

知音化雨 润物无声

# 咸宁烟草物流“10S现场管理”经验在全省推广

□记者 王奇峰  
通讯员 丁政军  
雷炼 杨光  
实习生 赵锐



12月1日，全省烟草商业系统“知音·化雨”物流“10S现场管理”现场会在我市召开，副市长、市公安局局长肖天树，湖北省烟草专卖局（公司）党组成员、副总经理夏汉林出席会议。

肖天树在致辞中指出，一直以来，咸宁烟草积极融入咸宁、回报社会，为咸宁经济社会发展做出突出贡献。在现代物流的探索和实践中，咸宁烟草全力推进“10S现场管理”，打造“知音·化雨”物流服务品牌，荣获“全省现代卷烟物流配送中心示范单位”称号。

夏汉林对咸宁烟草物流“10S现场管理”的经验给予充分肯定。他指出，全省系统物流“10S现场管理”现场会是“改革创新提质年”收官收尾的重要篇章，也是全省系统物流管理提质升级的重要节点。开展物流“10S现场管理”，是物流服务提质、物流生产提效、物流建设提速的需要。近年来，咸宁市烟草专卖局（公司）认真落实行业高质量发展要求和省局（公司）党组决策部署，向改革要思路，向创新要活力，向管理要效益，在原有的“7S现场管理”基础上，“做优6S（整理、整顿、清扫、清洁、安全、节约）、突破2S（效率、服务）、提升2S（学习、素养）”，持续改进改善，打造形成了物流“10S现场管理”模式，物流工作向规范化、科学化、精益化、标准化质变升级，为全省烟草商业系统物流工作提供了新的借鉴、注入了新的动力、积累了新的经验。

本次现场会采取“线下+线上”的方式进行，省烟草专卖局（公司）相关处室负责

人，各市级局（公司）分管领导和物流中心负责人在咸宁主会场参加会议，全省烟草商业系统物流、营销战线相关人员利用央视频移动网平台全程观看会议实况直播。会前，与会人员观摩了咸宁烟草物流“10S现场管理”成果。会上，市烟草专卖局（公司）主要负责人陈劲介绍了物流“10S现场管理”的经验做法，物流中心、赤壁中转站、银泉创新工作室带头人分别作了汇报发言。

近年来，市烟草公司围绕企业发展主线，紧盯物流基础管理的关键领域和薄弱环节，形成了一套行之有效经验办法和符合现代物流发展方向及企业管理实际的完备物流基础管理体系；突出革新重点，建立创新工作室，组建攻关团队，搭建交流平台，先后获得实用新型专利证书10个、计算机软件著作权登记证书6个、全省系统科技进步三等奖2个、全省系统QC小组活动成果一等奖2个、二等奖4个，构建了动能充足的创新体系；聚焦服务核心竞争力，不仅在物流实施“10S”管理，更进一步拓展到零售终端层面，在零售终端开展“5S”管理，运用科学管理手段为终端增色添彩，客户经营的满意度不断提升，物流服务满意度持续稳定在95%以上，实现了客我共赢；在物流现场管理上积蓄势能，以深化运用“10S”管理工具为抓手，开展整理、整顿，优化了区域布局；推行清扫、清洁，美化了作业环境；注重节约、安全，消除了隐患浪费；聚力学习、素养，培养了良好习惯；致力效率、服务，释放了改善活力，各环节作业流程更通畅，各岗位作业标准更明晰，业务节点时效时

间大幅缩短，人工劳动强度大为降低，浪费、迂回等现象明显克服，11项物流对标指标优于全省平均水平，为向智慧物流转型升级打下了坚实的管理基础。

咸宁烟草物流中心集卷烟仓储、分拣和配送服务为一体，功能齐全、设施齐备，数字化仓储系统集成了RFID（射频识别）、电子显示标签、无线扫码仪等智能设备。2018年自主探索研发了异型卷烟半自动分拣作业系统，2019年更新购置了细标合一型卷烟半自动分拣系统，综合峰值效率达2万条/小时。在卷烟配送方面，通过资源整合、线路优化，形成了1个直送区、5个中转站的配送网络。2019年全面运行送货可视化系统，电子结算、电子签收实现双100%。

据悉，下一步，市烟草公司将主动对标省公司工作要求，紧扣现代物流发展脉搏，树立久久为功的恒心，发扬精益求精的匠心，一步一个脚印，不断深入推进“10S现场管理”，为实现湖北烟草高质量发展做出咸宁贡献。



参观分拣车间现场



参观物流中心一楼大厅展示厅



参观分拣车间现场