



县委书记杭莺深入青山供水复线工程督导工作



县委副书记、县长郑俊华调研督办城投改革工作

新征程 新目标 新作为 新业绩

——崇阳县城市建设投融资工作回眸与展望

通讯员 石旭利 特约记者 黎志远 徐功频

2017年工作回眸

改革创新 成果丰硕

2017年,崇阳县城投公司在县委、县政府的坚强领导下,认真贯彻“五个崇阳”建设战略,紧紧围绕全县中心工作,按照“投资、建设、管理”工作思路,在有限的人力、财力下,紧紧咬定年初制定的工作目标,不断创新工作方法,扎实苦干,负重前行,奋力拼搏,各项工作顺利推进,并出色地完成了各项目标任务。

拓宽融资渠道,保障建设资金需求。在国家金融政策收紧及城市土地市场低迷的大环境下,积极拓展融资渠道,加强项目融资力度,破解城市建设资金瓶颈,有力保障了城建项目、幕阜山生态旅游基础设施项目、开发区基础设施项目顺利实施推进。全年共融资项目5个,资金4.6亿元。加强资产规范管理,对所属储备土地、收购置换房产、已建在建房产等进行摸底、建立资产台账。

规范项目管理,加快工程建设进度。面对全省投资项目网上联合审批首次实施的规范、严格环境,建立多部门联合审批机制,发改、国土、住建(规划)、环保、财政、公共资源交易等单位专人负责,现场办公,特别是31个年度新建项目,项目建设前期程序不断规范,规划、设计、预算更为精准,投资监管效益进步增强。同时,紧盯项目建设牛鼻子,组织专班力量,推行一线工作法,压实责任,化解矛盾,督办进度,投入资金4.1亿元,快速推进31个城建项目建设。完成创园迎检线路提档升级改造,一小三小人行天桥,下津大道、沿河大道、新建路、前进路、电力大道中段五条道路升级改造、城市街道立面整治等10个项目,推进文体中心一期、青山供水复线、香山大道绿道工程、城市绿道、人民南路、新建路向西延伸、香山雷家垅安置区配套工程等14个项目建设。

优化审批流程,保障资金安全运行。通过规范资金管理,优化资金结

算流程,助力重点工程建设,针对所承担的项目数量多、资金流量大等实际,建立“集中管理,统一支付”制度,严把审批结算关,确保建设资金专款专用;层层落实审签制度,坚持集中封闭管理和结算过程分工负责,资金直达项目实施单位。同时,制定和完善一系列资金管理制度,例如在易地扶贫搬迁资金上,根据中央、省、市易迁文件精神,重新修订《崇阳县易地扶贫搬迁资金管理办法》,实行资金封闭运行,确保资金安全高效运行。

顺应改革趋势,加快公司改革转型。坚持问题导向,增强“四个意识”,牢牢扛起改革责任,增强改革定力和干劲,改革的各项工作有序推进。完成公司整体运行情况调查摸底,充实了公司部门业务骨干,配合完成政府举债融资清理,规范投资项目建设程序,全面展开清产核资工作。探索建立规范的举债融资机制,剥离城投公司的政府融资职能,不再新增政府债务。公司实力进一步增强,与湖北梓山湖生态新城投资有限公司联合成立湖北联阳生态新城投资有限公司,规划开发建设隽水天城温泉小镇项目。

非常之举 强力推进

如何加速项目建设?公司总经理王洪勇特别提出以非常之举推进项目建设,紧抓项目建设牛鼻子,组织专班力量,推行一线工作法,压实责任,化解矛盾,督办进度,确保31个项目快速有序推进。

压实责任毫不松懈。按组建的重点项目建设工作专班,实行“四个一”工程(一个项目,一名县级领导联系,一个专班服务、一套方案实施),每个专班由一名县级领导挂帅,相关科局负责人担纲,从相关部门抽调骨干服务项目一线,明确每个项目工作职责。做到责任上肩,任务清楚,职责明了,人人有担子,人人有压力。

保障有力 做硬支撑。全面加强人员、资金、技术保障,从林业、文广、

质监、畜牧、粮食、总工会、公积金中心、社区等抽调人员充实到项目建设一线,开展项目现场协调;加大项目资金保障力度,积极开展项目建设融资,组织融资4.6亿元,保障项目建设资金需求和各协调工作顺利开展;提高项目建设服务能效,成立了项目服务专班,从规划设计、测量放线、监理监管等方面,提供全方位的技术业务指导与协调服务。

加强督办 强力推进。县住建局、国土局、公共资源局、审计局、城投公司、天城镇(城东、城西建设指挥部)及各项目建设工作专班,在项目前期及工程建设中,排工期、督进度、抓协调,搞服务,加强工作协调对接,提供技术支持与服务,及时协调督促施工进度,现场解决建设中的问题困难和矛盾纠纷,以最优质的服务实现项目开工见进度、见成效。

2018年充满期待

新年伊始,记者在县城投公司采访时,该公司总经理王洪勇满怀信心地介绍,公司将在县委、县政府的坚强领导下,以党的十九大精神为统领,立足部门职能,贯彻发展新理念,以“转型、发展、效益”为目标,加快改革发展步伐,拓展投融资渠道,强化项目建设管理,努力打造一个健康、可持续发展的城市建设投融资集团。

加快转型做实城投。以市场化改革为导向,以企业化管理为目标,加快投融资平台改革转型,有序完成架构搭建、机构健全、人员配备与资产资源整合合作,相应成立各业务子公司,实现城投集团整体运转起来,同步建立健全公司化管理模式与运作机制。同时,加快资产资源的筛选整合力度,推进增量资产注入、存量资产盘活与资产运营管理,依托多层次资本市场,开展城市资产资源经营,助推棚户区改造、土地整理、幕阜山生态旅游、城市广告等经营性业务发展,全面增强公司综合实力与发展后劲。

不断拓展融资渠道。在《中共中



县文体中心项目施工现场



新建路西延伸新修桥梁



城区电力大道升级改造新景观



建设中的天城镇政府游园



隽水河南岸河堤整治



城区南北大街改造一新

