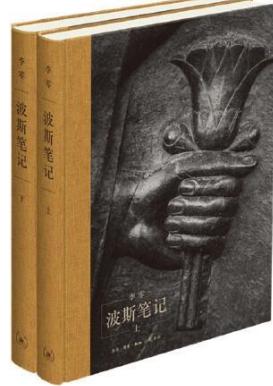


# 李零为什么要去波斯?

李零,著名学者,北京大学人文讲席教授,著述范围包括考古、古文字、古文献以及方术史、思想史、军事史、艺术史和历史地理。近十年来研究波斯,三次去伊朗考察,随队人员包括多位学者和摄影师,最近出版《波斯笔记》,涉及中西思想史、文明史的重大问题。与其他学者的一大不同是,李零从历史和学术出发,高度关注现实,而且有着鲜明的立场。我们不禁要问,七旬李零,一辈子研究中国文化和历史,为什么转向波斯?

答案其实就在他的书里。



《波斯笔记》  
李零 著



波斯文物:金狮怪带扣、  
金质来通杯(Rhyton)



波斯宫殿:百柱厅门兽

## 波斯有多重要:三千年“世界岛”

波斯是“五海三洲”之要冲,联系里海、黑海、地中海、红海、阿拉伯海以及亚洲、欧洲和非洲,公元前6世纪的波斯帝国,是建立于此的第一个世界性大帝国。从麦金德到斯皮克曼,英美两代地缘政治理论带头人对这块地方有不同称谓,但都认为这是关键地带。

从文化上说,波斯始终是西方眼中的“他者”,从《波斯人信札》到《查拉图斯特拉如是说》,他们一直在用波斯形象叙事。查拉图斯特拉就是琐罗亚斯德,此人创立了“拜火教”,这是世界上最早的一神教,也是波斯国教,传入中国后被称为“祆教”。中国和波斯,自古往来,史不绝书。历史上的中西交通,一向以伊朗

和印度为远端,去印度和罗马,都绕不过伊朗高原。

从历史上说,“西方司马迁”希罗多德写《历史》,讲的就是希波战争故事,这是西方文明的“元叙事”之一。希罗多德自己是希腊裔波斯人,生于波斯、长于波斯,晚年认祖归宗回到希腊。

波斯帝国这块江山,后来被马其

顿、阿拉伯、突厥、蒙古相继统治过。到了现代,地缘因素之外又加上石油,这里战火频仍、血流不止,本是地球上古老文明的摇篮,却成为列强纷争的修罗场。

所以李零在书中说,伊朗是打开世界历史之门的钥匙。其实,这个地方也是打开当前国际关系之门的钥匙。

## 在波斯看见中国:5个“大一统”各不相同

李零的《波斯笔记》分为上下篇,上篇十章为“历史-地理篇”,讨论波斯帝国的政治、疆域、制度、宗教,下篇十章为“考古-艺术篇”,介绍宫殿、石刻、艺术品、博物馆文物。他研究的时间段,限定在公元前550年到公元前330年,也就是从孔子出生到战国晚期,秦国统一前夜。

大秦还没统一,波斯已然统一,并且在文字、法律、度量衡、货币与税收、宗教方面实现了大一统,建立了通达全国要

地的驿道系统。

都是大帝国,时间有先后,治国有长短,有了比较才看出异同,才更明白自己。

用李零书中的话说就是:“没有镜子,人看不见自己的脸;他人的眼睛,可以看见你的脸。”

比如文字,波斯帝国在官方文书中,并用各民族文字;秦汉唐宋则只有字体不同,都是汉字,到元清直至现代,各民族文字并用。

不要小看这一点,某个美国汉学家

主张“说汉语的才是中国人”,李零在书中说此论荒谬。

波斯疆域人口都超过秦汉,其行省制度和郡县制有同有异。李零在书中用了近20页篇幅,展示自己拍摄的一幅宫殿石刻,他称之为波斯版《职贡图》:来自帝国各行省、各地区的各族人,向君主贡上本地特产。李零不厌其烦展示其中细节,又以中国南朝和清代的两幅《职贡图》对比,但不作结论,无疑他认为其中暗藏帝国的密码。“一张图片

胜过千言万语”,有心人可以观察对比图像语言表达出的统治逻辑、制度与话语。

还有宗教。波斯帝国实行宽容的宗教政策,但有自己的国教,也就是前面说过的拜火教;中国同样实行多元化的宗教政策,汉武帝试图建立全国统一的祭祀系统,此举被王莽否定,从此中国没有国教,成为彻底的世俗化国家。

李零说,这是中国的特点,也是中国的优点,特别适合现代化。

## 拒绝“言必称希腊”的重要一步

前面说到,希波战争故事是西方文明的“元叙事”之一,希腊(西方、文明、民主)战胜波斯(东方、邪恶、专制),以弱胜强,书写传奇、创造历史,这是西方亘古不变的故事主题。

