



兰台沉香筑安澜

——记咸宁市档案工匠型人才、咸宁市河道堤防管理局档案室主任周承香

结缘档案： 洪水中的使命启程

1998年夏天，26岁的周承香从湖北省水利学校毕业，迎来职业生涯首次重大挑战——参与长江流域百年一遇洪灾的防汛值守，吃住都在嘉鱼潘家湾镇指挥部。

办公地点距大堤不足百米，电话声、风雨声、车辆声、防守人员的嘈杂声日夜交织。作为工程管理科科员，她负责实时记录水雨工情、收发传真等。“每天三班倒，眼睛盯着电话，心里悬着大堤，那时的长江大堤堤身单薄，由于高水位的连续浸泡，散浸、管涌、漏洞、脱坡等险情频发，危如累卵。”

三个多月里，每天大脑神经都保持高度紧张。泛黄的值班日志中，至今仍保留着她凌晨三点记录的过峰水位。

“98”大汛后，国家着手对长江堤防实施大规模的整治除险加固，咸宁长江干堤启动加固工程。一夜之间，项目工程档案数量激增。周承香被抽调到档案室帮忙，跟着专职档案员一起分类、编页码、写档案号、折图纸，打目录、装订、装盒，写封皮，初步接触和认识了档案。

2011年，因人事变动，她被调到档案室负责管理机关档案。由于大学修的是水利水电工程专业，周承香当时心里忐忑不安：“我没有学过档案整理，怕做不好。”“趁着老档案员还没有退休，你赶紧抓紧时间学！任何事都是从不会到会的。”在领导的鼓励下，周承香正式接过了档案管理室的钥匙。

进入档案部门后，周承香深深体会到“隔行如隔山”的道理，也切身感受到压力和本领恐慌。单位档案工作在2007年就成功创建省AAA等级，而自己只是个新手，如果收集整理不过关，复查时保不住荣誉可怎么交代？

好在前任档案员是个敬业乐业的同志，不但细心讲授业务技能，还手把手悉心指导。她边干边学，积极参加市档案局组织的专业培训，主动研读国家档案局出台的整理标准和归档要求。几本常用的培训资料放在案头手边，方便随时学习翻阅。经过半年摸索，总算摸清了单位的室藏情况，也掌握了一些基本技能，开始着手独立整理上一年度的档案。

周承香深知，一套完整、准确、系统的工程档案，是衡量堤防工程建设质量的重要依据，也是竣工验收的前置条件。在一些重点项目建设之初，她就和业务科室同事去到现场，向项目法人、参建单位讲解档案工作规定，面对面指导文件材料收集整编。

从嘉鱼县新建余码头排水闸工程到三峡后续河道整治工程，她与同事全程跟进，认真落实好“四参加”“四同时”制度，收集整理各类档案1400余卷。

“比如说一座水闸，修建需要按图纸施工，隐患排除需要通过档案找到病因，改建需要按图纸拆除。可以说，工程档案就是工程的说明书，不管是建是改还是拆，都少不了它。”2023年10月，余码头大闸改建加固工程被列为国债水利项目。2024年9月20日，大闸管理处的主任又电话求援，因拆除大闸闸门，要求查找最初的设计图纸，以便确定有起吊能力的吊车施工。周承香迅速提供相关图纸和数据，助力工程按计划施工。

●记者 杜培清

题记 一块优质的沉香，往往需要数十年甚至上百年的时光沉淀。它沉默地生长在深山老林，不与百花争艳，不与松柏比高，在孤独中默默承受，静静等待。当人们终于发现它时，它早已褪去了普通木材的模样，变得坚韧而沉稳，散发着独特而迷人的香气。

咸宁，长江南岸的水润之城。一脉温泉韵，满城桂花香。

128公里长江水道奔涌东去，淦河、陆水、富水等众多水系纵横交错，斧头湖、黄盖湖、蜜泉湖等大小湖泊如明珠散落……咸宁市河道堤防管理局的档案室里，泛黄的卷宗与海量的电子数据交织，默默记录着60载治水护堤的岁月。这里封存的不仅是一册册的档案，更是一代代水利人守护安澜的初心与担当。

市河道堤防管理局档案室主任周承香，就是这些重要水利档案的幕后守护者。

2004年，全市堤防加固工程主体完工后，周承香在市档案局指导下，将室藏文书档案、科技档案和长江干堤加固工程档案进行逐页整理、扫描，历时近一年，完成了全部纸质档案的数字化，使单位成为全省堤防系统第一家档案信息化单位。

2019年，为提高档案管理信息化水平，周承香与领导一起，前往市政数局沟通对接，开通OA及虚拟数字档案室系统。她仔细研读操作手册，一遍遍地按图操作，不懂就问。终于实现了收发文和归档文件OA线上推送，单位档案信息化水平又跃进一大步。

历史是最好的教科书。

回望那段惊心动魄的抗洪抢险岁月，“万众一心、众志成城，不怕困难、顽强拼搏，坚韧不拔、敢于胜利”的抗洪精神已成为一笔弥足珍贵的精神财富。党带领人民兴修水利，造福千百万人民群众的经历，至今依然散发着动人的光芒。如何用好这一红色档案资源，传承革命基因、赓续红色血脉，周承香一直在思考并实践着。

