



扫一扫

更多精彩活动和免费礼品等你来

**他，**本是一个身家千万的老板，三年前全村村民推选他当村支书；从来不领一分钱工资，反而将自己的银行卡交给村财务管理；不报一分钱费用，每年还为村里的公益事业倒贴20万……

# 千万富翁回乡甘当“穷支书”

●记者 刘会文 葛利利

3年前，拥有三个经济实体的他，放下年纯收入百万元的生意不做，回到村级集体经济为零、欠债208万的村委会当上了“穷支书”。

3年里，他从未领过一分钱工资，反而每年垫资20多万，带领村干部和党员们为村里谋发展，带领

村民谋富路。

3年后，贫穷的小山村，水净了，灯亮了，集体经济活了，村民富了，村庄美了……

他就是通山县通羊镇茅田村村民们口中经常挂着的一个人——“老板支书”徐早兴。

## 领责任 老板甘当“穷支书”

来到茅田村，犹如条条玉带的水泥路四通八达，放在路边的水泥灯柱正准备竖立，路边藕田里的莲藕长势喜人，村民安居，生活小康，一派现代新农村的新气象。

可是，谁又会知道三年前，就是这个村里，没有路灯和水泥路，有的只是208万元的外债。

谈起这翻天覆地的变化，村里人都说：没有当年事业有成、身价千万的徐早兴回乡当支书，哪有今天的小康。

的确，徐早兴虽然书读得不多，但是踏实肯干，脑子灵活，因此事业上颇有成就。1987年，徐早兴就开上了手扶拖拉机，跑起了运输生意。1996年，他怀揣70多万元投资水产生意，规划了100多亩鱼池养鱼。1998年，一场大洪水，把他的养鱼致富梦淹没，不仅所有投资打了水漂，他还欠债40多万元。

好在，朋友帮忙又借给他5000元本金，帮徐早兴东山再起。2006年，徐早兴成立了客运公司，跑起了农村客运，后来他还开起了矿山。2014年，徐早兴的身家已有千万，每天四处

跑生意，每年收入都在200万以上。

2014年，51岁徐早兴生意正如日中天，家庭也幸福美满。这年的10月份，村里十几个组长和几十名党员联名希望他回来参加村委会换届选举，竞选村支书，大家一致推选他为村支书候选人。

“得到消息，我当时就愣了。”徐早兴说，茅田村人口不算多，584户，2756名村民，可当年群众矛盾多，上访户多，没有村集体经济，还欠债了208万元。“有钱让你赚吗，当啥穷村官！”他的媳妇很是不解。

徐早兴打起了退堂鼓，不愿接手这个“烫手的山芋”。于是在正式选举的那天，徐早兴以到外地做生意为借口准备开溜。然而，他想逃还是没逃掉，当天还是被全村党员一致选举为村支书，最后，他就这样被“赶鸭子上架”当上了村党总支书记。

“村民们既然真心选了我，我就要真心为大家谋发展。”徐早兴说，当选后，他想明白了，要带着一颗服务乡亲、致富乡亲、感恩乡亲的心，开始了他的“老板支书”之路。

## 献真情 白掏腰包办实事

该村妇女主任夏胜兰清楚地记得，徐早兴到村后，做的第一件事就是解决村民的生活用水问题。2015年，村民都是挑水用，有自来水的地方水管老化严重，水池水质很差。徐早兴上任后，为全村接通了2万多米自来水管，做了4个蓄水池。

水解决了，用电问题又来了。茅田村在2014年以前，村里的电压不稳，一到夏天，经常出现停电，有时电扇也开不了，就更别说开空调了。为了解决这一难题，徐早兴四处奔波，终于成功帮村里申请了5台变压器，解决了正常用电问题。

