

砥砺前行创辉煌

——看武农商咸宁分行如何服务地方经济发展

咸宁日报全媒体记者 马丽 通讯员 周仕流

去年,武汉农村商业银行咸宁分行面对跌宕起伏的市场形势和艰巨繁重的发展任务,坚决贯彻落实总行的各项决策部署,紧紧围绕经营绩效考核总指挥棒,从容应对挑战,精心谋篇布局,业务经营稳中有进,管理基础不断巩固,效益利润稳步提升,转型发展不断加快,干事创业活力迸发,作风建设驰而不息,各项工作成效显著,全年经营绩效考核在三家异地分行中排名第一。



咸宁分行党委书记、行长朱丽萍陪同武汉农村商业银行董事长徐小健一行深入咸宁市南玻光电玻璃有限公司调研

深化业务转型,提升发展动力

12日,武汉农村商业银行咸宁分行相关负责人介绍,在深化业务转型上,该行主要有四大做法:深耕储蓄市场,打造特色品牌,紧盯重点项目,坚守市场定位。

深耕储蓄市场。一年来,分行不断强化营销队伍建设,重点打造零售客户经理团队;创新开展各类营销活动,如“分行六周年庆”、“元宵共欢乐”、“中秋月饼DIY”等;加大考核挂钩力度,将下沉营

销活动效果纳入各支行经营绩效考核。打造特色品牌。去年,咸宁楼市回暖,房屋成交量创历史新高。分行进一步加强零售资源配置,迅速成立零售业务部,开辟“快审快批”通道,将客户准入门槛及调查内容进行了标准化、模块化和审批流程的全程电子化,极大提高了办贷效率。截止去年底,个贷规模突破1.5亿元,较年初新增近1亿元,增幅达162%。

紧盯重点项目。分行积极跟进地方重大项目、重点行业、特色产业,突出重点营销。一是,加强对地方财政、公积金、城投等事业单位的营销力度,及时掌握相关政策信息,抓好少数关键大户。二是,将信贷资源向地方上市公司子公司、农业龙头企业、大型优质民营企业倾斜,大力支持了卓尔集团赤壁万亩茶园小镇项目、南玻光电等优质企业,投放贷

款近5亿元。坚守市场定位。一方面,参加地方政府、监管部门组织的各类银企对接活动,择优支持一批中小企业客户,新增小微贷款2.1亿元。另一方面,深化与地方担保集团、创投集团等平台的合作关系,引进一批基础法人客户。分行还先后支持了崇阳县“铃蜜小镇”乡村旅游项目、赤壁羊楼洞茶业等地方产业扶贫重点项目。

严防信贷风险,保持发展定力

分行严防信贷风险,坚守高质量发展底线。

完善操作规程。组织各网点结合银监会制定的各项监管制度,对各项内控合规管理制度进行了一次系统性地全面清理和优化。同时,结合工作实际,出台了《信贷业务操作规程》试行办法,对贷前调查、贷中审查、贷后检查作了详细要求,进一步明确了各环节、各岗位的职责和权利,提高了办贷效率,

进一步筑牢了合规风险管理的制度基石。强化政策导向。根据国家产业政策调整及总行政策指导,结合咸宁地区经济情况,突出对风险重点领域的管控,及时揭示风险偏好,调整信贷投向,确定了要将有限信贷资源向地方交通、水利行业的国有企业,上市公司子公司及市县主导的重点项目倾斜的信贷导向,做优资产质量。

严格问责机制。面对复杂多变的市场环境,部分企业的风险隐患频发,分行在第一时间成立“不良资产清收问责领导小组”,并定期召开不良贷款清收工作推进会,梳理企业经营实质,摸清不良贷款风险系数,明确划分主体责任;严格落实领导“包片管户”机制,由管户行长牵头,制订合理可行的贷后管理方案,在设定的不良贷款处置时间内完成处置计划,做到“一户一

策”、“一险一策”。对于暂时经营困难,但还具备一定偿还能力的企业,做好存量贷款续信、到期贷款收回工作;对于风险隐患频发,经营难以为继的企业,全力做好不良贷款清收等关键工作,责任落实到人;对于失职、渎职的单位或个人严格问责处置;对于化解处置工作出色的清收人员,给予鼓励表扬并分享清收压降心得经验……

打造合规文化,增添发展活力

从思想上合规。进一步强化合规经营理念,按照“内控合规深化年”的有关要求,在全行范围内开展“合规大讲堂”活动3次。同时,组织开展各类警示教育6次,从违法违规放贷典型案例到安全知识讲座,内容涵盖日常经营中的方方面面,提高员工合规意识,从思想源头上牢固树立合规经营理念。

从技能上合规。分行进一步加强会计辅导,通过坐班辅导、谈心谈话等方式,鼓励全员坚持加强业务知识的

学习,努力提升业务水平,柜面业务差错率比去年明显降低。同时,出台《咸宁分行财会条线年度重点工作方案》,从内控质量、问题整改、后督差错、集中作业、账户年检、技能比赛等方面制定了严格的奖惩措施,调动员工履职尽责积极性,确保业务技能合规。在日常工作中时刻要求员工将“坚守底线、不踩红线、不碰高压线”作为工作准则。今年,分行在“咸宁市金融系统职业技能大赛”中获得了团体

