

从“花瓶”到“主力”

—看赤壁农商行的蝶变之旅

咸宁日报全媒体记者 甘青 通讯员 陈志明

前不久,省里召开了一个金融座谈会,有4家县级农商银行代表全省76家农商行参会,唯有赤壁农商银行做了典型发言。

不久前,有一家银行到赤壁农商行来学习调研,对该行的工作经验啧啧称赞。这是今年第10家来考察学习的银行。

这些事放在四年前,不可想象。

为何?过去,赤壁农商行发展不行,甚至可以说是滞后。该行参加各种金融会议排位靠角落,参与各类评奖靠边站,就是一个花瓶摆设。何谈在全省作典型发言,更何谈来本部现场参观学习。

然而,通过几年来的奋战,赤壁农商行发生了蝶变,成为了赤壁市的主力银行,其业务额占据了赤壁金融界的半壁江山。赤壁农商行是怎么做到的?



赤壁农商行负责人在乡村调研走访

96个亿,支持地方建设

时间回到2015年初,临近春节,赤壁农商行的一间会议室里,传出激烈的争执声。打开会议室的门,只见烟雾缭绕,与会人员疲倦的神情中依然透着几分激动。

这些天,赤壁农商行的中层干部都聚在这里开会,开会的主题是“农商行该怎么走”。这个议题已在会议室前后讨论了一个多星期。

“不求有功,但求无过。我们还是按原来的老路走。这样我们的发展才稳妥。”有人求稳。

“信用社改制成股份制商业银行,对我们是一个新的起点,我们要

抓住机遇,多开展业务渠道。”有人求变。

“按老路走求稳定也对,抓住改制机遇发展也不错,但前提是精细谋划,稳妥起见。”有人摇摆不定。

大家谈数据,讲形势,各执一辞,思想难统一。

争执不休中,时任负责人拍了桌子,定下了调子“国内外的实践经验表明,县域最主要的贷款主体是农户和中小微企业,这也是我们得优势所在。我们要扎根赤壁农区,深耕赤壁的商区、园区、社区,成为赤壁市的主力银行。”

托贷款1.84亿元。

——与赤壁市蓝天城市建设投资开发有限公司签订战略合作协议,对赤壁市政府或国资局参与出资成立的企业提供全方位金融服务,已发放贷款8000万元。

——根据小企业“小、频、快”的业务模式,围绕赤壁市人行建设小微企业金融服务示范点工作安排,搭建小微企业金融服务平台,全年累计发放小微企业贷款15.8亿元,小微企业贷款余额22.7亿元。

数据显示,2015至2018年11月,赤壁农商行累放各项贷款96亿元支持赤壁县域经济发展,贷款余额39.9亿元,比2014年末净增20亿元,增幅72.36%。

83个亿,支持乡村振兴

奋进中的赤壁农商行,没忘自己的本色是服务农业,本职是服务农村,本分是服务农民。

2015年,精准扶贫的号角吹响。2017年,乡村振兴的大幕拉开。赤壁农商行人一路冲锋在前。

为何冲在最前头?

“这是国家的战略部署,是市委市政府的中心工作,是人民群众的期待。这是大势所趋,党心所在,民心所向。我们农商人要知道我们姓‘农’,理所当然要担起责任,抓住机遇,顺势而上,应势而为。”赤壁农商行人至今都能清晰记得他们的带头人动情的讲话。

一个人动情,带动了赤壁农商行300名员工的热情。

员工们集思广益,精准扶贫定

思想激荡中,与会人员慢慢对“主力银行”形成共识。

何谓主力银行?主力银行就是给县域经济供血的金融主动脉,是撬动县域经济发展的金融主杠杆,是支撑起县域经济发展的金融主力军。

怎么建成主力银行?围绕政府的中心工作做服务,围绕企业的发展做服务,围绕群众的需求做服务。

一个个行动在落实。

——赤壁农商行与赤壁市财政局签订委托合作协议,支持县域经济发展,为辖内103户中小企业发放委

“抢抓龙头,积聚农户”的营销模式,通过与茶企的合作,带动了上游茶农的信贷投放,制定组合担保方式对其进行信贷支持。目前,已为羊楼洞茶业、洞庄茶业、赵李桥茶业等17家茶企提供贷款2.5亿元,为180余户茶农发放贷款540万元。