“村里没有钱，我就让媳妇自掏腰包拿钱来垫。”徐早兴说，自从上任后，我工资卡就没给媳妇了，而是交给村财务管理。不仅不交钱，他还经常找媳妇拿钱贴补村里办公。

“开始我不理解他，后来支持他，只要我们家庭日子过得去，我们也愿意为村民做点实事。”徐早兴的妻子方声桂说，丈夫有个特点，就是

他决定的事情一定要办好，因此家里全力支持他。

巧妇难为无米之炊。用自己钱帮助村里解决基础问题后，徐早兴觉得这样不是办法，他要带着村里发展，彻底摆脱贫穷。

“到外面取经，搞点名堂来。”徐早兴作为全市99名村支书之一，去了随州考察香菇基地。后来，他又自费带上村干部、群众到嘉鱼、江西广昌参观学习莲藕种植后，他鼓舞士气，结合村情，决定大面积种植莲藕。

然而万事开头难。村委会开会时，村干部们大部分不同意，都觉得风险太大，而且村里没钱无法操作。今年4月份，徐早兴没有犹豫，他说服妻子拿出了10多万元购买藕种。规划好的150亩藕田，涉及75户村民土地。徐早兴发动了全村在家的党员一起上门给农户做工作，仅用了16天的时间，成功将150亩农田种上了莲藕和太空莲。



徐早兴(左二)和村里的党员干部一起采藕

## 拓销路 “支书”卖藕不怕苦

种下莲藕后，徐早兴没有放松，他每天凌晨3点多起床，就会在藕田里待上半天，看看莲藕的长势情况。今年9月，第一批莲藕终于到了上市时间。徐早兴就从外面请来了几个采藕人，可是采了两天，徐早兴就将工人解雇了。

原来他发现，采藕人注重质量，将好的留下，差的一截扔了，引起了村民的不满。

发现问题后，徐早兴辞退了采藕人，而是让党员和贫困户们齐上阵，贫困户按照劳力采藕结算工资，党员们义务卖藕。每天凌晨3点多，徐早兴和大家将藕采上来装车，然后带上党员们一起，拖到菜市场，沿着附近村湾一一叫卖。

“他经常去我们村卖藕，藕没卖

完他急的饭都吃不下。”与茅田村相邻的下杨村村支书祝昌强说，经常看到徐早兴和党员们骑着电动三轮车，拖着500多斤藕四处叫卖，不知道的人都以为是藕贩子。村里有个创业村民知道了他的故事，被他感动，一下子买了他400斤藕。

说起徐早兴卖藕的经历，通山县通羊镇党委书记胡旦明也很感动。胡旦明告诉记者，有一天下午4点，他路过通山县志康国际大酒店门口看到了一辆卖藕的三轮车，他正好奇谁能在那个时候进酒店里卖藕时，就看见了徐早兴从酒店里出来。一问才知道，当天徐早兴带出来的藕还有100多斤没卖出去，最后只能沿路向每家酒店餐馆推销。

## 赢信任 真心换来百姓夸

“没有哪个村支书能像他一样，不拿一分钱工资，倒贴20万为民办实事，还能挨家挨户推销莲藕，受尽白眼。”胡旦明说，徐早兴值得每一位村书记学习。

“我们村多亏了村支书徐早兴！”茅田村村民黄金龙说，徐书记乐于助人，从不计较回报，他每年除了固定资助10多位学生外，谁家有个难事急事，他总会慷慨地予以帮助……

“他是我们党员学习的榜样。”茅田村党员黄四六说，以前村里没有集体经济，大家都无所事事。现在有了藕田，所有党员虽然不拿工资，免费为村民们卖藕挖藕，但是他们很高兴，给村民带来了帮助，也实现了党员的价值。

据悉，2016年年底，茅田村150亩藕田将产生约100万元的利润，帮助贫困户脱贫，为村民们带来实惠。下一步，徐早兴帮助贫困户种植莲藕，做莲藕深加工企业，解决销路问题。

“选择当支书，就是为了让所有的村民过上好日子。”这句话，徐早兴常记心头。集体经济的壮大，让他带领村干部为村民做了更多的实事。

“做村官比起做老板累多了。”当了3年村支书的徐早兴坦言，然而，拥有成功感的他又自豪地说：“看到村民们的生活困难一个个得到解决，想到村集体收入、村民收入不断递增，我就觉得这几年所做的一切都值了。”