她超越保管者角色，做红色基因的“解码者”与“传递者”，依托抗洪抢险资料、堤防加固工程建设、崩岸专项治理、涵闸拆除重建、白蚁灾害防治等丰富的档案资源开展了一系列的编研利用工作。先后参与编写《咸宁长江堤防建设大事记》《咸宁长江防洪资料汇编》《长江堤防白蚁防治技术手册》《咸宁市长江堤防工作手册》《咸宁长江堤防管理手册》《利用效果实例汇编》等，为长江咸宁段堤防管理发展留下了完整的历史记录。

历史是一条流动的河，档案是一颗颗沉积的砂，默默见证了时光流淌。在咸宁市河道堤防管理局的荣誉室里，咸宁的抗洪救灾、堤防建设史被缩印在了一张张五彩斑斓的图片中、记录在一行行文字间、镌刻在玻璃柜里展陈的实物档案中。“湖北省一九九八抗洪抢险集体一等功”“全省长江堤防建设先进集体”“全省河道堤防管理先进集体”，一块块金色的奖牌、一张张大红的荣誉证



深耕档案：时光深处的“安全密码”

同年7月，咸宁市启动档案开放控制鉴定工作，为移交进馆做准备。周承香通过深入探讨，对单位传统文书开展鉴定，其工作流程被市档案局作为参考范本。

机关档案工作目标管理等级三年一复查。周承香在充分吃透各项指标的基础上，认真准备，还多次请教专家预检指导，及时查漏补缺。一切努力没有白费。评审组对单位档案工作在组织管理、硬件建设、基础业务、信息化建设及档案开发利用等方面取得的成效给予高度评价，档案目标管理顺利通过2013年至2022年四轮省特级复查验收。这在

市直二级单位中为数不多，实属不易。

如今的市河道堤防管理局档案室，纸质卷宗与数字档案并存。内容之严谨如工程数据，门类之整齐如护坡大堤，这些都是周承香深耕档案的最好证明。

接手档案室工作十多年来，周承香养成了有活主动干、活多加班干、无活找活干的习惯。事无巨细、事必躬亲的她，对档案工作也有了自己的心得：档案工作是一项业务性极强的工作，想做好，需要细致和耐心。

她认为，“为党管档、为国守史、为民服务”不是一句口号，而是信仰、使命和担当。

坚守兰台：在传承中续写江河故事

书，镌刻着一代代长江河道人的奋斗与荣光。周承香本人也连续多年被评为“优秀共产党员”和“先进工作者”。

她为同行和新入职人员讲解时，过往的防汛故事、堤防建设过程总会让观者为之深深震撼，令人惊心动魄。看到他们凝重的表情、会心的点头，周承香真切感受到，沉睡的档案在那一刻“活”起来、“热”起来了，如炬的信仰、如磐的初心、不息的奋斗精神，在这里得到了鲜活的传承和唤醒。

近年来，堤防档案查询人次和利用卷册数逐年攀升，有本单位的，也有下面堤防管理段的。每当遇到查、借阅利用档案的急活、大活及面临档案检查任务时，周承香加班加点是常态，身心疲惫、披星戴月地回家更是常事。

2016年汛期，长江干堤嘉鱼永逸闸发生漏水险情，专家会商制订整治方案时，周承香快速准确调出1957年建闸的设计资料及2001年整险加固的资料。两次建设图纸，为除险整治提供了科学参考和设计依据，与会专家和相关技术人员对周承香的档案保管工作竖起了大拇指。档案里藏着水利人的“勋章”。

2023年5月6日，省水利厅下发《关于开展三峡工程运行对长江干流崩岸影响调研的通知》，并委托长江委等相关部门开展专题调研，分析三峡工程运行前后崩岸的变化情况，提出崩岸治理的工程措施和非工程措施，梳理理

岸治理工程项目库。河道堤防管理局工程技术科接到通知后，马上到档案室查找三峡工程运行前后历年长江干流（咸宁段）崩岸基本情况，含崩岸历次发生时间、发生位置、崩岸类型、崩岸长度、地质情况、整治情况、现状、监测点位分布、已崩岸位置地质资料、现场照片等。由于档案齐全完整，支撑资料充分，此次调研工作仅用两天时间顺利完成，也为我市三峡后续第三期项目入库提供了有力的佐证材料。

2023年，周承香完成室藏851卷6447件科技档案年度清理任务。2024年完成849卷岁修、防汛、水测图地图及167件上年度文书档案的移交进馆工作。作为咸宁市档案工匠型人才，她还参与市档案局组织的考评、执法检查、培训授课等工作。

从1998年洪水中的防汛新兵，到守护档案14年的“兰台人”，周承香的指尖抚过无数卷宗。那些褶皱的图纸上，有前辈用红笔圈注的险段，有油墨印过的铅字。百年无废纸，千年纸变金。28年的坚守，早已和长江水、大堤土、河道沙融为一体，在岁月里奔涌，在时光中沉香。

档案记录过去，服务现在，更引领着未来。“能用档案记录江河奔涌的点点滴滴，印证母亲河的默默流淌，传递咸宁儿女治水兴市的奋进足音，凝聚全社会大干水利的团结伟力。”周承香说，“作为一名兰台人，我觉得非常荣幸。”