当年希罗多德对着希腊人讲述《历史》,听众闻希腊人获胜则喜,闻波斯人获胜则泪下。李零说,这是“文明冲突论”的古代版。这种情感经文艺复兴,被放大为欧洲人的阅读快感,大家都觉得自己就是雅典人。

就连中国亦受这影响。我少年时看过《马拉松之战》的连环画,就是把雅典战士刻画成无私无畏的爱国者,大流士军则是残暴的入侵者。

这种宣传的高潮则是美国2006年拍的《300》,以血腥暴力的漫画手法渲染那段历史,此片一出,坊间大受震动。李零则称此片为“美国样板戏”。

其实,波斯挡着希腊的商路,大家互看不顺眼,动手是迟早的,而且很有可能是希腊先动手。

书中收了李零在德国、法国、美国考察伊朗文物的日记,有一段话让人读了背生寒意:“欧洲人喜欢讲自治,认为只有说一种话、信一种教的人群才能叫一族,不是一族的人如果聚一块儿,他得帮着拆,是一族而不在一块儿,他得帮着合。……这是他们的思维习惯,这种习惯从哪里来?”

李零说《波斯笔记》只是他的读书笔记,这是太谦虚了,他在伊朗田野里看历史,有两次欣喜若狂,高兴得跑上

跑下,把膝盖都跑伤了。用中国人自己的眼光看世界历史,读万卷书行万里路,这是李零的一大步,也是中国学者拒绝西方视角、拒绝“言必称希腊”的重要一步。

(本报综合)



人生路上,难免磕磕绊绊,没有人能够随随便便成功。尽管失败各有不同,但成功一定有方法,学会复盘思维,就能成为人生赢家。

那么,为什么说复盘思维是获得成功的一种有效方法呢?

我们先要理解“复盘”这个概念。没有接触过围棋的人可能对这个概念很陌生,其实它是围棋的一个术语,通俗一点说,就是棋手对弈结束后,对下棋的全过程进行回顾,就像看完一场电影再回放一遍。在复盘中,下棋的人要想一想当时下棋的情形,为什么走这步,思考每一步是否合理,这棋子这么走对不对,如果不这样走而走别的路线,会出现什么样的棋局……棋手经过一番复盘,分析并总结经验,提升棋技,就有可能成为棋手高手。

郑强著的《复盘思维:用经验提升能

力的有效方法》就是基于下围棋的这种带有总结反思性质的思维方式,只不过郑强对这种思维方式进行深入的研究使之上升到理论的高度,并成为一种方法论。他从组织行为这个角度给复盘下定义:“复盘是运用科学的方法,对组织或个人以往的工作进行回顾,发现其在以往工作中的优点和不足,进而为未来的工作和计划做好准备。”复盘的目的在于找出组织前进过程中的绊脚石、拦路虎,并坚决将其铲除;复盘的关注点应该是“我们接下来怎么办”。

复盘思维有着广泛的应用价值。且不说军事上、股票上运用复盘思维大有裨益,就说在组织行为上,有的企业通过复盘,生产经营状况不仅得到了改善,还焕发出勃勃生机。著名的案例如柳传志和他创办的联想集团,就曾将复盘思维成功地运用到企业管理中,在企业决策时对过

往工作中出现的失误加以分析和反思,从中找到解决问题的办法,科学地规划企业的未来,从而提升了组织绩效和企业竞争力,成为一家世界闻名的企业。柳传志还撰写了《我的“复盘”方法论》,就是对这一有效思维方法和管理经验进行的智慧总结。

复盘思维不仅适用于组织行为,也适用于每个人。历史上运用这种思维方法获得成功的不乏其人,苏秦便是其中一个典型的例子。《思维复盘:用经验提升能力的有效方法》介绍了苏秦复盘成功的故事。说起苏秦,大家并不陌生,他师从鬼谷子,学成之后下山求职,游说周、赵、秦等国都不为所用,潦倒而归。妻子不搭理他,嫂子不给他做饭,父母也不认他这个儿子,可是苏秦并没有一蹶不振,而是回顾了这次求职的遭遇,进行自我反思。虽然求职失败有一些客观原因,但总的来

说,还是自己的观点没能打动并说服国君。因此他含垢忍辱,引锥刺股发奋读书,苦练本领,终于找到说服各国国君之策。此时的苏秦信心满满,再度出游,他巧施纵横之术,凭三寸不烂之舌,合纵弱国共抗强秦,这一主张被六国采纳,苏秦得到重用,佩六国相印,成为战国时期的纵横家。

如果我们读了《思维复盘:用经验提升能力的有效方法》,就能了解复盘的基础知识,掌握复盘实际应用中经常要用到的工具,如鱼骨图、人机料法环、波士顿矩阵,学会复盘中各个环节的操作方法,我们只需按照流程一步步进行复盘即可。

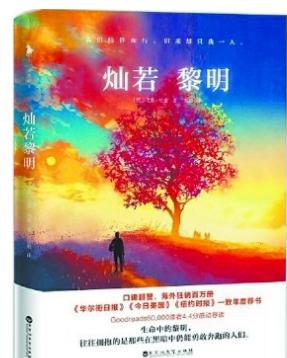


## 新书荐读

### 《灿若黎明》

内容简介:五个小镇男孩离开家乡奔赴战场,最后却只有一人生还。巨大阴霾笼罩下的小镇要怎么重新焕发生机?幸存者又将如何负重前行?

