲。

田野集团下一步的发展,主要是有一个乡村公园,有几个国家级项目在这,省里面也有一个山水林田湖草湿地项目(国土综合整治)在这。我们借这个机遇,把乡村振兴跟生态旅游更好的融合在一起。使我们现在覆盖的官桥镇5万多亩土地从生态、乡镇振兴、从新农村建设、从产业、从旅游、教育等方方面面,全面实现振兴。把习近平总书记的重要讲话精神落到实处。责任比较大,我们也充满信心。一路走来,我当村民小组长共40年了。最基本的一条,就是认真落实中央在农村的各项路线发展政策,听党话、跟党走。实践证明发展的还不错。当然跟发展比较快的发达地区不能比。跟自己比,从一穷二白到现在资产到了三十几亿,人平(均)收入达到六万多,各种产业保持一个好的发展势头。另外一个就是各级党委政府对这个地方关心关注,不是找党委政府要多少钱,就是他们经常的提醒、提要求。党的政策很好,各级党委政府也很重视,村民的积极性也高,所以没有理由不把这个事情做好。当然搞事就有困难,但困难就是我们的工作,是正常现象,是我们前进路上必然遇到的工作,它不叫困难,如果你把它叫困难,也可能突不破。如果说你把它当作我们前进道路上的一项任务,都是应该去做的,他就不是困难。几十年来,我们的发展建立在不自目扩张、不好高骛远的基础上,认真落实我们党在农村的政策,把党的政策变为我们实际行动和方法。很多问题,只要是按党的要求去做,就没有什么困难。

（咸宁市史志研究中心课题组 撰稿人 朱鹏飞）