

# 坚持市区一体发展 努力实现教育优质高位均衡

□通讯员 阚伟 徐卓

近年来,为解决教育发展不平衡不充分问题,切实缓解“大班额”“择校热”现象,咸安区教育局在各级党委政府的正确领导下,根据《咸宁市城区义务教育一体化改革总体方案(2018—2020年)》要求,通过扩总量、调结构、促公平等举措,加快推进义务教育优质均衡发展,取得明显实效,先后荣获“全国教育信息化创新应用典范区域特别实践奖”“全国义务教育发展均衡示范区”荣誉称号,我们的主要做法是:

## (一)坚持统筹谋划优先,不断明晰义务教育发展蓝图

一是强化组织领导。区委、区政府始终把推进市区义务教育一体化改革作为政府应尽之责,把市区一体列入政府工作报告和年度民生实事向社会公开承诺,多次到教育部门和学校进行实地调研,多次召开区委常委会、区长常务会、区政府专题办公会,听取市区一体改革工作汇报,安排部署推进工作,研究解决疑难问题,为义务教育优质均衡发展提供组织保障。二是强化顶层设计。出台《咸安城区学校三年项目建设规划(2018年—2020年)》,按照“新建对标、改建提标”的要求,围绕“1455”工程,结合咸安城区发展实际,计划用三年时间在城区新建改扩建学校27所,计划总投资为210638万元,其中政府投资66638万元,社会投资144000万元。明确时间表、施工图,倒排工期,挂图作战,强力推进,为近三年城区义务教育发展提供行动指南与根本遵循。三是强化部门联动。主动与有关部门对接,在项目资金、规划用地、设施配套方面进行争取支持。区财政、发改、国土、规划、建设、交通等职能部门各司其职、各尽所能,相关乡镇办在土地征用、施工环境等方面加强矛盾协调化解,营造了全社会关心支持教育事业改革发展的良好氛围。

## (二)坚持投入保障优先,不断扩大优质教育资源供给

一是加大学位供给。结合城市发展规划和城区生源趋势分析,在充分调研的基础上,拟在城区新建学校18所,改扩建学校9所,计划新增学位39240个,其中增加小学学位25300个、初中学位10320个、高中学位3620个。目前已完工项目8个,完成投资6.138亿元,新增学位1.76万个。二是鼓励多元办学格局。采取政府投资与引入社会资本相结合方式,采用公建公办、民建公办、民建民办等办学形式,力促办学多元化。2017年9月,由省联投出资兴建、安徽北大邦教育集团兴办的咸宁梓山湖北大邦实验学校顺利开学;2018



2019年新建并投入使用的咸宁高新实验外国语学校

年8月,咸安区引入天润教育投资有限公司兴建湖北咸宁鲁迅学校,项目总投资6个亿,今秋已顺利开学,招生1200人。2019年9月,由金润科投兴建的交钥匙工程——咸宁市实验小学高新区也顺利破土动工。三是强化经费保障。制定落实《咸安区义务教育经费保障机制改革实施方案》,将学前教育、高中教育生均公用经费纳入财政预算,确保了教育经费“三个增长”。按照“上级资金争取一批、财政资金预算一批、政府债券安排一批、社会资本投资一批、金融机构融资一批”思路,拓宽资金筹措渠道,建立了教育重点项目经费保障机制。

## (三)坚持师资保障优先,全面提升教师队伍整体素质

出台《关于加强全区义务教育学校教师队伍建设实施方案》,建立了教育人才支撑体系。一是抓补充。贯彻落实省级新机制教师和农村义务教育学校教师补充制度,采取公开考试、校园招聘等方式,近三年,已累计招录教师871人,同时启动了幼教、特教、高中教师招聘工作,全面优化教师队伍结构。二是抓交流。建立中小学教职工编制总量内按需动态调整机制,近三年,通过笔试、面试等程序,面向农村义务学校公开遴选了345名教师充实到城区学校,缓解了城区学校生源剧增后的师资紧缺矛盾。落实区属高新实验外国语学校等6所学校与市直3所学校41名教师交流任教,促进市区教师队伍共同成长。三是抓培训。建立完善教师培训证书制度,区委区政府先后与华中师范大学、北京大学、湖北科技大学建立战略合作伙伴关系,通过搭平台、引智借力,落实经费保障,多形式培训教师5000余人次。四是抓评价。引导教师加强职业修养,完善中小学教师评选表彰机制和师德考核制度,以评促学、以评促教,提高课堂教学质量。构建教研互动体系,

