

女研究生返乡创业带乡邻致富

小龙虾成就大梦想

●记者 陈婧
通讯员 刘亚琴 王朕

一名考出农村的“高材生”，却要返回家乡搞养殖。短短数月，她用自己扎实的专业知识，养出了商贩争相抢购的小龙虾；不到一年，创建了自己的专业合作社，扩张千亩虾塘带动农户增收致富，在十里八乡“圈粉”无数——她就是市委组织部“千人计划”选聘人才、赤壁市烟子生态种养专业合作社理事长田淑娴。

智慧养虾， 一举震惊十里八乡

“老田家的丫头要回来做农咯！你说他家花那么大精力培养出一个研究生，是为了什么？”2017年春节，田淑娴要回乡的消息不胫而走。作为安丰村为数不多的高材生，她一直是村民交口称赞的那个“别人家的孩子”。而今，这位年轻后辈们的学习榜样要回家务农，安丰村的老人们是不理解的。

田家父母却极力支持自家二女儿。“这丫头自小就有主见。做农业这件事，2014年她研究生毕业那会就计划好了。为了积累社会经验、学互联网销售手段，她还特意到杭州市一家互联网服务平台，从事了2年的运营工作。现在她想创业搞小龙虾养殖，就到处考察市场，通过网络收集产业链数据和信息。”62岁的田父田洪仕说。

筹集资金、流转土地，指导工人将稻田改造为龙虾塘……2017年4月，田淑娴启动11亩虾塘，开展小范围的养殖试验，以摸清龙虾的习性。“白天就在基地里看龙虾、测水质；夜里就抱着手机、电脑，说是看人家发表的什么论文、研究成果。”看着回家以后，瘦了、也黑了不少的女儿，田母缪蓉既欣慰，更心疼。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”田淑娴说。生于1989年的她，本科在重庆邮电大学学生物技术专业，研究生则就读于浙江海洋大学水产养殖专业，研究方向为渔业资源可持续发展。相较于本地农户，她积累的理论知识更系统，对养殖业因果关系的理解相对透彻，急需恶补的则是实践经验。

两个月后，当小龙虾收获时节来临，田淑娴的努力结果也让十里八乡的老百姓十分震惊：从未养过小龙虾的她，靠自己探索总结的经验养出的清水虾，壳薄、背青、肚皮白净、肉质弹滑，上门来收购的贩子，竟都愿花高价点名要货！



▲田淑娴(左一)在向村民讲授养殖技术

实力“圈粉”，一年扩张千亩虾塘

金秋十月，当汽车顺着平坦的乡村公路驶入安丰村，道路一侧的标准化小龙虾塘连接成片，与另一侧的稻浪相映成趣。

“今年扩大了养殖规模，自家的面积发展到了100亩。还成立了合作社，入社的11户农户共发展小龙虾养殖900亩。目前仍在扩张，主动找上门的农户中，已确定明年要吸纳的就有6户。”田淑娴向记者介绍道。

一个才踏进小龙虾养殖业的“新人”，凭什么吸引来这么多老百姓跟着她干？

“她懂得多，专业。”6组村民任贤峰说。

今年3月，田淑娴买回最便宜的小鱼，粉碎后加入饲料，以增加蛋白质的含量。任贤峰看见后，并未放在心上，直到后来见她的虾卖得俏，便买了几十斤小鱼，一次性全投进塘

里。哪晓得，小龙虾竟爆发疾病，大面积死亡。

“你怎么不来问问我呢？喂鱼的时机及饲料的配比，那都是有讲究的。喂过量了，虾的肾脏和肠道负担会加重，易生病；加之气温升高，那些没吃完的残渣，也会导致弧菌爆发。”面对上门请教的“竞争对手”，田淑娴毫不藏私，耐心给对方解释养殖技巧。

“她会‘想心思’，配的饲料好用、便宜！”隔壁高桥村村民田兵国说。

原来，田淑娴在网上看到一篇新近发布的硕士论文，该论文以商品发酵饲料替代鱼粉，研究对比虾的生长及性腺发育情况，结果表明低成本发酵饲料是可以替代高成本鱼粉的。为将这个研究成果运用到实际生产上，降低养殖成本，田淑娴就地取材，在谷物、菜籽饼等本地出产物中添入EM菌（多种有益菌复合物）

发酵，再与普通农家基料混合配制出蛋白含量34%的发酵饲料，与相同蛋白含量的商品饲料相比，平均1斤可节省5毛至1元钱，100亩龙虾塘，一天的投放量为200斤，长年累月下来，便是一笔大数目。

“我们配饲料用桶，她用塑料袋。上面还带了个气阀，说是能自动排放饲料发酵过程中产生的气体，避免饲料被污染。”“她三天两头背着个工具箱，去龙虾塘取水化验，说水里的溶氧、氨氮、亚硝酸这些指标要管理好，养出的龙虾才会干净、健康，卖得俏。”“她还积极拓展小龙虾销售渠道，联系外地的餐馆，在本地首次实现了活小龙虾打包配送，从基地到餐馆直供。”……在赤壁市烟子生态种养专业合作社，提起理事长田淑娴，社员们似乎有着说不完的新奇事，难怪她的合作社能实力“圈粉”。

巧乘“东风”，一心服务左右乡邻

今年4月，市委组织部印发了《关于在全市复转军人等人员中组织开展“村（社区）干部培养选聘千人计划”的方案》的通知，以加强基层工作力量，助力脱贫攻坚、推动乡村振兴。

面对中伙铺镇党委组织办的推荐、来访，田淑娴的内心十分“纠结”。一方面，她的养殖基地才步入正轨，是否与村中事务发生冲突？另一方面，安丰村的小龙虾供应链目前并不稳定，她需要一个平台让更多人知道、信任她，一起推动小龙虾业的发展。

“创办合作社，主要是做服务，为农户提供技术指导和供求信息等。‘千人计划’也是服务百姓，用我的专业知识振兴乡村。不仅不矛盾，还能够相辅相成。”打定主意以后，田淑娴将基地的生产管理整理成文档打印出来，并交由家人打理。

到安丰村村委会任职后，田淑娴用大量时间帮扶孤寡老人、贫困户、残疾人群，做好群众服务。

“村里有一个叫田和林的贫困户，上有80多岁的病母，下有3个子女在上学，家庭负担比较重。以前他一直在外地开货车，随着年龄渐长，听、视力下降，就回来养猪。小田不仅帮他做猪场规划，还指导他建化粪池，将猪粪集中起来，发酵成有机肥养水产。现在他家一年能增收大几万哩！”安丰村党支部书记罗金和对田淑娴赞不绝口。

为提高村务工作效率，田淑娴还编制了安丰村村民信息表，建设村级微信社群，包括村大群、青年群、种养殖大户群等，使得村务信息公开化迈进了一大步，得到了村两委班子及群众的一致好评。

“小田，茶庵岭镇温泉村的一个

贫困户，养小龙虾一直在亏损……”在记者采访田淑娴时，市委人才办主任王绍华打来电话，邀请她去一位贫困户家中指导养殖技术。

类似的情况时有发生。安丰村及周边农户都知道田淑娴的技术好，一旦遇到不懂的问题，不少村民就直接上门问。利用生物技术和水产专业背景，田淑娴将现代化农业理念投入到实践中，积极响应乡村振兴战略，为打造“一村一品”做准备。

“一直想做的就是将活虾供应链做好。货要足够多，质量也要有保证，然后就是打品牌、往外销。通过开展互联网农业众筹等，寻找高端的城市投资人，直接反向的从酒店采购那边产生订单给我们。”田淑娴信心满满地讲述着她的下一步计划。