

把政绩写在民心坐标上

——“90后”女支书郑婷书写从“破防”到“破圈”的青春答卷

●记者 杜培清 通讯员 张清川 胡晴

春天的咸安区高桥镇刘桢村，高标准农田建设现场生机盎然。3月12日，油菜花铺满田埂，蓄水稻田映着阳光，机械轰鸣不绝，高标准农田沟渠正稳步硬化成型。

一位身穿黑色呢衣的年轻女子，在建设现场来回穿梭。她时而蹲身查看沟渠坡度，时而与村民、施工人员比划交流。春风扰乱额前碎发，她随手抚至耳后，清秀白净的脸上，透着与年龄不符的沉稳干练——她就是刘桢村“90后”村党支部书记郑婷，此刻正带领村民紧盯项目施工进度。

“村里所有项目施工，我都带着村民在现场协调。大家带着耳朵听、带着眼睛看，有问题当场解决。”郑婷语气淡然，一旁的村民却忍不住搭话：“有郑支书是我们村的福气。听说她要调走了，我们既为她高兴，又真心舍不得她走。”

“就算到了新岗位，我的心也永远留在刘桢村。”郑婷干净爽利的回答，让村民们露出发自内心的微笑。这微笑，是对这位女支书四年辛勤付出最真挚的褒奖。



青春归巢 幼儿园老师变身村干部

时间拉回到2018年，21岁的郑婷是隔壁湾李铺幼儿园的一名老师。那时的她悉心呵护孩童成长，日子安稳平静。

同年11月，刘桢村村委换届，57岁的老村支书刘奇保专程来到幼儿园找到郑婷：“郑婷啊，村里正缺有能力、会干事的年轻人，想请你回村当干部，你愿意不？”

一边是安稳舒心的幼教工作，一边是集体经济为零、事务繁杂的全镇薄弱村——郑婷心中，也曾闪过片刻犹豫。

“现在村委班子4个都是‘60后’，跟不上发展形势。乡村振兴需要懂技术、有闯劲的年轻人。回来吧，刘桢村能成为你们干事创业的‘新蓝海’。”老支书语重心长的话，让身为党员的郑婷深有触动。一番思索后，她毅然放弃幼教工作，成为刘桢村的“守村人”。

回到村里，郑婷担任村委委员，负责妇

女、民政、网格报表上报等工作。刚接手时，村里的情况让她傻了眼：全村2700多口人，党员不足50名；4名干部均为“60后”，电脑操作生疏，电子台账、精准扶贫、民政计生等业务无从下手；前任网格员离职一年未交接，数据流程需从头梳理，所有工作几乎压在她一人身上。2020年疫情暴发最吃紧时，郑婷连轴转了57天，瘦了十几斤。

但凭着一股韧劲，郑婷白天入户走访、摸清村情，晚上挑灯学习、请教前辈，仅用一个月就把全村情况梳理得一清二楚。她整理的台账规范清晰，成为全镇范本、全区标杆。

短短一年，刘桢村便从“落后村”蜕变为“先进村”，今年更是在全镇三级干部会上一举捧回八块奖牌。望着满墙金光闪闪的牌匾，老支书刘奇保欣慰不已：“我没看错人，郑婷这个伢肯干事、能成事。”

破防时刻 质疑声中扛起使命担当

2021年，老支书刘奇保卸任，郑婷当选村党支部书记后，真正的考验接踵而至。“选个年轻女伢当支书，刘桢村没人了？”“女伢待不长，吃不了农村的苦！”刺耳的质疑声，让这位年轻支书瞬间“破防”，泪水在眼眶里打转。但骨子里的倔强让她坚定信念：一定要干出成绩，用实绩赢得村民信任。

上任不久，难题便如期而至。一场暴雨山洪冲垮了连接6、7组的后份桥，村民出行、生产生活陷入停滞，几十双眼睛齐刷刷聚焦在这位新支书身上。

“能修！”郑婷斩钉截铁地承诺，这是给村民的保障，更是给自己的挑战。

彼时她刚上任，对各级部门不熟、项目流程不通。她将修桥视为履职“第一关”，每周往返镇、区两级。为了向关键领导汇报工作，她常守在门外大半天。

半年时间里，郑婷跑遍各相关部门，成功争取98万元项目资金，建起一座22米长、6米宽的双行新桥，加装防护栏、硬化桥头场地。村民生产生活不仅恢复了，更较从前有了大幅改善。

“后份桥修好那天，我才真正松了口气。”郑婷回忆道，“这座桥，是我在基层路上扣好的‘第一粒扣子’。”

曾心存疑虑的村民，拉着她的手动情说：“通过这件事，我认定你是合格支书，是真心为老百姓办事的支书。我想

给你送一面锦旗。”

从“破防”到站稳脚跟，郑婷从未停下脚步。她以头雁姿态，带领村子闯出新路，走出为民服务“破圈”之路。

刘桢村依清溪河而建，14个村组常年受洪涝困扰，石湾湾更是一遇暴雨便被淹没。2024年7月特大暴雨来袭，夜里10点，郑婷独自驱车赶往受灾最重的石湾湾。

行至石湾桥，大水已漫过桥面。郑婷停车后，一手打伞、一手拿手电筒往湾里走，齐膝深的洪水灌满雨靴。水流愈发湍急，人难立足，短短300米路竟走了十多分钟。无奈折返后，她又在车内挨家挨户打电话，通知村民转移至二楼避险。

