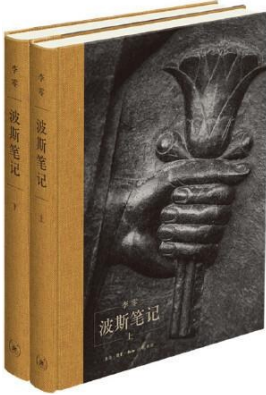


李零为什么要去波斯？

李零，著名学者，北京大学人文讲席教授，著述范围包括考古、古文字、古文献以及方术史、思想史、军事史、艺术史和历史地理。近十年来研究波斯，三次去伊朗考察，随队人员包括多位学者和摄影师，最近出版《波斯笔记》，涉及中西思想史、文明史的重大问题。与其他学者的一大不同是，李零从历史和学术出发，高度关注现实，而且有着鲜明的立场。我们不禁要问，七旬李零，一辈子研究中国文化和历史，为什么转向波斯？

答案其实就在他的书里。



《波斯笔记》
李零 著



波斯文物：金狮怪带扣、金质来通杯(Rhyton)



波斯宫殿：百柱厅门兽

波斯有多重要：三千年来“世界岛”

波斯是“五海三洲”之要冲，联系里海、黑海、地中海、红海、阿拉伯海以及亚洲、欧洲和非洲，公元前6世纪的波斯帝国，是建立于此的第一个世界性大帝国。从麦金德到斯皮克曼，英美两代地缘政治理论带头人对这块地方有不同称谓，但都认为这是关键地带。

从文化上说，波斯始终是西方眼中的“他者”，从《波斯人信札》到《查拉图斯特拉如是说》，他们一直在用波斯形象说事。查拉图斯特拉就是琐罗亚斯德，此人创立了“拜火教”，这是世界上最早的一神教，也是波斯国教，传入中国后被称为“祆教”。中国和波斯，自古往来，史不绝书。历史上的中西交通，一向以伊朗

和印度为远端，去印度和罗马，都绕不过伊朗高原。

从历史上说，“西方司马迁”希罗多德写《历史》，讲的就是希波战争故事，这是西方文明的“元叙事”之一。希罗多德自己是希腊裔波斯人，生于波斯、长于波斯，晚年认祖归宗回到希腊。

波斯帝国这块江山，后来被马其

顿、阿拉伯、突厥、蒙古相继统治过。到了现代，地缘因素之外又加上石油，这里战火频频、血流不止，本是地球上古老文明的摇篮，却成为列强纷争的修罗场。

所以李零在书中说，伊朗是打开世界历史之门的钥匙。其实，这块地方也是打开当前国际关系之门的钥匙。

在波斯看见中国：5个“大一统”各不相同

李零的《波斯笔记》分为上下篇，上篇十章为“历史—地理篇”，讨论波斯帝国的政治、疆域、制度、宗教，下篇十章为“考古—艺术篇”，介绍宫殿、石刻、艺术品、博物馆文物。他研究的时间段，限定在公元前550年到公元前330年，也就是从孔子出生到战国晚期，秦国统一前夜。

大秦还没统一，波斯已然统一，并且在文字、法律、度量衡、货币与税收、宗教方面实现了大一统，建立了通达全国要

地的驿道系统。

都是大帝国，时间有先后，治国有长短，有了比较才看出异同，才更明白自己。用李零书中的话说就是：“没有镜子，人看不见自己的脸；他人的眼睛，可以看见你的脸。”

比如文字，波斯帝国在官方文书中，并用各民族文字；秦汉唐宋则只有字体不同，都是汉字，到元清直至现代，各民族文字并用。

不要小看这一点，某个美国汉学家

主张“说汉语的才是中国人”，李零在书中说此论荒谬。

波斯疆域人口都超过秦汉，其行省制度和郡县制有同有异。李零在书中用了近20页篇幅，展示自己拍摄的一幅宫殿石刻，他称之为波斯版《职贡图》：来自帝国各行省、各地区的各族人，向君主贡上本地特产。李零不厌其烦展示其中细节，又以中国南朝和清代的两幅《职贡图》对比，但不作结论，无疑他认为其中暗藏帝国的密码。“一张图片

胜过千言万语”，有心人可以观察对比图像语言表达出的统治逻辑、制度与话语。

还有宗教。波斯帝国实行宽容的宗教政策，但有自己的国教，也就是前面说过的拜火教；中国同样实行多元化的宗教政策，汉武帝试图建立全国统一的祭祀系统，此举被王莽否定，从此中国没有国教，成为彻底的世俗化国家。

李零说，这是中国的特点，也是中国的优点，特别适合现代化。

拒绝“言必称希腊”的重要一步

前面说到，希波战争故事是西方文明的“元叙事”之一，希腊（西方、文明、民主）战胜波斯（东方、邪恶、专制），以弱胜强，书写传奇、创造历史，这是西方亘古不变的故事主题。

