

# 让梦想的阳光照亮人生教育之旅

## ——记“湖北名园长”咸安区中心幼儿园园长魏杏芬

●记者夏咸芳

从教师到业务园长再到园长，三十多年来，虽然单位在变，岗位在变，职务在变，但面对一拨又一拨可亲可爱的教师，面对一群又一群天真烂漫的幼儿，她的追求和初心始终没变。她始终用慈母般的爱心温暖着一个个幼小的心灵，用满腔的赤诚对待每一位教职员，无怨无悔地将智慧和生命奉献给她所热爱的学前教育事业。她就是咸安区中心幼儿园园长魏杏芬。

30余年来，她把责任和使命放在第一位，以过硬的素质、高尚的品德和辛勤的付出，真心关爱幼儿、热情服务家长、贴心关怀教师，赢得了家长的尊重、同事的肯定和社会的认可，成为广受赞誉的“湖北名园长”和咸安区幼教的“领路人”。



### 以梦开头，却要在现实里完成一切

“梦想是一个很有意思的词，以梦开头，却要在现实里完成一切。”魏杏芬至今还觉得“缘分”的神奇。或许是幼师们的能歌善舞、爱说爱笑、充满活力和阳光感染了年幼的她。让她从小就一直心怀美好的梦想——“当一名幼师”。为此，她毅然放弃了区重点高中重点班就读的机会，选择去湖北省蒲圻师范幼教专业就读。在如愿以偿成为一名幼师之后，她更是用三十多年时光去守护这个美丽的梦想，并将其作为自己个人的人生价值和一生的追求。

30余年来，在幼教工作中，魏杏芬注重因材施教，因人施策。为此，她为自己积累了一个“百宝箱”，里面装着许许多多可爱孩子的成长印记：郝阳，喜欢在小朋友面前表演

小品，一边哭一边不放弃学习跳绳，过年了第一个打电话拜年的是他；孟佑廉，神童才子，10天时间学会评书“岳飞”，在市级幼儿才艺比赛中一举夺得唯一的特等奖，最让我难忘的是他是一个诚实的孩子，是个在大字不识一个的奶奶的陪伴下能真诚地跟同伴说出“对不起”的孩子；罗虎程，静如处子，动如脱兔，5岁小帅哥一枚，不但在运动场上敢打敢拼，一手隶书毛笔字也写得像模像样……这些真情流淌、充满爱和责任的文字，无不饱含着魏杏芬对幼教事业的执著和热爱。也正是在这些长年累月的文字记录中，让魏杏芬对每一个孩子的性格、脾气、特长了如指掌，为她的日常教育教学打下了坚实的基础。

### 以德为先，不断提升个人思想素养

“身正为师、德高为范”。作为一名教师和一名业务园长，不管是在平时的管理工作中还是在生活中，魏杏芬都十分注重以身作则、率先垂范。每天，她都在工作时间之余加班加点2至4个小时，为的是使自己的工作不出纰漏，在保障全园教师与小朋友安全的前提下出色的完成各项工作。

幼儿园的老师们至今还记得，为了将全园地面油漆画翻新，魏杏芬连续利用四个礼拜的休息时间趴在地面上涂油漆，一涂就是整整一天，从来不喊累，不叫苦。她借力篮球，在园内大力推行幼儿篮球活动，邀请专业篮球教练对园内教师进行篮球培训，落实所有教师进行篮球线上课程的实操。她成立并示范带领篮球队两年，将篮球课程推向新高。同时，她还聘请体院篮球专业毕业的男教师带领篮球队队员学习篮下技能，渗透规则和战术。她本人所编排的《篮球操》成为我市第十四届中学生运动会的特邀节目，并参加了专场展演；在魏杏芬和全体教师的努力下，咸安区实验幼

儿园篮球代表队在省市区各级各类比赛中，多次荣获赛事总冠军。特别是在我市第三届幼儿篮球嘉年华比赛中，咸安区实验幼儿园代表队一举囊括了技能赛、斗牛赛、3V3篮球赛冠军，成为全场大满贯得主，也成为家长及幼儿心目中NO.1。至此，篮球活动已赢得了孩子们的极度热爱和家长们的高度认可。

事实上，不仅仅是篮球赛事取得骄人的成绩，在筹备区级体育优质课比赛中，魏杏芬从选课、分析学情、制定教学目标、确定教学重难点、构建教学过程、设计教学教法、总结教学反思等方面逐一亲自落实，特别是教师教学过程的指导，每一个动作、每一个方位都精心设计，往往是一份教案手稿，写了后试讲，再修改再试讲多次，一节体育课的磨合，从头到尾倾注了她大量的心血，在有效促进了自身专业化成长的同时，有力地带动了园所青年教师的专业化成长，为该园园本教学的构建积累了良好的经验。