该行还努力打造“一镇一品、一乡一特色”的信贷支农架构,目前已初步形成了官塘竹丝生产加工信贷客户群,发放联保贷款271万元;赵李桥松木制品加工信贷客户群,贷款396万元;茶庵茶叶加工信贷客户群,贷款460万元;新店牛蛙、龙虾养殖业,扶持大学生返乡创业贷款355万元。

数据显示,近4年来,赤壁农商行累放涉农贷款83亿元支持赤壁乡村振兴,涉农贷款余额36.7亿元,比2014年末净增22亿元,增幅140%。

4年,4项重头荣誉

主力银行的追求与担当得到了社会肯定。

赤壁农商行连续五年荣获“金融机构支持地方经济建设发展突出贡献奖”、“十佳纳税企业”称号。

“现在,大家看到的是赤壁农商行的业绩蒸蒸日上,看到的是农商行上下一心干事创业,看到的是农商行团队的专业服务。但这些背后有着一个个责任的故事。”受访的一名支行行长说。

2015年改制前的赤壁农信社(赤壁农商行前身),各项业务指标在全省排在后位,包袱重重,人心涣散,危机四伏。

有市民说:赤壁农商行业务溃烂,人心涣散,快死掉了。有同行说:赤壁农商行债务累累,人浮于事,要垮了。扫除积弊,应势改革,是赤壁农商行的共同期盼,也是以党委

班子为代表的团队前进的目标。

怎么改?把问题一个个找出来,把难题一项项解决掉。“就算卖掉我的房子,我也要把问题给解决掉。”“就算摘掉我的帽子,我也要把难题给干掉”,主职领导在大会上的两个“就算”,拉开了改革的帷幕,敲响了奋斗的鼓点。

“欲成大事者,必先修其身。身不修则德不立,德不立则无以成事。我们从规范做起。”赤壁农商行有关部门负责人讲起了该行要求统一“着装”的故事。

过去,赤壁农商行员工着装很随意,可谓五颜六色,五花八门。农商行管理层一商量,决定从规范着装入手,增强员工的身份、责任意识。

会议开了不少,强调也说了不少。可多年积弊一时难改。怎么

办?管理层带着干,督着办。每天,上班去得最早的是管理层,他们严恪着工装守在大门口,一个个进行督查,没有着装的员工,督促回家换装,并按迟到处理。

督办中,员工有摆资历的,有打感情牌的,有嬉皮笑脸的,管理层顶着压力一抓到底。连续督办了半年,员工们明白这是真抓实干,也养成了统一着装的习惯。

在内部挖潜管理的过程中,他们发现仅仅依靠领导带头,依靠制度规范还不够。“我们的员工还需要信仰,需要动力,需要归属感。党建不是虚功,而是实招,我们决定用党建来凝聚人心,增强战斗力。”一直践行先锋带头的党委班子决定用党务促进业务,用党风改进风风。

2017年,赤壁农商行深化“规范、多彩、效率、活力、务实”五型党

建,以党建揽业务经营,促进业务发展。

事实证明,深化党建带来了成效。全省农商银行全面从严治党向基层延伸现场会在赤壁召开。省联社第一期党务工作者培训班在赤壁举行。累计接待党建工作观摩17批,人员800余人次。

深化党建带来了实效。赤壁农商行中伙支行过去业务垫底,经过党建促动,一年时间,存款余额增幅达60%,贷款余额增长了12倍。

数据显示,截至11月,赤壁农商行实现总收入32677万元,比2014年末增加14597万元,增长了80.74%;实现净利润5806万元,比2014年末增加5159万元,增长了79.7%。

