



以梦为马 奏响新时代美好教育最强音

——记咸宁市优秀校长、咸宁市实验小学党总支书记、咸宁市第三实验小学党支部书记黄建军

●策划 阚伟 孙强 黄艺雯 记者 夏咸芳 通讯员 汪菡

“有人说我像春蚕，生命不止，吐丝不尽；有人说我像蜡烛，照亮别人，燃烧自己。其实我很平凡，只为心中永恒的梦想：桃李芬芳在辽阔大地，鲜花盛开在古老中国……”9月1日，咸宁市实验小学内歌声震天，孩子们用优美的歌声表达心中的喜悦，迎接新学期的到来，令人赞叹的是，他们口中所唱的这首歌曲《永恒的梦》，是该校党总支书记黄建军为学校50年校庆谱写的主题曲，也是他毕生的精神追求。

从教33年，黄建军一直将学校的发展、学生的成长和家长的期望作为立校之本。他牢记“为党育人、为国育才”的初心使命，秉承“教给学生一把金钥匙”的办学理念，以建“一流教师队伍，创一流办学条件，争一流教育质量，出一流管理经验”为办学目标，以“作风朴实，工作扎实，任务落实”为工作目标，落实“以德立校、依法治校、科研兴校、特色强校、民主管校、全员爱校”的治校方略。着力推进素质教育，探索现代化学校办学规律，实现学校跨越式发展。

多年来，他行走在教育的第一线上，锐意进取，大胆改革，以时不我待的历史责任感，真抓实干的提质举措，带领全校师生将思想行动统一到党的二十大精神上来，共同奋力拼搏，谱写新时代教育的新篇章。

党建引领 紧抓领航教育事业行稳致远的制胜法宝

教育是国之大计，党之大计。坚持党对教育工作的全面领导，是切实践行“为党育人、为国育才”教育使命行动之本，是领航教育事业行稳致远的制胜法宝，是为人民服务的固本之基。作为学校的“掌舵人”，他严格落实中小学党组织领导下的校长负责制，履行好把方向、管大局、做决策、抓班子、带队伍、保落实的领导职责，

肩负起“第一责任人的担子”，坚持以政治建设为统领，每月参照教育局党组召开中心组学习研讨会，对学校重大工作进行民主议事。

在他的带领下，学校班子成员团结、勤奋、高效，以务实的作风推动学校高质量发展，截至目前，咸宁市实验小学3个党支部全部荣获市级“红旗党支部”，实现全红。

质量立校 创新“四项举措”强化教师队伍建设

黄建军认为，教师“躺平”等于直接葬送了学生的学习前途，间接伤害甚至毁了一个家庭。为此，他非常重视教师队伍建设，提升教师能力，创新“四项举措”唤醒“躺平”教师。

“爱育桃李，专铸品牌，是我对全体教师的专业期待。”黄建军告诉记者，教师要为学生提供美好教育，奠基美好生活、创造美好世界，至少有两个关键：一要有仁爱之心，因为爱是美好之源、之根，二要专业，有了专业，才能更好胜任这份职业。为此，他以名师工作室辐射带动，提高学科带头人、骨干教师、优秀班主任的业务水平，通过把专家请进来、让青年教师走出去等形式，以骨干引领、青蓝结对为平台，培养教师队伍，大幅度提升教师的人格素养、敬业精神、学习精神、创新精神、合作精神。同时，创建展示平台，提升教师素养。截至目前，该校成立了语文、数学、音乐、体育、班主任五个市区级名师工作室。2022年，该校共有34名教师获得省、市、区各类奖项。咸宁市实验小学高效课堂落地落实，教学科研蔚然成风。

工作之余，黄建军十分关心学校教职员学习生活情况，关注他们的思想，他常说：累死人的往往不是工作而是心态。很多时候教师精神质量低下，是由于对教师的关注度不够形成。

为让教师追求更高的职业目标获得成就感，用更高的标准来要求自己，以积极的心态来面对一切挫折与委屈，他深入教师生活，对每一名教师工作、学习乃至家庭生活情况了如指

掌。如，谭老师父亲身患白血病，黄建军得知后，多次代表学校前往该教师家，进行探望和慰问，并从工作和生活上对谭老师及其家人予以照顾和帮助；张老师的婚姻亮起红灯，黄建军深入她家，为小两口做起了思想工作，并在两人关系紧张时，主动关心关爱张老师的孩子，使其最大程度避免受到伤害，最终，在黄建军的耐心劝导下，张老师一家言归于好，重新过上了和谐幸福的家庭生活；老教师有问题有需求找黄建军，他从不推诿，而是主动给予帮助；对于新教师，黄建军帮助他们明确学校的办学理念，让每个人都有自己的成长追求，并把自己的成长目标同学校的发展目标统一起来，他还与班子成员分工合作，经常组织新教师开展一些集体活动，帮助新教师们尽快融入学校的文化之中，让教师们找到归属感和荣耀感。