一等奖。从制度上合规。分行进一步强化制度执行,六年来首次开展全面内控自查活动,对各条线、各单位制度执行情况深入排查,查摆问题20余条,并对发现的问题严格追究责任,狠抓整改落实,不搞下不为例。另一方面,严控内生风险,将员工行为排查、重要岗位轮岗、四防预案演练等工作落到实处,提升合规管理水平。

“除此之外,我们还不断强化队伍建设,坚定人才兴行发展道路;坚持党建引领,增添红色引擎发展动力。”12日,该行相关负责人称,今年分行将从四个方面发力,即切实提升市场份额、切实提升利润效益、切实提升资产质量、切实提升队伍素质,以交出一份更亮眼的成绩单。



学习是回报率最高的投资

咸宁日报全媒体记者 马丽

28岁的吴先生是温泉一家小吃店的老板。在忙碌之余,他最爱做的事情是看书和参加培训课。他的口头禅有两句:“学习是回报率最高的投资。”“投资任何地方都存在风险,唯有投资大脑才是稳赚不赔的。”

吴先生毕业于武汉某职业技术学院。5日,他说,如果不是因为家庭变故,他应该是一名学霸,会考上一所理想的大学,毕业后,找一份稳定的工作,过着早九晚五的生活。然而,没有如果。高中时,因种种原因,他的成绩逐渐下降,最终只考了职院。

“如今看来,要感谢这段磨难。”吴先生说,大学时,因生活费不够,他的钱花得小心翼翼。于是,他到某通讯商做兼职。做兼职时,因能力出众,他被提拔为校园经理,并被录取为编内人员,每月拿到的工资将近5000元。这笔工资,让他从“贫民”变成了“富豪”。他没有像“暴发户”一样显摆,而是常常问自己:“我想要什么,我该怎么做才能让自己成功,才能让钱生钱。”一次偶然的机会,他接触到了成功学,这很合他胃口,便用自己的积蓄和借来的一万块钱,拜一名成功学演讲大

师为师。这是他第一次投资,也让他尝到了甜头。学完后,他在学校举办了一场题为《如何帮助大学生更好地上大学》的个人演讲。演讲门票收入达8000元。不久,他意识到,演讲所产生的鼓舞效应是短暂的。后来,他又进入一家直销公司。整个大学期间,他没有停止过兼职,收获不断。这期间,他赚到的钱,除用于生活外,全部用于学习。他报考了英语培训班,在大三时通过英语六级。他看各类文学小说和历史书籍。但他最感兴趣的还是成功学,“成功学让我激情澎湃,

让我有创业的冲动。”因此,大学一毕业,他便和朋友开了一家酒吧,随后又开了一家饮品店和一家小吃店。现在,他经常毫不吝惜地参加各类费用极高的培训课。他说,成功学的学习让他知道,理念很重要。投资不仅是单纯地投资项目,还要花钱学习创新理念和知识。如此,才能自如应对经营中出现的各种风波。



减税降费春风吹进招商会

本报讯 通讯员胡家驹报道:“税务部门将竭尽全力,简化办税流程,当好‘税务保姆’,用足用好活减税降费政策,全力服务返乡投资企业,确保改革红利应享尽享。”3月16日下午,在广东湖北通山商会成立大会上,通山县税务局党委书记、局长金绪阳掷地有声地向400余名在外创业的通山籍企业家作出承诺。

3月14日至16日,通山县委副书记、县长陈洪豪带领税务、农商行等相关单位负责人赴粤走访交流乡贤企业家,参观考察格力电器、创力科技等知名企业,开展招商引资工作。在东莞召开的广东湖北通山商会第一届第一次会员大会暨招商引资推介会上,金绪阳上台致辞,向通山籍企业家简要介绍了税务新机构、新职能、新变化,宣传了该

局优化税收营商环境的相关具体举措,并重点就年初以来党中央国务院和省委政府出台的一系列减税降费措施进行了讲解。同时,他代表县税务局向广大企业家作出郑重承诺,将坚决贯彻落实各项税费优惠政策,竭诚为返乡投资企业提供最优质、最便利的服务,欢迎各位通山籍企业家回乡创业。据了解,通山县税务局近年来充

分发挥税收职能作用,服务通山招商引资工作,全力参与招商、倾心服务招商、用心推动招商。同时大力优化税收营商环境,积极强化涉税辅导,落实各项税收优惠政策,用政策引导招商引资,强化投资者投资意向,为充实通山县经济规模、培植地方税源作出了有力贡献,多次被评为全县招商引资工作先进单位。

财经视窗

嘉鱼农商行 授信4.47亿元支持民营企业

本报讯 通讯员杨惠春报道:3月12日,在2019年嘉鱼县支持民营企业金融“早春行”签约活动中,嘉鱼农商行董事长余炼与湖北申邦化纤科技有限公司负责人现场签约授信2500万元。