财经亮点

警惕股权投资领域非法集资陷阱

股权投资是指企业(或者个人)通过购买其他企业(后备上市、未上市公司)的股份或以货币资金、无形资产和其他实物资产直接投资于其他企业以获得该企业的利润或股利的经济行为。非法集资类型的股权投资主要有以下特征:

1.投资主体不特定。私募股权投资只能面向特定对象,而且有人数限制(股份公司制股权投资基金不超过200

人,合伙制和有限责任公司制股权投资基金不超过50人),向社会公众即社会不特定对象吸收资金,涉及人数众多通常就可能涉嫌非法集资。

2.私募股权公开吸引投资。私募股权投资只能以非公开方式进行,通常由基金管理人私下与投资者进行协商。通过媒体、推介会、传单、手机短信、传销等方式进行公开宣传,以吸收公众资金,涉嫌非法集资。

3.承诺回报快。私募股权投资通常是长期持有一个公司的股票或长期投资一个公司,属于长线投资方式,投资期限一般为5-7年;非法集资一般承诺投资期限较短,通常以月、季、半年、一年或两年为期来承诺回报,即投资时间短、回报快。

4.承诺高回报。按照法律规定,私募股权投资不得承诺保本或固定回报。非法集资通常以高息、返点等

作为诱饵,承诺在一定期限内还本付息或给予固定的回报。

5.虚构项目。涉及非法集资的项目管理人虚构项目,搞“庞氏骗局”和“自融”,或者实际投资过程中“明股实债”。

防范化解金融风险

财经视窗

市中行送教上门

助力民营企业发展

本报讯 通讯员王浩报道:为贯彻落实党中央、国务院关于民营企业发展战略部署,响应中国银行总行《支持民营经济二十条》要求,11月23日,中国银行咸宁分行走进湖北平安电工材料有限公司,举办“走进企业,送教上门”培训班,将外汇业务知识、中行外汇产品送进企业。

平安电工是咸宁市规模较大的进出口企业,有大量的外汇业务。

此次咸宁中行特别邀请了中行湖北省分行贸易金融部、金融市场部等多个岗位的专家和业务能手主动送教上门,通过培训班的形式,就企业实际需求详细介绍中行

进口信用证结算及进口融资等产品;以案明规,详细阐释了当前外汇业务制裁合规政策;以通俗易懂的方式宣讲中行外汇保值增值产品,告知企业如何利用产品互补结合提升外汇收益率。

“此次送教上门非常及时,让我们企业对外汇专业知识有了更深入的了解,避免在进出口业务上走弯路。”平安电工相关负责人对中行给予公司的关心和重视表示感激。

本次送教上门活动,市中行专业精彩的授课让企业参训人员受益匪浅,参与人员热情高涨、提问不断,中行专家解答全面,促进了银企合作关系,以实际行动助力民营企业发展。

嘉鱼工行立足地域种养业特色

持续加大普惠金融支持力度

本报讯 通讯员杨召江报道:嘉鱼县是闻名全国的蔬菜大县、水产大县,又是螃蟹、叉尾鮰、莲藕等名优特产之乡。今年以来,嘉鱼工行立足嘉鱼螃蟹、叉尾鮰养殖地域特色,发挥大行担当,持续加大普惠金融的服务和支持力度,得到了当地种养殖户和小微企业的高度认可,也赢得了地方政府的连续点赞。截至11月中旬,该行已累计扶植小微企业和种养殖户近20户,新增贷款近3000万元。

该行成立了以行长为首,以客户经理为骨干,专司种养殖户和小微企业主服务的金融小分队,广泛深入到田间地头和小微企业车间班组,与种养殖户和小微企业主拉家常、交朋友,争取他们到工行开立账户,