真心换来诚心，热情换来激情。全方位的人文关怀，让全校教师职业幸福感不断提升，学校向心力和凝聚力不断增强，在黄建军的带领下，全校教职员心往一处想，劲往一处使，学校各项工作也不断地跨越新的台阶。近几年来，学校办学成果稳步提升，2017年市实验小学被评为“全国文明校园”，2021年，学校被评为市级学雷锋活动示范点、平安校园创建示范单位；2023年获全国首批健康学校建设单位等各级荣誉。他在推进清廉学校建设和加强师德师风建设中取得显著的成绩，得到市、区纪委、教育局的认可，咸宁市实验小学被咸安区教育局定为清廉学校建设示范点。



联盟发展 打造具有示范性的义务教育一体化共同发展共同体

为落实市区教育局的教学改革，推动县域城乡教育优质均衡发展，提升每所学校的发展水平，打造一批具有示范性义务教育一体化共同发展共同体，咸宁市实验小学率先垂范，与咸宁市第三实验小学深度融合，创建咸宁市第一个示范型教联体。

今年以来，在黄建军与咸宁市第三实验小学班子成员的大力推进下，两校的老师频

繁联合开展教联体推进会，研究推进教联体建设的方向和举措，开展了党建和推进清廉学校建设活动、教学教研交流，两校领导干部和教师交流，管理和教学模式深度融合，抓实做细教联体建设。截至目前，咸宁市实验小学先后派遣10名优秀骨干教师助力咸宁市第三实验小学快速发展，真正做到两校教育教学工作一盘棋，统筹谋划，有力推动两校教育均衡发展和高质量发展。

献身教育 勤于钻研、精于育人，在无私奉献中彰显人生价值

虽然从事行政多年，但黄建军对教育事业依然充满激情，对学生无私关爱，对业务精益求精，并形成了勤于钻研、精于育人的职业风格，他曾多次告诫老师：“教学工作是我们当老师的立身之本，是我们一辈子的工作饭碗，丢了什么都不能丢教学。”

多年以来，他一直没有忘记自己的从教初衷，即使工作再忙，每天都会抽出时间来钻研教学，经他执教的课堂在国家级、省级、市级教研活动中获得多次奖项；多次指导青年教师在省、市“美育节”、音乐教师基本功比赛中获一等奖。2014年为学校排练的大合唱《火把节的欢乐》获“庆祝中华人民共和国成立65周年咸宁

市‘民生杯’第二届‘香城大舞台’”活动决赛第一名；同年，他指导的儿童合唱获得“‘磨’登时代天籁之声——咸宁市少儿合唱电视大赛”第一名；并被聘为“天籁之声”咸宁市少儿合唱团电视大赛评委团专家导师；咸宁日报专访《挥动激情律动和谐——走进合唱指挥黄建军》；2016年带领金钥匙合唱团赴维也纳参加合唱比赛，20多名学生获国际和平奖，并先后被授予湖北省第十届运动会“先进个人”，第四届中国竹文化节“先进个人”，咸宁市“骨干教师”“咸宁名师”，咸宁市中小学“音乐学科带头人”，湖北省音乐学科优秀教师，咸宁市“先进工作者”和“湖北省五一劳动奖章”等荣誉称号。

敢于担当 以时不我待的主人翁精神勇担社会责任

作为一名人民教师和学校负责人，黄建军始终关心关爱留守儿童，尤其是心理健康出现问题的孩子，采用上门慰问、交流观察、阶段反馈等措施来跟踪困难学生的情况，激励他们要树立信心，不断进取、志存高远、心怀国家，要成为对家庭有担当，对社会有贡献，对国家有奉献之才。

作为一位从事音乐教育近33年的教师，他主动地承担了社会上一些音乐指导任务，义务指导多名学生，精心辅导多支群众合唱团。被湖北科技学院聘为“国培计划”专家；被聘为“咸宁市第十届美育节优秀文艺节目展演”导演；被聘为“阳光下成长——咸宁市第十届美育节颁奖典礼”总导演；被聘为“文化沁心 青春扬帆”——

鄂南高中元旦文艺汇演”导演……

奋楫扬帆风正劲，勇立潮头逐浪高。面对新时代美好教育，黄建军用他手中那根神奇的“指挥棒”带领咸宁市实验小学全体教职员，用实干共同奏响教育新强音，在温泉河畔，笔架山下，谱写一曲平凡而又伟大的教书育人新乐章。



主办单位 咸安区委宣传部 咸安区教育局