这是一个节奏很棒、理念正向的成长传奇故事;是五个小镇男孩离开家乡奔赴战场,最后却只有一个生还的创伤故事;是一个女孩坚持不懈地爱上一个男孩,一个战士爱上平凡姑娘的爱情故事;是一次关于英雄主义、勇气、爱和自我接纳的人生抉择。它会让我们想起现代生活中经常被遗忘或



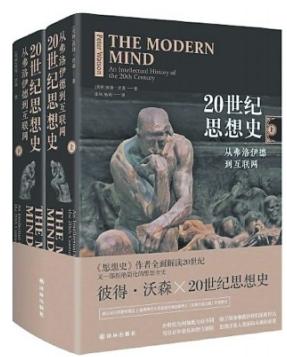
艾米·哈蒙 著

丢失的美好,关于人与人之间的情感描述是如此深刻,深深地撞击着读者的心灵。

### 《20世纪思想史》

内容简介:这是一部煌煌百万言,面向普通读者的百科全书式巨著。接续《思想史:从火到弗洛伊德》的线索,纵览风云变幻的20世纪,从思想入手理解这一百年人类的智力成就。

20世纪既是人类的多事之秋,也是思想进步的辉煌世纪。在这个世纪,全人类社会曲折前进、求同存异,我们也在各大学科中取得了微观粒子、基因结构、现代主义等重大发现。

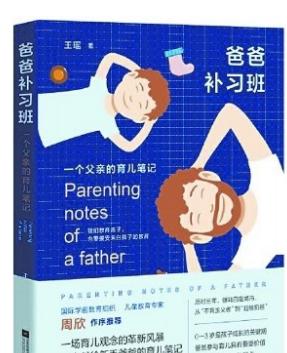


彼得·沃森 著

娓娓道来,帮助21世纪的读者理解我们如何抵达当今的世界,未来又会向何方。

### 《爸爸补习班》

内容简介:这是一位父亲所写,专门针对0到4岁孩子的育儿笔记,以笔记形式真实地记录养育孩子的历程,同时探讨了包括孩子性、依恋理论等育儿理念,展开了对家人、生命、自然等文化概念的深入思考。围绕“教育成人是让他去陪伴孩子,并在这个过程中接受孩子的教育”这一观点,讲述父亲在儿童成长过程中的重要地位。本书还通过描述孩子在西班牙的一家森林幼儿园学习的经历,深入探索了幼儿园对幼儿教育、家长

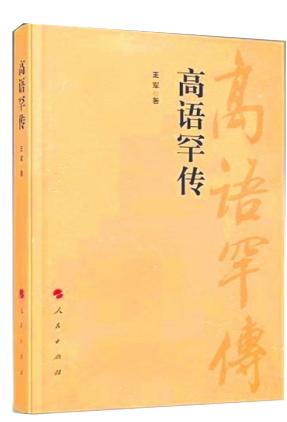


教育、社区教育,乃至整个社会建设的独特意义与价值。

### 《高语罕传》

内容简介:高语罕是新文化运动的健将,其传记2012年曾由中共党史出版社出版,目前由人民出版社修订再版。《高语罕传》史料弥足珍贵,披露了许多不为人知的细节。该书是研究高语罕生平及思想的重要窗口,可以补充中共党史研究中若干重大事件的细节,对于梳理马克思主义中国化、时代化、大众化有着不可替代的重要作用。

(本报综合)



王军 著

### 读者文摘

你感觉时间越快,是因为人越老,每秒时间所占的生命份额就越来越少。

——消失宾妮 《岁月仍会捕食你》

洁如说:“介石毫不犹豫,走向神坛,在菩萨面前发誓:‘我保证自今天起五年之内与洁如恢复婚姻关系,重做夫妻。如违誓言,菩萨可以惩罚我和我的南京政府。如果我在十五二十年内没有履行对她的诺言,菩萨可以推翻我的政府,让我永远不得立足于中国。’

——汉娜·帕库拉 《宋美龄传》

那是入秋以来的第一场淫雨。雨忽强忽弱,彷彿突发奇想,虽有雨住的时候,却片刻不曾露过爽朗的晴空。天空自始至终为这个地方特有的厚厚灰色云层紧紧遮覆。好似一个优雅柔断。狐疑不决的人,那雨磨磨蹭蹭地下了又下,最后终于下定了决心,变成了一场豪雨。

——村上春树 《当我谈跑步时我谈些什么》