据了解,近年来,嘉鱼农商行以服务地方经济发展为己任,全力支持民营企业发展壮大。截止目前,民营企业贷款余额19亿元,占贷款总额的53%,2018年度累计向民营企业发放贷款10亿元,占贷款余额的58%,有力支持了全县民营企业的发展。

为进一步优化民营企业金融服务,该行积极开展金融服务创新,加大有效信贷投放,更好助力民营企业发展。全年计划向民营企业累计发放贷款13亿,同比增加3亿元,对符合条件的民营企业给予大力支持。同时,将进一步优化民营企业金融服务模式,提高办贷效率,开通贷款“绿色通道”,真正做到了想企业之所想,急企业之所急。在现场签约仪式上,嘉鱼农商行内外银企签约37家企业,共授信4.47亿元。

邮储银行嘉鱼县支行 助力金融早春行

本报讯 通讯员汤爱秀报道:3月12日,在嘉鱼县2019年金融“早春行”行动中,邮储银行积极组建宣传小组现场宣传信贷新产品,并邀约部分小微企业客户代表参加。

活动当天,邮储银行嘉鱼县支行分别与湖北金星纺织股份有限公司、湖北宏嘉化工

股份有限公司两家企业现场签约,共授信1000万元。该支行负责人表示,下一步将积极争取县政府支持,搭建政银企合作平台,狠练内功,力求帮扶中小企业化解融资难题,同时,跟进部门联动,在优化金融服务上求突破,全力防范化解金融风险。

农发行咸宁分行营业室 实行轮岗管理制度

本报讯 通讯员何峰、金雅报道:为全面落实新时代党的建设总要求,把提升党建质量与内控合规工作有机结合起来,农发行咸宁分行营业室根据银监会和总行案件防控工作要求,严格按照相关文件,建立健全员工岗位轮换制度,进一步加强对重要业务岗位的监督,认真落实轮岗计划。

年初,该营业室就制定了年度轮岗计划表,提前规划,统筹安排。在岗位轮换中,重点加强对记账、出纳等关键岗位人员

的管理和监督,做到部门主管现场交接,交接手续严密合规,交接及时、完整,确保在岗位轮换后相关业务能够顺利进行。严格执行岗位轮换制度,不仅能够促进不同岗位员工之间的交流和学习,遏制了“疲钝倾向”,提高工作效率;又能够避免员工思想僵化,对发挥员工的创新意识具有重要作用;同时,对员工的道德风险和操作风险起到了良好的制约和防范作用,有效确保了柜面工作的安全健康运营。

农发行赤壁市支行 网银业务顺利开通

本报讯 通讯员魏钰坤报道:3月12日,农发行赤壁市支行成功通过网银业务为客户进行转账操作,该业务的成功办理,实现了农发行系统在咸宁地区支付结算手段的历史性突破。

农发行赤壁市支行作为农发行网上银行业务试点行之一,在上级行的精心部署下,一

是严格按照上级行要求,积极筹备相关工作;二是充分利用业余时间学习网银业务操作流程及管理办法,全体员工均取得网银业务资格上岗证;三是积极推广网银业务,多方位、多角度宣传,让客户更好地了解网银办理流程。网银业务顺利开通,填补了农发行离柜支付结算服务的空白。

通山农商行 助力小微企业发展

本报讯 通讯员王能明、阮班勇、成传炎报道:“这种小企业急需资金周转时,幸亏有通山农商行这座金融靠山……”日前,湖北省吉泰新能源车业有限公司董事长陈善早在接受笔者采访时感激不已。

陈善早曾在浙江杭州生产、经营新能源车业多年。去年,他积极响应当地政府号召,回乡创业,投资800万元,建厂房2万平方米。但因扩大生产规模,在生产中急需资金周转。通山农商行信贷部门

得知他的情况后,实行特事特办,及时为陈善早解决了生产周转资金。为了支持通山城区小微企业发展,通山农商行积极推行“五进五链”工作法,即“进市场、链接商户、进社区、链接居民、进街道、链接个体工商户、进商会、链接各类小微企业、进规模企业、链接各方客商”。据统计,该行去年以来为通山城区290家小微企业发放贷款1400万元,解决劳动就业7000余人。

汉口银行咸宁分行 强化服务规范培训

本报讯 通讯员曾微报道:为进一步提高员工自身的服务意识,近日,汉口银行咸宁分行组织全员开展了文明规范服务的培训。

此次培训主要内容为厅堂人员接待所掌握的“大堂经理十步曲”和柜面人员办理业务的“服务七步曲”。培训过程中结合在为客户服务时遇到的问题,以服务基础

知识讲解和情景演练等多种方式展开,现场积极互动问答,气氛活跃。通过此次的培训,强化了全体员工的规范服务意识,提高了员工自身的服务质量,该行文明规范服务的质量得到了进一步优化,为全面保障金融消费者权益,深化服务品牌形象打下坚实的基