### 以园为本，贯彻落实教育教学新理念

2020年，魏杏芬出任咸安区中心幼儿园园长。她深知，这是组织和同事们对她的无比信任。职务变了，她的压力更大了，但她的追求却始终没变。在一线，她要做一名好老师，如今在领导岗位上，她就要做一名好领导，始终把幼儿、教师和家长放到心中，让幼儿园得到更好的发展。为此，她首先制定精密、切实可行的制度和量化评估细则，坚持公平、公正、公开的原则，实施有效记载，并予以奖惩制度到位。

在教学管理方面，她采取认同、落实、关注、反思以及身体力行，示范引领五个方面的策略。树立人本主义思想，尊重大家的首创精神，不断调动积极性，增强了集体的凝聚力。为了培养团队精神，她在园中提出了“在合作中竞争，在竞争中提高”的口号，并付诸行动。在她的带领下，园所教职工都毫不保留的贡献自己的智慧和才能。相互的鼓励，相互的帮助，使大家在合作中取长补短，在竞争中发现自己的不足，找到前进的方向和目标，最终取得双赢的结果，获得共同提高。

作为园内贯彻落实教育教学新理念的排头兵，她用“以教师发展促幼儿成

长”的园本管理理念带动“以幼儿发展为本”的教育理念，努力开展有利于幼儿发展的活动，让园内小朋友们可以通过大型活动充分展示自己的才艺，充分彰显自己的性格特点，尽情挥洒自己的幸福和快乐，体验成功和喜悦。如，由她精心策划并实施的一年一次的阅读节活动、美术节活动、亲子制作大奖赛活动，六一大型文艺汇演活动，亲子运动会，“今夜不回家”毕业典礼活动，“森里寻宝”“花儿朵朵”“快乐农场”幼儿社会实践活动等等。

她还坚持深入园内教育教学工作，成立教研组，指导并参与教研组各项工作的开展。针对教师在日常教育教学中急需解决的问题或困惑，确立教研专题，并组织教师在教研活动中进行讨论；对于教师们共同关注的热点、难点问题，共同查找相关的经验文章或理论，通过集体学习、研讨，实践，以求实的精神、务实的方法、实实在在的内容确保教研工作的实际性、实用性。真正解决教师在教育教学中的难题与困惑，使教研活动真正发挥促进教师成长的桥梁作用。

### 务实求真，为咸安教育作出积极贡献

一分耕耘一分收获。汗水的背后，是荣誉的纷至沓来：2021年，魏杏芬获得了“湖北名园长”称号，获得市级“课题先进个人”表彰，多次被评为市级“骨干教师”，获得区级“师德标兵”“先进工作者”“优秀园长”“党务先进工作者”“疫情防控先进个人”“优秀志愿者”“德育先进工作者”等荣誉称号，同时被区教育局聘为“授课专家”；在国培学习中多次被评为省级“优秀学员”；两篇论文获得国家级一等奖并在国刊上发表，多篇论文获得省级奖并在省刊上发表。

她所辅导的幼儿有一名获得市级“小人才”比赛特等奖、三名获得第一名；有十几个小朋友都在区级“小人才”比赛中获奖；1993年至1996年间，魏杏芬在咸宁师范幼师班和凤凰山中学幼师班兼任舞蹈教师；在龙潭小学编排的舞蹈《快板舞》代表龙潭教育组获得桂花艺术节二等奖；在凤

凰山中学先后两年编排的舞蹈《好大一棵树》和《热情的船桨》都获得了桂花艺术节的二等奖；为本单位幼儿编排的舞蹈《一起飞》获得区桂花艺术节一等奖，她负责编排的教师踏板操获得区级健美操《舞动青春》大赛第一名，工间操《炫舞激情》获得区级工间操比赛第一名；2002年暑假，她不带薪义务随咸安区政府和文体局参加为期一个多月的“赴新疆义演”；曾多次在上班之余义务参加区宣传部和区群艺馆的调演和排练；2008年她成为首批咸安区幼儿教师网络学习“学分银行”项目的管理员，两年半时间义务帮助近70多个幼儿教师取得本科文凭；辅导的多幅美术作品获得了省级金奖、银奖等；而且她本人现在还是咸安区家庭教育指导中心公益讲座讲师团的讲师，多次义务为各小学和机关事业单位的家长召开讲座，为咸安区的教育作出了积极的贡献。