

“现在村里的道路修通了，基础设施建设加强了，各家各户都有了自己的产业，日子一天比一天有奔头了。”谈到观音寺村的现状，当地村民无不喜溢眉宇。

位于嘉鱼县最南端的观音寺村，曾经是有名的贫困村，自田野集团扶贫工作队驻村3年来，观音寺村的村容村貌不断美化，基础设施不断完善，“造血”脱贫的主导产业逐渐清晰。一组数据直接反映着扶贫的成绩：全村142户确认的建档立卡贫困户，已经全部脱贫，都有了一个具有稳定收益的家庭发展产业。

观音寺村能有今天的发展，如果说政策起到了高效的发酵作用，田野集团的对口帮扶则是重要的推动力。

# 田野集团：让贫困群众富起来



## 发挥高校资源优势

精准扶贫是一项科学的系统工程，牵涉到经济、科学、社会环境、市场变化等多个方面的因素，必须因地制宜，因势利导，对症下药。

“观音寺村的今天，就是官桥村八组的昨天。”在周宝生看来，扶贫要做好扶志与扶智工作，既要送温暖、送爱心，又要送志气、送信心，更要送智慧、送能力，不断完善扶贫开发长效机制。

“我们要到精准扶贫一线接受锻炼，知识报国，感恩社会，回报我们的父老乡亲，让大家在参与中一起品尝我们的教育科研成果，体会学有所用、服务于农民的成就感。”2016年2月，在武汉东湖学院全体教职员大会上，周宝生如此表示。

在实际的扶贫工作中，田野集团也是这么做的。

驻村工作后不久，工作队结合观音寺村的实际情况，帮助其制定了2016年至2020年全村发展规划，这也是村里第一个完整版的五年规划。

为充分利用高校教育资源，武汉东湖学院还将精准扶贫与大学生社会实践等学生成才拓展活动相结合，积极开展送文化到扶贫驻点村等活动。

“我们完全可以利用扶贫这个平台和机会，让教育走进田间地头，让科研成果在农村落地，受惠贫困地区。”周宝生曾表示。

接下来，田野集团、武汉东湖学院扶贫工作队还将继续努力，把观音寺村扶上马、送一程，在帮带产业扶贫的基础上，进一步做好延伸服务，积极创新窗口直销、网络销售、就地消费等形式，拓宽相关农产品的销售渠道，帮助群众打通供应链条，打通制约发展的难点和堵点，切实提升产业扶贫质效，助力观音寺村脱贫致富、长富久安。

## 咬定“精准”二字

2015年9月，按照上级的统一部署，嘉鱼县官桥镇重点企业田野集团，积极参与“千企帮千村”精准扶贫，助力该镇观音寺村摆脱贫贫困面貌，并由旗下武汉东湖学院派出扶贫工作队，驻观音寺村开展扶贫工作。

2015年，观音寺村集体经济收入只有3.8万元，村“两委”借用村小学教室办公。全村享受财政补贴的低保户129户136人、五保户35人，还有部分病残家庭没有享受到政策扶助。

“扶贫开发贵在精准，重在精准，成败之举在于精准。”拥有930

余户、8个小组的观音寺村，3000多人分散在30个自然湾里，不少家庭人去室空，只留下“三留守”人员，要想做到“精准”谈何容易？

开弓没有回头箭。在得知情况后，田野集团、武汉东湖学院董事长周宝生，立即从学校抽调师生党员30人，组成党团组织精准扶贫社会实践活动服务队赴村支援。

两个周末，共计6天时间，工作队完成了933户农户包括走访记录、调查表、照片在内的一手资料，并汇编成了《观音寺村精准扶贫调查报告》及所属8个村民小组的调研报告。

此后，在全面普查的基础上，工作队联合嘉鱼县扶贫工作队、镇驻村干部全面协作，分别通过走访村干部、小组长和附近邻居，对家庭收入情况、县城或外地购房情况、子女条件较好而不履行赡养义务等核心问题逐一核实。

在此基础上，工作队联合村委会组织召开了村民代表、党员代表、小组长代表、贫困户代表共计30人参加的民主评议会，经过精准识别，最终确认了全村建档立卡贫困户142户508人，其中2015年存量建档立卡贫困户76户256人。

## 从“输血”到“造血”

位于丘陵地区的观音寺村，存在着众多农村共有的问题，以农业为主的经济形态，缺资金、缺劳动力、缺项目、缺发展动力。

“要加强基础增信心，让贫困户感到脱贫有望。”面对困难群众的期盼和信心不足的现状，周宝生坚定地说。他尽管很忙，但是再忙每个月也会到村几次，到贫困户家里实地了解情况。

为了改善村民的生活水平，工作队与镇党委政府及所属有关部门、县扶贫工作队、镇驻村干部、村组干部全面联动，制订了包括安全饮水、危房改造、电网改造、网络覆盖、环境整治、路灯安装等20项具体帮扶项目。目前，易地扶贫搬迁计划中的一期工程80套住房，投资1500余万元，完

成主体建设、室内外装修和家具配套，并安排村民入住；投资40万元、参照全省一流标准改造的观音寺村卫生室已经投入使用；投资100万元在全村30个自然湾安装210套太阳能路灯及简易路灯全部点亮；总投资2.8亿元的“扶贫旅游生态路”舒八路已完成规划勘测设计，进入招投标环节，破土动工，指日可待……

村民的生活条件在逐渐改善，但如何长远地、从根本上摆脱贫困？田野集团清楚地认识到，“造血”才是最重要的。

结合观音寺村实际，田野集团提出“油茶基地、香菇生产和水稻增收”三个增收见效快、发展潜力大的近远期结合的主导产业。

按照规划稳步推进，观音寺村

已建成800亩油茶基地，油茶林长势良好，可望早日收益；总面积6144平方米的薄膜温室大棚已经完工并投入使用；协助村里建立了100亩湘莲种植基地，进一步增加村集体的收入。未来的几年时间内，观音寺村的土地上，将会出现3000亩油茶基地、20万筒香菇生产基地和水稻育秧工厂。

对于3000亩油茶在丰产期前的全部投资，将由田野集团和武汉东湖学院负责统筹，从2016年起无偿管理6年，管理费用每亩每年200元，受益后交付农户，6年后，基地将开始收益，预计每位村民年均增收3000元，收益期达60年至80年，还可借此发展乡村生态旅游——这是工作队、村民反复论证、讨论后，确立的长远扶贫项目。