形成以市区学校特色共建、学科同课题研究为载体的教研互动体系,推进市区教育管理和教学要求一体。

## (四)坚持改革创新优先,全面提高区域教育整体办学水平

一是实施“校际托管”工程。按照“一校两区,一套班子,一支队伍,统一管理”原则,创新管理体制机制,实现托管学校之间品牌同用、管理一体、教学一体、德育一体、考评一体,促进优质学校与薄弱学校间教师资源、课程资源和教学管理共建共享。市外校玉泉校区,近两年学生净增约1400人。二是启动“市级示范校创建”工程。依托华中师范大学优势,投入3800万元,全面启动“硬件提档升级、教师素质培养、信息化资源整合、办学特色创建、教育质量提升”五大工程,全力打造区实验学校和市浮山学校两所市级示范校,不断扩大城区优质教育资源总量,促进市区学校优质高位均衡。三是深化“互联网+教育”工程。修订完善《咸安区教育信息化发展规划(2019—2021年)》,先后投入5875.4万元,全面优化信息化教学应用环境,创建“咸安数字学校”,组建教学共同体12组,开设同步课堂33个,促进信息技术与学科教学深度融合,促进区域内优质资源共享。四是推进“阳光招生”工程。坚持“划片、就近、免试、及龄”的原则,统一市区招生平台和工作专班,严格规范管理城区各校招生行为,落实招生监督责任制,加强监督检查与政策宣传,确保了市城区义务教育招生工作公开、透明、有序。

百年大计,教育为本;教育大计,教师为本。下一步,咸安区教育局将认真贯彻落实全国、省、市教育大会精神,坚持以习近平总书记“九个坚持”为指引,不忘办学初心,牢记办学使命,勇担办学职责,找差距,补短板,强弱项,奋力交好义务教育优质均衡发展的咸安答卷,努力办好党和人民满意的教育。

咸安区教育局

## 荣誉榜 (部分)



- 1、咸宁市中学教师教学基本功竞赛团体总分第一名
- 2、全区党风廉政建设先进单位
- 3、湖北省特殊教育先进单位
- 4、咸安区教育局机关党建先进单位
- 5、湖北省第九届青少年爱国主义读书教育活动优秀组织奖
- 6、咸宁市语言文字规范化示范校
- 7、湖北省小学语文教学改革与创新先进单位
- 8、教师培训工作先进单位
- 9、全省教育干部培训工作先进单位
- 10、湖北省第十一届青少年爱国主义读书教育活动优秀组织奖
- 11、咸宁市咸安区诗联学会教育分会被评为湖北省楹联教育先进单位
- 12、全省教育系统关心下一代先进集体
- 13、湖北省电化教育先进单位
- 14、湖北省学校艺术教育先进单位
- 15、湖北省语言文字工作先进单位
- 16、湖北教育宣传通讯发行工作特别贡献奖
- 17、第十届咸宁市青少年科技创新大赛优秀组织单位
- 18、咸宁市第十届美育节优秀组织奖
- 19、湖北省县域义务教育发展基本均衡示范岗位
- 20、荣获全国教育信息创新应用典范区域特别实践奖
- 21、全市五四红旗团委
- 22、咸宁市第十四届中学生运动会初中组第一名
- 23、咸宁市第十四届中学生运动会高中组第一名
- 24、湖北楹联三十年先进单位
- 25、咸宁市第十五届中学生运动会高中组田径比赛团体总分第一名



区第九届中小学桂花艺术节



同步互动课堂



2018年新建并投入使用的市第十八小学