

数智赋能筑兰台

——记全国青年档案业务骨干、咸宁市委办公室四级调研员杜义力

●记者 杜培清



变“废”为宝： 做一个有温度的档案工作者

从事档案工作以来，有两个“故事”对杜义力的影响非常大。

2010年，市档案局（馆）向社会征集档案资料，一批破产、改制企业的档案集中移交进馆，其中包括大量看似“无用”的陈旧会计凭证。

“按规定，很多凭证到期可销毁。当时，档案馆条件有限，堆到库房都要爆了。有同事建议处理掉，因为太占地方了。”杜义力回忆。但时任领导力排众议：“这些东西现在看是累赘，说不定哪天就能帮上职工大忙，一张都不能动！”

几年后，一批老职工临近退休，有关工龄和工资认定问题接踵而至。由于企业当年管理不规范，许多职工的招工表、工资记录缺失，无法证明工龄、岗位，从而影响了退休待遇的认定。不少临近退休的老人抱着最后一丝希望，来到市档案馆求助。

怎么办？杜义力和同事一头扎进那堆“废纸”里，凭借工资表上蛛丝马迹的关联，根据部门、岗位、同音不同字的名字、曾用名……多角度佐证，为每一位焦急的老人拼凑出工龄和工资证明。

“今天查不到，就请他们先回，我们明天接着找，找到了再通知他们。”靠着这股韧劲，杜义力帮助一大批下岗职工找到了关键凭证，顺利办理退休，享受到了应有的养老金待遇。

“找到档案和没找到档案，对他们来说是天壤之别。”杜义力感慨。

“那一刻我深刻体会到，档案工作是有温度的，自己要做一个有温度的档案工作者。”这份感悟，被他深深烙进了后续每一项服务中。

档案的价值，不仅在于解决个体的现实之困，更在于记录时代的共同记忆。

2012年“6·9”国际档案日，市档案局（馆）在街头做宣传。一位白发苍苍的老婆婆在展板前驻足良久，突然激动地指着一张老照片说：“看，这个和胡耀邦同志合影的服务员就是我！”

原来，1984年，时任中共中央总书记的胡耀邦同志视察咸宁，这张合影记录了珍贵的历史瞬间。老婆婆没想到，自己当年在温泉宾馆工作时的青春身影，被档案馆如此完好地珍藏。

“这就是档案的力量，它能瞬间连接历史与当下，唤醒个体的生命记忆。”杜义力说。

在杜义力眼中，档案是城市的“底盘”和“基座”，它忠实记录着发展的每一个脚印，也为未来的决策提供着不可或缺的参照。“改革需要有章可循，发展需要知道来路，档案就是那份最可靠的‘说明书’。”

如今，人工智能浪潮席卷而来，杜义力在思考档案信息化的新方向。“我们要主动拥抱新技术，但严谨细致的作风不能变，为人民服务的初心不能变。我的追求很简单——让档案查询更快，效率更高，更好地服务城市、服务人民。”

“结缘”档案：牵头研发档案管理系统上线

杜义力与档案的“缘分”源于朋友的一次“牵线”。

2003年，市档案局开发的一个科研项目遇到了技术难题，急需一个懂计算机方面知识的人提供支持，有朋友介绍了毕业于武汉理工大学计算机专业的杜义力，没想到鬼使神差让他与档案“结缘”。

“他们说档案馆正缺懂计算机这方面的人才，问我愿不愿意到档案馆来工作。”

2004年，24岁的杜义力如愿考上市档案局（馆）。

彼时全国档案信息化建设提速，这对于杜义力来说，既是机遇更是挑战。

“信息化不是单纯地买设备、装软件，你得先懂档案业务。”他说，那段时间，他一边自学档案业务基础知识，不懂就向老同事请教；一边跟随馆领导到各县市区、各市直单位检查档案工作，在实践中学。

当时，全省各档案馆和单位普遍使用深圳一家公司开发的档案管理系统。杜义力的工作之一，就是负责这套软件的日常维护。

然而这家深圳公司的售后维护常常跟不上，有时软件坏了干着急，严重

影响工作。

“依赖外援，处处受制。为什么我们不能自己开发一套？”这个念头，像一颗种子，在他心里生了根。

2007年11月，档案数字化加工系统和档案信息管理系统研发软件开发项目正式立项。在馆领导的带领下，杜义力与同事、高校老师组成攻关小组，白天处理日常工作，晚上挑灯夜战。凭借扎实的计算机功底和日益精进的档案业务知识，他成为连接“技术语言”与“业务需求”的关键桥梁。