该湾常住38户63人，其中15户26人常年受淹，万幸这场洪灾无一人员伤亡。

看着被洪水侵袭的家园，郑婷下定决心治理山洪沟、根治水患。凭借修桥的经验，她再次主动出击，多次邀请专家现场勘察、软磨硬泡争取支持，最终拿下800多万元水利项目，对二组到十二组的河堤全面整修，让昔日一遇暴雨就受灾的“望天田”，变成稳收稳产的“丰收田”。

此事让村民对她的信任愈发深厚。大家见了她便说：“以后下雨，不用再熬夜守着，这都是你的功劳！”

回望这段经历，郑婷平静坦言：“很多时候，不辩解、不争论，把实事一件件办好，就是最有力的回答。”

破圈之路 实干作答筑牢民心根基

破圈之路，唯有实干可抵。

基础设施逐步完善，产业发展不能落下。刚到刘桢村时，郑婷面对的是“白纸”一张——无产业、集体经济近乎为零。她没有急于铺摊子，而是带领村班子沉下心来，将党支部建在产业链上。依托温氏养鸡、光伏发电项目，再加上高标准农田建设，村子渐渐有了“造血”能力。

去年11月，高标准农田建设启动，土地流转被提上日程。消息一出，村里顿时炸开了锅：“地没了，以后吃什么？”“现在并田容易，将来想收回来，地界还能找到吗？”

说得再多，不如坐下来倾听。郑婷与支委班子商议后决定：会议室坐不下群众，就把会场搬到树荫下、村湾里。她带领村干部坚持用“屋场会”“村湾夜话”与群众面对面交流。没有主席台、无发言稿，大家自带板凳围坐一圈。郑婷敞开心扉：“今天不开正式的会，就是想听听大家掏心窝子的话、刺耳的话。”

大大小小的会开了不下30场，白天说不完就晚上继续，场院聊不透就上门谈。一个月后，刘桢村11个村组、白岩泉村2个村组，274.66亩土地全部顺利流转。

截至今年4月底，高标准农田建设已全面完工。村里探索“企业+村集体+合作社+农户”模式，统一购种、机械化作业，推行中稻与油菜轮作——实现一季变两季、一田收两茬，大幅提升土地效益。

产业有了起色，郑婷又将目光投向闲置老场地。一番改造整治，村民活动中心顺利建成。此外，她牵头邻村联手争取近400万元以工代赈项目，让村民不出村就能打工挣钱，拓宽增收渠道。

回村这些年，郑婷最深的感受是：农村工作千难万难，党建引领则无难。

刚上任时，郑婷最怕的就是开会没人来，来了不说话，说话就吵架。如今不同往日，村湾建设始终把民意放在第一位。巷子杂草多，党员带头清理；夜路漆黑，大家商量装灯。在清溪饶建设村湾时，收集到24条村民意见，最终采纳22条。令人欣喜的是，从前依赖上级资金物资，如今村民主动出钱出力，乡村治理活力十足。

郑婷摸索出“党员中心户”包片联

户机制，将党小组建在村组上。党员带头实干，老党员主动拆除旧房，村民从“等着看”变成“抢着干”。投工投劳、美化家园，昔日无人愿意干的事，如今大伙争相上手，乡村治理愈发有生机。

如今的刘桢村，路通了、塘清了，危房变新屋，“最美庭院”“好婆媳”评选活动火热开展。村里麻将声少了，欢笑声多了，回乡创业的年轻人也越来越多。这个曾经无产业、无活力的小村庄，终于焕发出蓬勃生机与发展势头。

四年多扎根基层，郑婷将全部青春奉献给这片土地。她的爱人在西藏驻守12年，她也曾向往“青春没有售价，硬座直达拉萨”的雪域之旅，却因工作繁忙始终未能成行。这些年，除一次招商外出外，她几乎全年无休，天天奔走在乡村建设一线。

2021年至2026年，郑婷一桩桩、一件件，将实事办到村民心坎上：

筹资7.5万元整修居家养老场所，解决村民养老难题；

争取50万元项目资金修建刘桢村二组港坝桥，投入116.56万元修建石湾桥，打通村民出行梗阻；

筹措10万元整修克和塘，保障135亩水田灌溉；

投资22万元修复五组下坂余家湾63米河堤，投入60万元修复5处248米水毁河堤，守护农田村庄安全；

争取78万元建设高桥镇刘桢村卫生室，让村民小病不出村；

争取800余万元项目资金对临水村湾河堤进行全域整修加固，投资30万元硬化村道夯实产业基础；

投入340.63万元建设高标准农田，为粮食稳产增收筑牢根基……

有人问她：一个“90后”姑娘，天天守在农村与泥土为伴，亏不亏？郑婷语气坚定：“基层干部的政绩，从来不是轰轰烈烈的宏大叙事，而是隐藏在田间地头的实事中，体现在村民脸上的笑容里。把青春洒在这片热土，看着乡亲们日子越过越红火，值！”

春风拂过清溪河，油菜花翻涌金色波浪。那个曾被质疑“丫头片子”的女支书，用四年光阴将民心作为唯一政绩坐标，在乡土最深处完成从“破防”到“破圈”的蜕变，写下一份沉甸甸的青春答卷。