当年希罗多德对着希腊人讲述《历史》，听众闻希腊人获胜则喜，闻波斯人获胜则泪下。李零说，这是“文明冲突论”的古代版。这种情感经文艺复兴、被放大为欧洲人的阅读快感，大家都觉得自己就是雅典人。

就连中国亦受这影响。我少年时看过《马拉松之战》的连环画，就是把雅典战士刻画成无私无畏的爱国者，大流士军队则是残暴的入侵者。

这种宣传的高潮则是美国2006年拍的《300》，以血腥暴力的漫画手法渲染那段历史，此片一出，坊间大受震动。李零则称此片为“美国样板戏”。

其实，波斯挡着希腊的商路，大家互看不顺眼，动手是迟早的，而且很有可能希腊先动手。

书中收了李零在德国、法国、美国考察伊朗文物的日记，有一段话让人读了背生寒意：“欧洲人喜欢讲自治，认为只有说一种话、信一种教的人群才能叫一族，不是一族的人如果聚一块儿，他得帮着拆，是一族而不在一块儿，他得帮着合。……这是他们的思维习惯，这种习惯从哪里来？”

李零说《波斯笔记》只是他的读书笔记，这是太谦虚了，他在伊朗田野里看历史，有两次欣喜若狂，高兴得跑上

跑下，把膝盖都跑伤了。用中国人自己的眼光看世界历史，读万卷书行万里路，这是李零的一大步，也是中国学者拒绝西方视角、拒绝“言必称希腊”的重要一步。

（本报综合）



读书管见

在复盘 中前行

——读《复盘思维》有感

○ 苦树

人生路上，难免磕磕绊绊，没有人能够随随便便成功。尽管失败各有不同，但成功一定有方法，学会复盘思维，就能成为人生赢家。

那么，为什么说复盘思维是获得成功的一种有效方法呢？

我们先要理解“复盘”这个概念。没有接触过围棋的人可能对这个概念很陌生，其实它是围棋的一个术语，通俗一点说，就是棋手对弈结束后，对下棋的全过程进行回顾，就像看完一场电影再回放一遍。在复盘 中，下棋的人要想一想当时下棋的情形，为什么走这步，思考每一步是否合理，这棋子这么走对不对，如果不这样走而走别的路线，会出现什么样的棋局……棋手经过一番复盘，分析并总结棋局，就能知道对错得失，从而积累宝贵经验，提升棋技，就有可能成为下棋高手。

郑强著的《复盘思维：用经验提升能

力的有效方法》就是基于下围棋的这种带有总结反思性质的思维方式，只不过郑强对这种思维方式进行深入的研究使之上升到理论的高度，并成为一种方法论。他从组织行为这个角度给复盘下定义：“复盘是运用科学的方法，对组织或个人以往的工作进行回顾，发现其在以往工作中的优点和不足，进而为未来的工作和计划做好准备。”复盘的目的 在于找出组织前进过程中的绊脚石、拦路虎，并坚决将其铲除；复盘的关注点应该是“我们接下来怎么办”。

复盘思维有着广泛的应用价值。且不说军事上、股票上运用复盘思维大有裨益，就说在组织行为上，有的企业通过复盘，生产经营状况不仅得到了改善，还焕发出勃勃生机。著名的案例如柳传志和他创办的联想集团，就曾将复盘思维成功地运用到企业管理中，在企业决策时对过

往工作中出现的失误加以分析和反思，从中找到解决问题的办法，科学地规划企业的未来，从而提升了组织绩效和企业竞争力，成为一家世界闻名的企业。柳传志还撰写了《我的“复盘”方法论》，就是对这一有效思维方法和管理经验进行的智慧总结。

复盘思维不仅适用于组织行为，也适用于每个人。历史上运用这种思维方法获得成功的不乏其人，苏秦便是其中一个典型的例子。《思维复盘：用经验提升能力的有效方法》介绍了苏秦复盘成功的故事。说起苏秦，大家并不陌生，他师从鬼谷子，学成之后下山求职，游说周、赵、秦等国都不为所用，潦倒而归。妻子不搭理他，嫂子不给他做饭，父母也不认他这个儿子，可是苏秦并没有一蹶不振，而是回顾了这几次求职的遭遇，进行自我反思。虽然求职失败有一些客观原因，但总的来

说，还是自己的观点没能打动并说服国君。因此他含垢忍辱，引锥刺股发奋读书，苦练本领，终于找到说服各国国君之策。此时的苏秦信心满满，再度出游，他巧施纵横之术，凭三寸不烂之舌，合纵弱国共抗强秦，这一主张被六国采纳，苏秦得到重用，佩六国相印，成为战国时期著名的纵横家。

如果我们读了《思维复盘：用经验提升能力的有效方法》，就能了解复盘的基础知识，掌握复盘实际应用中经常要用到的工具，如鱼骨图、人机料法环、波士顿矩阵，学会复盘 中各个环节的操作方法，我们只需按照流程一步步进行复盘即可。