三个月后，这套自主研发的档案管理系统“零七版”成功上线，一举替换了原有商业软件，成为全省唯一一家使用自主研发管理系统的档案馆，并顺利通过了湖北省信息化产业相关部门的软件测试和著作权登记，获得了国家档案局优秀科技成果三等奖、咸宁市人民政府科技进步三等奖，在咸宁市和省内400余家单位推广应用。

此后，他们不断升级软件，先后推出两个新版本，并申报了软件著作权和专利。这套软件免费提供给各单位、企业、村和社区使用，全市档案工作一跃位居全省前列。

角色转变：从“幕后”走到“台前”

2019年机构改革后，杜义力调任市委办公室档案行政管理科科长。凭借多年在档案信息化与档案业务部门之间锤炼的衔接能力，他确保了改革过渡期档案工作的平稳延续。

“这个阶段，我最大的变化是从后往前推——反向去管理各个单位的档案室。”他说，过去是辅助业务，现在则要统筹协调，推动档案行政管理的数字化转型升级。

2020年抗疫期间，杜义力指导市疫情防控指挥部及各单位做好档案收集整理工作，共整理完成疫情防控文书、会计档案653卷、105070件，照片4189张，音视频等电子档案9.28GB，全文数字化近300万幅。

同时，杜义力创新采用网络直播方式对市直单位进行档案执法检查，

购置执法记录仪，全程录像，在线互动，同步进行业务指导，既解决了业务指导的时空难题，又提升了效率。

2021年，杜义力主持设计咸宁市档案行政监督管理平台，建立覆盖全市基层立档单位的电子监管和直通交互平台，全市71家单位申请使用虚拟档案室系统，存储档案数据案卷级8591条、文件级37万余条、电子原文1.2T。

2022年，杜义力又多了一个身份——驻村干部。在通山县石门村，他发现了“新大陆”：村里竟有两个档案室，但管理零散，历史土地纠纷因找不到原始凭据而难解。职业本能让他行动起来，他组织村里的老干部和上了年纪的村民共同回忆，将散乱的村史文书系统整理、数字化。

从“使用者”到“创造者”，杜义力不再是单纯写代码的程序员，而是真正融入档案业务全流程的档案人。

此后的十几年间，他一头扎进档案信息化科研中。

2010年，杜义力参与了《咸宁市档案馆指南》的编辑修订工作。这本工具书，成为社会公众和研究者查阅档案的重要指引。

2012年至2015年，他参加国家档案局科技项目《基于OAIS模型的电子文件利用系统的研究与应用》，该项目再次获得国家档案局优秀科技成果三等奖。

2016年至2018年，是杜义力职业生涯中极其忙碌也极其充实的三年。

2017年，咸宁市档案馆馆藏档案数字化项目开启，他带领团队要完成380万页的扫描任务。在实践中，他摸索出一套全程质量管理体系，保证了数字化的高质量；同年，他参加《支持语义检索的数字档案馆系统的研究与应用》项目开发，通过国家档案局验收。

2018年，他参与建设咸宁市虚拟档案室系统方案设计，依托政务云，建立起市、县、乡、村四级共享使用的数字档案管理系统。

与此同时，杜义力抓住省里开展档案工作目标管理考评的契机，推动石门村档案室提档升级。2023年，这个山村档案室成功创建“省一级”，成为全县标杆。

驻村期间，杜义力还联合市扶贫办推动脱贫攻坚档案整理，全市完成相关档案9.16万卷、11.86万件，全文数字化336万余幅，为乡村治理留下了规范的“数据底账”。

近年来，杜义力采用“云课堂”举办全市档案管理人员培训班，市县乡村四级2000余人在线参训，实现档案业务知识网络培训全覆盖。

从市档案局（馆）到乡村档案室，从程序员成长为懂业务会管理的“老档案人”，21年来，杜义力为我市的档案工作默默奉献自己的力量。