户,享受工行金融服务。此举既拓展了客户资源,又掌握了大量第一手材料,对支持对象做到了心中有数。

该行立足嘉鱼螃蟹、叉尾鮰养殖地域特色,以“惠农贷”的融资方式(不要抵押,只需省农业担保公司担保)大力扶植当地养殖户,推动其做优做强,达到了“扶植一户,致富一方”的扶贫效果。

种养殖户和小微企业的融资抵押较少,风险相对较高,该行主要从以下几个方面把控风险:一是重点考察业主的人品,有无不良信用记录和不良嗜好;二是以客户的经营现金流能否充分覆盖融资本息作为重要参考依据;三是引入有实力的担保公司适当分担风险。

嘉鱼农商行

放贷9亿元支持民营企业发展

本报讯 通讯员杨惠春报道:11月25日,嘉鱼农商行向湖北元拓铝合金模架制造有限公司贷款1000万元,解决了公司赶制订单流动资金短缺的问题。

湖北元拓铝合金模架制造有限公司是一家集铝合金模架研发、生产、销售、安装为一体的脚手架公司,坐落于嘉鱼县官桥工业园区,2009年,在嘉鱼农商行贷款1000万元的支持下建成投产,目前年生产能力达1.2万吨,销售收入3亿元。前阶段,公司接到大批订单,在扩大生产急需流动资金时,嘉鱼农商行又及时提供贷款1000万元,使公司贷款额度增加

到了2000万元,保证了扩大生产资金需要。

近年来,嘉鱼农商行紧跟民营企业发展过程中的融资需求,组织专业信贷人员进园入企,深入了解企业生产经营过程中资金缺口情况,针对企业的融资需求,逐企业制订个性化“套餐”金融服务方案,解决民营企业资金需求。同时,对有潜力企业不惜贷、不拒贷,根据企业需要及时增加贷款,切实为企业解决实际困难。

据统计,截至11月30日,该行当年累放民营企业贷款9.08亿元,支持77家民营企业走向更广阔的舞台。

通山县农商行

“党建+精准扶贫”助力脱贫攻坚

本报讯 通讯员王能朗、阮班勇报道:“有了这50万元产业扶贫资金,村里的10家贫困户想搞种养业就有了希望。通山县农商行在驻村帮扶中,为贫困户既输血又造血,扶贫扶到点子上了!”近日,九宫山镇程许村党支部书记徐章时接过该行董事长林耘、总经理熊勇军送来的50万元产业扶贫资金,深有感触地说。

通山县农商行自2014年联系九宫山镇程许村精准扶贫工作以来,围绕打赢脱贫攻坚战的目标,采取“党建+精准扶贫”模式,使党建工作与精准扶贫工作无缝对接,实

现同部署、同推进、同发展的新局面。该行结合每月的支部主题党日活动,组织机关党员干部和驻村工作队员,与程许村党员一起重温入党誓词、唱国歌。该行机关党员干部每次到村里开展活动,都深入了解村里贫困户的生产生活情况,与村“两委”班子成员共同探讨村级集体经济和贫困户家庭经济发展出路。该行通过召开座谈会、深入农户调查、实地考察本地资源,对缺资金的给予“扶贫贷”,对缺技术的给予辅导,对缺门路的提供项目信息,推动了村集体和农户家庭的产业发展。

通山县税务局组织青年业务骨干

开展“问需求、优服务”活动

本报讯 通讯员阮紫瑜报道:树茂在根,水深在源,税收的增长离不开企业的发展。近日,通山县税务局抽调青年业务骨干,成立“税费宣传志愿者”服务小分队,深入企业开展“问需求、优服务”活动,广泛听取纳税人的意见建议,全力优化税收营商环境。

该局干部深入企业车间,和企业

负责人进行沟通,了解企业的生产经营情况,介绍全国国地税征管体制改革的进程以及个人所得税改革带给企业的一些新变化。同时,对于企业发展过程中所遇到的与税务相关的问题提出具体解决方案。例如,针对湖北荣浩电子公司所遇到的出口退税问题,税政一股干部张焱对此进行详细的介绍,解决企业的困惑。