佳作欣赏

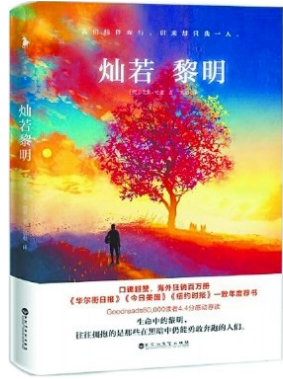


新书荐读

《灿若黎明》

内容简介：五个小镇男孩离开家乡奔赴战场，最后却只有一人生还。巨大阴霾笼罩下的小镇要怎么重新焕发生机？幸存者又将如何负重前行？

这是一个节奏很棒、理念正向的成长传奇故事；是五个小镇男孩离开家乡奔赴战场，最后却只有一个生还的创伤故事；是一个女孩坚持不懈地爱上一个男孩，一个战场勇士爱上平凡姑娘的爱情故事；是一次关于英雄主义、勇气、爱和自我接纳的人生抉择。它会让我们想起现代生活中经常被遗忘或



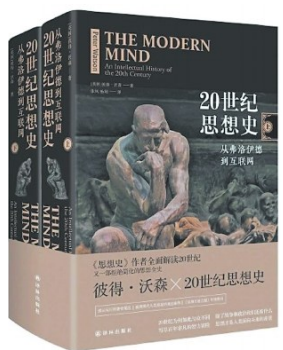
艾米·哈蒙 著

丢失的美好，关于人与人之间的情感描述是如此深刻，深深地撞击着读者的心灵。

《20 世纪思想史》

内容简介：这是一部煌煌百万言、面向普通读者的百科全书式巨著。接续《思想史：从火到弗洛伊德》的线索，纵览风云变幻的20世纪，从思想入手理解这一百年人类的智力成就。

20世纪既是人类的多事之秋，也是思想进步的辉煌世纪。在这个世纪，全人类社会曲折前进、求同存异，我们也在各大学科中取得了微观粒子、基因结构、现代主义等重大发现。彼得·沃森用精准和优美的叙述笔法，将人类在20世纪取得的思想发

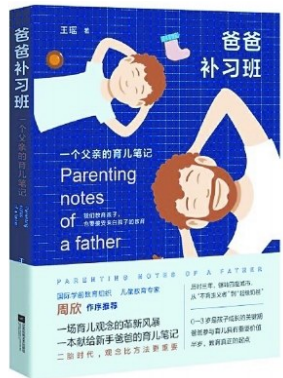


彼得·沃森 著

展娓娓道来，帮助21世纪的读者理解我们如何抵达当今的世界，未来又会去向何方。

《爸爸补习班》

内容简介：这是一位父亲所写，专门针对0到4岁孩子的育儿笔记，以笔记形式真实地记录养育孩子的历程，同时探讨了包括孩子性、依恋理论等育儿理念，展开了对家人、生命、自然等文化概念的深入思考。围绕“教育成人是让他去陪伴孩子，并在这个过程中接受孩子的教育”这一观点，讲述父亲在儿童成长过程中的重要地位。本书还通过描述孩子在西双版纳的一家森林幼儿园学习的经历，深入探索了幼儿园对幼儿教育、家长

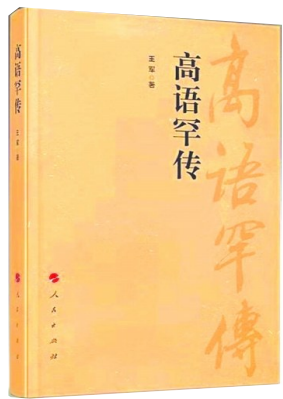


王瑶 著

教育、社区教育，乃至整个社会建设的独特意义与价值。

《高语罕传》

内容简介：高语罕是新文化运动的健将，其传记2012年曾由中共党史出版社出版，目前由人民出版社修订再版。《高语罕传》史料弥足珍贵，披露了许多不为人知的细节。该书是研究高语罕生平及思想的重要窗口，可以补充中共党史研究中若干重大事件的细节，对于梳理马克思主义中国化、时代化、大众化有着不可替代的重要作用。（本报综合）



王军 著



读者文摘

你感觉时间越过得越快，是因为人越老，每秒时间所占的生命份额就越来越少。

——消失妮妮 《岁月仍会捕食你》

洁如说：“介石毫不犹豫，走向神坛，在菩萨面前发誓：‘我保证自今天起五年之内与洁如恢复婚姻关系，重做夫妻。如违誓言，菩萨可以惩罚我和我的南京政府。如果我在十至二十年内没有履行对她的诺言，菩萨可以推翻我的政府，让我永远不得立足于中国。’”

——汉娜·帕库拉 《宋美龄传》

那是入秋以来的第一场淫雨。雨忽强忽弱，仿佛突发奇想，虽有雨住的时候，却片刻不曾露过爽朗的晴空。天空自始至终为这个 地方特有的厚厚灰色云层紧紧遮覆。好似一个优柔寡断。狐疑不决的人，那雨磨磨蹭蹭地下了又下，最后终于下定了决心，变成了一场豪雨。

——村上春树 《当我谈跑步时我谈些什么》